

ЗАТВЕРДЖУЮ

Ректор ПрАТ «Вищий навчальний заклад «Міжрегіональна Академія управління персоналом»



К. В. Муравйов

2025 р.

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» Чабанова Андрія Михайловича «Транспортна безпека в Україні як складова державної політики у сфері національної безпеки»

ВИТЯГ

із протоколу № 11/1 засідання кафедрального фахового семінару кафедри публічного адміністрування Міжрегіональної Академії управління персоналом від 9 червня 2025 року

Присутні:

члени кафедри публічного адміністрування: Семенець-Орлова І.А., д.держ.упр., професор, завідувач кафедри; Дакал А.В., д.держ.упр., доцент; Омаров А., д.держ.упр., професор; Швець К.П., д.держ.упр., доцент; Пивоваров К.В., д.держ.упр.; Овчаренко Р.В., д.держ.упр., доцент; Родченко І.Ю., к.держ.упр., доцент; Миколаєць А.П., к.держ.упр., доцент; Капеліста І.М., к.держ.упр., доцент; Щур Н.О., к.держ.упр.; Боринська О.Л., к.п.н., доцент; Чмир Я.І., доктор філософії у галузі публічного управління та адміністрування; Кузьменко Г.О., доктор філософії у галузі публічного управління та адміністрування.

запрошені: Даций О.І., д.е.н., професор, завідувач кафедри маркетингу; Мартишин Д.С., д.держ.упр., доцент, завідувач кафедри теології та християнської комунікації; Каліна І.І., д.е.н., професор, завідувач кафедри менеджменту; Головач Н.В., к.п.н., доцент, професор кафедри управління персоналом та економіки праці.

Присутні на засіданні 17 осіб, із яких 7 докторів наук з державного управління, 2 доктора економічних наук, 4 кандидати наук з державного управління, 1 кандидат політичних наук, 1 кандидат педагогічних наук та 2 доктора філософії у галузі публічного управління та адміністрування.

СЛУХАЛИ:

Доповідь Чабанова Андрія Михайловича за темою: «Транспортна безпека в Україні як складова державної політики у сфері національної безпеки», подану на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та

адміністрування». Тема затверджена Вченою Міжрегіональною Академією управління персоналом **29 грудня 2021 р. (протокол № 8)**.

Науковий керівник – Семенець-Орлова Інна Андріївна, доктор наук з державного управління, професор.

Доповідь здобувача:

Шановна пані головуюча! Шановні учасники поважного зібрання!

Дозвольте представити результати дисертаційного дослідження на тему: «Транспортна безпека в Україні як складова державної політики у сфері національної безпеки», що подається до захисту на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування», виконана на кафедрі публічного адміністрування Міжрегіональної Академії управління персоналом.

Актуальність теми дослідження. Сучасні виклики, що постають перед державою в умовах збройної агресії, гібридної війни, кібератак і загроз критичній інфраструктурі, актуалізують потребу у переосмисленні ролі транспортної системи, яка, будучи невід'ємною частиною економіки та інфраструктурного каркасу країни, водночас виступає стратегічним ресурсом для оборони, мобілізації, гуманітарного забезпечення та міжнародної інтеграції. Транспортна система, в умовах сучасних глобальних загроз, не може більше розглядатися лише як технічна чи відомча проблема. Вона стає критично важливою складовою національної безпеки, що потребує системного підходу на рівні державної політики, з урахуванням взаємозв'язку з іншими секторами: оборони, цивільного захисту, енергетики, економіки та зовнішньої політики. Транспортна безпека охоплює не тільки захист транспортної інфраструктури від різноманітних загроз, але й створення стабільних умов для функціонування транспортної мережі в умовах кризи чи війни.

Враховуючи геополітичне положення України, її транзитний потенціал та вразливість транспортної інфраструктури до зовнішніх і внутрішніх загроз, транспортна безпека набуває особливої критичної ваги. В Україні, через її стратегічне розташування між Європою та Азією, транспортне забезпечення є не лише функцією переміщення людей та вантажів, але й визначальним елементом національної оборони та економічної стабільності. Транспортна система також є ключовим елементом у забезпеченні мобільності, гуманітарної допомоги, мобілізації ресурсів та відновлення після кризових ситуацій. Вона має забезпечувати неперервність функціонування економічних зв'язків, гарантувати забезпечення національних потреб та підтримувати міжнародні економічні зв'язки країни, що є важливою складовою міжнародної інтеграції та геополітичних пріоритетів.

