

**Рішення
разової спеціалізованої вченої ради
про присудження ступеня доктора філософії**

Здобувач ступеня доктора філософії Барингольц Сергій Михайлович, 1973 року народження, громадянин України, освіта вища: закінчив у 2002 році Київський національний економічний університет, за спеціальністю Міжнародна економіка, аспірант 4-го року навчання, виконав акредитовану освітньо-наукову програму “Економіка”.

Разова спеціалізована вчена рада, утворена наказом ПрАТ ВНЗ Міжрегіональної Академії управління персоналом від «06» жовтня 2025 року № 134-о, у складі:

Голови разової спеціалізованої вченої ради:

- **Братусь Ганна Анатоліївна** - доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри управління бізнесу, Приватне акціонерне товариство «Вищий навчальний заклад «Міжрегіональна Академія управління персоналом»;

Рецензентів:

- **Кривоберець Марина Миколаївна** - кандидат економічних наук, доцент, завідувач кафедри організації туристичної діяльності, Приватне акціонерне товариство «Вищий навчальний заклад «Міжрегіональна Академія управління персоналом»;

- **Скиба Ганна Іванівна** - кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри фінансів, банківської та страхової справи, Приватне акціонерне товариство «Вищий навчальний заклад «Міжрегіональна Академія управління персоналом».

Офіційних опонентів:

- **Коваленко Наталія Василівна** - доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту, Національний транспортний університет;

- **Юрченко Олександр Анатолійович** - кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри міжнародної економіки, Київський столичний університет імені Бориса Грінченка.

На засіданні «16» грудня 2025 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки **Барингольцу Сергію Михайловичу**.

На підставі публічного захисту дисертації «Система управління конкурентними перевагами підприємства у сфері інформаційних технологій» за спеціальністю 051 «Економіка»

Дисертацію виконано на кафедрі маркетингу Навчально-наукового інституту управління, економіки та бізнесу Міжрегіональної Академії управління персоналом, м.Київ.

Науковий керівник **Каліна Ірина Іванівна**, завідувач кафедри маркетингу, доктор економічних наук, професор, Навчально-наукового інституту управління, економіки та бізнесу, Міжрегіональна Академія управління персоналом.

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису українською мовою, що повністю відповідає вимогам пункту 6 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44 (зі змінами) та містить нові науково-обґрунтовані результати.

Здобувач має 3 наукові публікації за темою дисертації, включених до переліку наукових фахових видань України; 1 стаття у наукометричній базі Scopus; 3 – тез доповідей, обговорення на міжнародних та всеукраїнських науково-практичних конференціях, круглих столах:

**Статті у наукових виданнях,
включених до переліку наукових фахових видань України:**

1. Барингольц С.М. Ринок системної інтеграції в структурі галузі інформаційних технологій України. *Наукові праці Міжрегіональної Академії управління персоналом. Економічні науки*. 2022. №3. С. 29-38. DOI: <https://doi.org/10.32782/2523-4536/66-4>.
2. Барингольц С.М., Каліна І.І. Конкурентне середовище ринку системної інтеграції в галузі інформаційних технологій України. *Науковий погляд: економіка та управління*. 2024. №1(85). С. 98-104. DOI: <https://doi.org/10.32782/2521-666X/2024-85-15>.
3. Барингольц С.М. Система управління конкурентними перевагами підприємств системних інтеграторів в галузі інформаційних технологій. *Економіка і управління*. 2025. № 1(103). С. 24-30. DOI: <https://doi.org/10.32782/2312-7872.1.2025.03>.

Статті у виданнях, що входять у наукометричну базу Scopus:

4. Baryngolts S., Kalina I. Assessment of competitive advantages of IT system integrator companies taking industry factors into account. *Naukovyi Visnyk NHU*. 2024. Vol. 5. P. 157-162. DOI: <https://doi.org/10.33271/nvngu/2024-5/157>.

Б. Праці, які додатково відображають наукові результати дисертації

Тези конференцій:

5. Барингольц С.М. Стан та перспективи розвитку ринку системної інтеграції в галузі інформаційних технологій України. *Проблеми і перспективи соціально-економічного розвитку в умовах модернізаційних процесів в Україні та світі* : матеріали VI Всеукраїнської звітної науково-практичної конференції, м. Київ, 8 грудня 2022 р. Київ. 2023. С. 204-207.
6. Барингольц С.М. Сили конкуренції на ринку системної інтеграції в галузі інформаційних технологій України. *Інноваційні методи управління економікою*

в умовах цифровізації бізнесу : матеріали міжнародної науково-практичної конференції, м. Київ, 10 жовтня 2023 р. Київ. 2023. С. 26-32.

7. Барингольц С.М. Ланцюжок створення вартості для підприємств ринку системної інтеграції. *Цифрові трансформації та інноваційні технології в економіці* : збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції м. Ломжа - Харків, 14.03.2024. Ломжа – Харків. 2024. С. 30-35. DOI: <https://doi.org/10.58246/OIMD8414>

У дискусії взяли участь голова і члени спеціалізованої вченої ради:

Братусь Ганна Анатоліївна - доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри управління бізнесу, Міжрегіональна Академія управління персоналом.

Кривоберець Марина Миколаївна - кандидат економічних наук, доцент, завідувач кафедри організації туристичної діяльності, Приватне акціонерне товариство «Вищий навчальний заклад «Міжрегіональна Академія управління персоналом». Оцінка позитивна із зауваженнями:

1. В розділі 2.1 при розгляді стану ІТ галузі України варто було би більш детально розглянути вплив війни з росією на розвиток галузі.

2. При розгляді карт стратегічних груп (рис. 2.6 та 2.7) доцільно провести більш детальну структурування, виділивши для подальшого аналізу більшу кількість стратегічних груп, які існують на ринку.

3. В роботі (розділ 3.2) пропонується покласти функцію координації по реалізації системи управління конкурентними перевагами на підприємстві на директора з проектів та розвитку бізнесу. На мій погляд, робота з конкурентними перевагами в більшій мірі відповідає задачам, за які відповідає комерційний директор.

Наявні в дисертації дискусійні положення, значною мірою, характеризують авторський підхід й не знижують важливість теоретичних та практичних результатів дослідження та його загальної позитивної оцінки.

Скиба Ганна Іванівна - кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри фінансів, банківської та страхової справи, Приватне акціонерне товариство «Вищий навчальний заклад «Міжрегіональна Академія управління персоналом». Оцінка позитивна із зауваженнями:

Даючи в цілому позитивну оцінку дисертаційній роботі, хотілося б зазначити певні зауваження, що мають рекомендаційний характер:

1. На рисунку 1.4 визначений перелік конкурентних переваг, пов'язаних з особливостями галузі. Було б доцільно конкретизувати в роботі цей перелік для низки провідних галузей економіки України.

2. При розгляді сил конкуренції для ринку системної інтеграції в розділі 2.2.1 недостатньо, на мій погляд, висвітлено вплив держави на галузеву конкуренцію.

3. В переліку видів ресурсів, які мають пріоритетне значення для підприємств системних інтеграторів при реалізації системи управління конкурентними перевагами, в роботі не зазначені фінансові ресурси.

Висловлені зауваження не знижують достовірності наукових здобутків, висновків і практичних рекомендацій, що містяться в дисертації, та мають рекомендаційний характер для подальших досліджень.

Коваленко Наталія Василівна - доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту, Національний транспортний університет. Оцінка позитивна із зауваженнями:

Позитивно оцінюючи отримані Барингольцем С.М. результати виконаного дослідження, зазначаючи їх наукову та практичну цінність, слід висловити деякі зауваження, які відносяться до дискусійних питань:

1. В табл. 1.1 в якості прикладу класифікації ключових факторів успіху за ознакою “сфера застосування” та видом “специфічні” зазначено “сертифікація спеціалістів та рівень партнерського статусу, отриманого у компанії виробника”. Враховуючи використання сертифікації спеціалістів та партнерських відносин в різних галузях, наскільки коректним вважати цю ознаку специфічною для галузі ІТ?

2. В розділі 2.1 при розгляді класифікації системних інтеграторів варто надати показники щодо розподілу часток ринку між різними типами системних інтеграторів.

3. В розділі 2.3.1 прокоментований, але не розглянутий детально ланцюжок створення вартості для підприємств системних інтеграторів, які мають власне виробництво.

4. В роботі не зазначено, чи має запропонований підхід щодо оцінки конкурентних переваг системних інтеграторів, зокрема по галузевій складовій, якісь обмеження в частині галузей застосування.

5. Потребують більш глибокого дослідження комерційні та фінансові результати діяльності підприємства за результатами впровадження системи управління конкурентними перевагами.

Вказані дискусійні положення та побажання відображають власну наукову позицію офіційного опонента і не знижують загальної позитивної оцінки роботи.

Юрченко Олександр Анатолійович - кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри міжнародної економіки, Київський столичний університет імені Бориса Грінченка. Оцінка позитивна із зауваженнями:

Відзначаючи змістовність та наукову цінність проведеного дослідження, обґрунтованість основних положень, висновків і рекомендацій, доцільно, водночас, звернути увагу на окремі дискусійні положення:

1. В розділі 1.1 (стор. 35) зазначено, що для системного інтегратора в галузі ІТ конкурентні переваги підприємств слід розглянути у прив'язці до конкретного проекту. Чи не звужує такий підхід розуміння конкурентних переваг для зазначених підприємств?

2. В розділі 2.1 (стор. 88), розглядаючи основні тренди сучасного ринку системної інтеграції в Україні, було б доцільно пов'язати їх зі світовими трендами.

3. При дослідженні факторів конкурентних переваг підприємств (розділ 2.3.3, стор. 117) використовується обмежений набір показників. Чим це обумовлене?

4. Розглядаючи інформаційне забезпечення системи управління конкурентними перевагами (таблиця 3.1, стор. 153), варто доповнити його аналізом того, для яких етапів та елементів системи управління конкурентними перевагами використовуються зазначені типи інформації та даних.

5. Цікаво було б більш детально дослідити в роботі європейський та світовий досвід впровадження запропонованих в роботі підходів щодо управління конкурентними перевагами підприємств системних інтеграторів галузі ІТ.

Надані зауваження та рекомендації не знижують теоретичного та практичного значення авторських розробок і, відповідно, не впливають на позитивну оцінку дисертаційної роботи Барингольца С.М., оскільки вони носять дискусійний характер та обумовлюють потребу у проведенні дисертантом подальших наукових досліджень за цією проблематикою.

Результати відкритого голосування:

«За» 5 членів ради,

«Проти» 0 членів ради.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада присуджує Барингольцу Сергію Михайловичу ступінь доктора філософії з галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» за спеціальністю 051 «Економіка».

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової
спеціалізованої вченої ради



Ганна Братусь