Зокрема, транспортна безпека України в сучасних умовах гібридної війни потребує нової стратегії, яка буде відповідати викликам зовнішніх і внутрішніх загроз. Технічні аспекти транспортної безпеки повинні поєднуватися з правовими, організаційними та управлінськими підходами, що дозволяють державі оперативно і ефективно реагувати на зміни в міжнародній та внутрішній політичній ситуації. Транспортна система повинна бути здатною забезпечити необхідний рівень мобільності та функціональності навіть в

умовах складних викликів, як-от бойові дії, терористичні акти чи природні катастрофи. Крім того, існуюча інфраструктура потребує постійної модернізації та оновлення, з огляду на її значення для забезпечення національної безпеки.

Дослідження транспортної безпеки як частини державної політики у сфері національної безпеки дозволяє розробити науково обґрунтовані підходи до її правового, інституційного та управлінського забезпечення, що є основою для формулювання рекомендацій щодо інтеграції цієї сфери в єдиний національний безпековий простір. Це дозволить створити систему управління транспортною безпекою, яка не лише забезпечить ефективне функціонування транспортних мереж у мирний час, але й у випадку виникнення надзвичайних ситуацій чи військових дій, коли транспортна система стає основним інструментом підтримки обороноздатності та функціонування держави в умовах кризи.

З огляду на зазначене, питання транспортної безпеки для України повинно стати пріоритетом державної стратегії національної безпеки, оскільки без ефективної транспортної інфраструктури країна не зможе забезпечити свою стійкість перед внутрішніми та зовнішніми загрозами, підтримувати стабільність та досягати цілей сталого розвитку. Тому доцільно розглядати транспортну безпеку як невід'ємну частину національної стратегії, що охоплює всі аспекти: від технічних і правових засад до взаємодії з іншими сферами національної безпеки, такими як енергетика, економіка та цивільний захист.

Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами. Дисертаційну роботу виконано відповідно до тематики досліджень Міжрегіональної академії управління персоналом за темою «Розвиток публічного управління та адміністрування в умовах системних галузевих реформ: соціальні, економічні, безпекові та культурні аспекти» (ДР № 0121U110533), в якій автор брав участь як співвиконавець (довідка № 463/1 від 21 лютого 2025 р.).

Мета і завдання дослідження. *Мета* дисертаційної роботи полягає у дослідженні ролі транспортної безпеки як важливої складової державної політики у сферах національної безпеки і оборони, аналізі її впливу на стратегічні аспекти оборони, економіки та міжнародної інтеграції, а також розробці рекомендацій щодо удосконалення правового та управлінського забезпечення транспортної безпеки в умовах сучасних загроз.

Досягнення поставленої мети передбачає вирішення таких *завдань*:

- проаналізувати стан розробки наукової проблематики та розглянути теоретичні підходи до поняття і змісту транспортної безпеки як складової національної безпеки України;
- систематизувати підходи до нормативного закріплення стратегічних пріоритетів, цілей, завдань і заходів щодо системи транспортної безпеки України;
- охарактеризувати міжнародний досвід формування державної політики транспортної безпеки та подальшого її розвитку;

- проаналізувати сучасний стан забезпечення транспортної безпеки в Україні та оцінити ефективність наявних механізмів правового регулювання та управління цією сферою;

- запропонувати перспективні напрями правового регулювання та вдосконалення управління у сфері транспортної безпеки в контексті забезпечення національної безпеки в Україні, враховуючи нові загрози й виклики з орієнтацією на європейські стандарти.

Об'єкт дослідження – суспільні відносини, що виникають у системі національної безпеки держави.

Предмет дослідження – транспортна безпека як складова державної політики у сферах національної безпеки і оборони України.

Методи дослідження. Основу дисертаційної роботи становлять: сучасні теоретичні концепції державного управління, законодавчі та підзаконні нормативно-правові акти України, наукові публікації вітчизняних і зарубіжних дослідників з питань публічного управління, зокрема в сфері національної та транспортної безпеки, а також статистичні та соціологічні дані, матеріали, опубліковані в періодичних виданнях і наукових інтернет-ресурсах, які формують емпіричну основу дослідження. Для досягнення мети роботи та вирішення визначених завдань застосовано комплекс загальнонаукових і спеціальних методів, зокрема: історичний (систематизовано основні дослідницькі підходи до транспортної безпеки та її розвитку як складової національної безпеки України); логічний (розкрито сутність та структуру транспортної безпеки в контексті забезпечення національної безпеки держави); описовий (досліджено сучасний стан транспортної безпеки в Україні та виявлено проблеми управлінської системи забезпечення цієї безпеки); порівняльний (здійснено компаративний аналіз особливостей забезпечення транспортної безпеки в Україні з міжнародними стандартами та досвідом інших країн); аналізу (охарактеризовано теоретико-методологічні засади дослідження транспортної безпеки та її вплив на формування національної безпеки); синтезу (визначено ключові елементи системи транспортної безпеки та обґрунтовано необхідність удосконалення їх взаємодії в рамках національної безпеки); дедукція (наведено конкретні механізми забезпечення транспортної безпеки та їх взаємодія з іншими складовими національної безпеки); наукова екстраполяція (визначено можливості інтеграції міжнародного досвіду у сфері транспортної безпеки в рамках національної політики безпеки України); узагальнення (визначено проблеми та можливості вдосконалення системи транспортної безпеки в Україні, а також рекомендації щодо покращення управлінських практик); аксіоматизація (визначено основні напрями і оптимізаційні управлінські механізми для вдосконалення транспортної безпеки в Україні).

Наукова новизна одержаних результатів полягає в розвитку теоретичних засад та формулюванні нових науково-методологічних положень, що визначають сутнісні особливості та шляхи вдосконалення управління транспортною безпекою в контексті забезпечення національної безпеки в сучасній Україні. Найбільш суттєві результати, що характеризують наукову новизну, полягають у тому, що в дисертації:

вперше:

- обґрунтовано необхідність комплексного підходу до управління транспортною безпекою як складової державної політики у сферах національної безпеки і оборони в умовах актуальних гібридних загроз. Такий підхід передбачає інтеграцію безпекових (захист стратегічних об'єктів, технічний моніторинг, кібербезпека, оцінка ризиків), управлінських (міжвідомча координація, стратегічне планування, кризовий менеджмент, взаємодія з приватним сектором) та правових (гармонізація *acquis communautaire* ЄС, регулювання повноважень, імплементація директив, юридична відповідальність) механізмів з метою формування цілісної та адаптивної системи реагування на загрози в транспортній сфері;

- окреслено напрями формування адаптивної моделі управління транспортною безпекою в умовах змін середовища безпеки та зростання ризиків у транспортній сфері, суть якої зведено до забезпечення гнучкого, проактивного та скоординованого реагування на загрози шляхом впровадження інноваційних інструментів управління ризиками, розвитку багаторівневої системи моніторингу, посилення міжсекторальної взаємодії, а також адаптації управлінських рішень до динаміки зовнішніх і внутрішніх викликів;

удосконалено:

- підходи до формування державної політики транспортної безпеки як складової системи національної безпеки України шляхом деталізації її структурних елементів та функціональних взаємозв'язків із іншими складовими державної безпекової політики;

- оцінку ефективності чинних механізмів правового регулювання та управління транспортною безпекою, зокрема з позицій їх відповідності принципам ризик-орієнтованого управління та стійкості до гібридних загроз;

набули подальшого розвитку:

- теоретичне осмислення поняття «транспортна безпека» як об'єкта державного управління в системі національної безпеки, що охоплює стан захищеності транспортної системи від загроз для забезпечення її сталого функціонування та включає інструменти й механізми управління ризиками у транспортній сфері;

- науково-методологічні засади удосконалення управління транспортною безпекою, що охоплюють системний аналіз ризиків, інтеграцію стратегічного планування, розвиток міжвідомчої координації, цифровізацію управлінських процесів, посилення державного контролю, гармонізацію правових норм з європейськими стандартами та підвищення кадрової спроможності органів публічної влади.

Результати, одержані в межах дисертаційного дослідження, мають як теоретичну, так і прикладну цінність. Сформульовані положення, висновки та рекомендації можуть бути використані у науково-дослідній діяльності, практиці діяльності органів публічної влади, під час підготовки проєктів нормативно-правових актів, а також у навчальному процесі в межах освітніх програм.

Практичне значення отриманих результатів полягає в тому, що основні положення дисертації використані:

- у діяльності Кропивницької районної військової адміністрації Кіровоградської області (довідка № 01-22/303/1 від 11.06.2025 р.);
- у роботі Громадської організації “Агентство розвитку територій” (довідка №27 від 11 червня 2025 р.);
- у науковій роботі Міжрегіональної Академії управління персоналом (довідка № 463/1 від 21 лютого 2025 р.).

Особистий внесок здобувача. Дисертаційне дослідження є самостійною науковою розвідкою, виконаною автором особисто. Основні положення, висновки та рекомендації, що становлять наукову новизну, обґрунтовані й сформульовані здобувачем самостійно.

Апробація матеріалів дисертації. Основні положення та результати дисертаційного дослідження були представлені у доповідях на науково-практичних конференціях, а саме: «Цифрове суспільство: міжнародні економічні відносини, управління, фінанси та соціум» (Дніпро, 2025); «Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ» (Івано-Франківськ, 2025).

За результатами дослідження опубліковано 9 наукових праць – 4 наукових статей, у тому числі 3 у фахових виданнях, 1 – в іноземних наукових виданнях (базах даних Scopus), та 5 матеріалів і тез доповідей на наукових конференціях.

Дисертація складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел та додатків. Загальний обсяг роботи становить 267 сторінок.

Доповідь завершив. Дякую за увагу!

ЗАПИТАННЯ:

Чмир Я. І., доктор філософії у галузі публічного управління та адміністрування. *Конкретизуйте основні проблемні напрями розвитку транспортної безпеки як складової національної безпеки в Україні.*

Відповідь здобувача. Дякую за запитання! Основними напрямками, які були визначені в дослідженні, є належна інтеграція транспортної безпеки в загальний контекст національної безпеки, вдосконалення нормативно-правової бази, удосконалення системи координації між органами державної влади та організаціями, а також забезпечення комплексного підходу до безпеки транспорту, що включає як технологічні інновації, так і соціальні аспекти.

Капеліста І.М., к.держ.упр., доцент. *Які країни зарубіжні практики Ви пропонуєте?*

Відповідь здобувача. Дякую за запитання! У ході дисертаційного дослідження визначено певні особливості міжнародного досвіду в управлінні транспортною безпекою, що дає змогу сформувати адаптовану модель для України, враховуючи її національні особливості та потреби. У результаті проведеного аналізу міжнародного досвіду в галузі транспортної безпеки було виявлено ряд підходів, що успішно застосовуються в інших країнах. Зокрема, мова йде про використання сучасних технологій моніторингу, розвитку

інтегрованих інформаційних систем, а також запровадження ефективних систем управління ризиками на транспорті. Крім того, міжнародний досвід свідчить про важливість створення єдиних стандартів безпеки, що дозволяють забезпечити високий рівень захисту критичної інфраструктури від потенційних загроз. Зокрема, розглянуті практики країн Європейського Союзу та США можуть бути використані для вдосконалення національної політики в цій сфері, що сприятиме інтеграції України в європейський простір безпеки.

Овчаренко Р. В., д.держ.упр, доцент, професор кафедри. *На яких проблемах у розбудові системи забезпечення транспортної безпеки в Україні Ви наголошуєте у дисертаційному дослідженні?*

Відповідь здобувача. Дякую за запитання! Встановлено, що в Україні існує низка правових, організаційних та технічних проблем, які ускладнюють ефективне забезпечення транспортної безпеки. Окремі органи влади мають недостатній рівень координації та співпраці, що знижує ефективність заходів, спрямованих на забезпечення безпеки транспортних систем. Виявлено також, що основні законодавчі акти потребують оновлення для відповіді на нові виклики в сфері безпеки. Однак, незважаючи на існуючі труднощі, певні позитивні зрушення в цій галузі є очевидними. Зокрема, зазначено про створення нових стандартів у сфері безпеки транспортних засобів та інфраструктури, а також розвиток системи моніторингу та реагування на загрози.

Дакал А. В., д.держ.упр, доцент, професор кафедри. *Які перспективи розвитку транспортної безпеки в сучасній Україні окреслено у дисертаційному дослідженні?*

Відповідь здобувача. Дякую за запитання! Окреслено перспективи вдосконалення правового регулювання та управління транспортною безпекою в Україні. Підкреслено, що для досягнення високого рівня ефективності в цій сфері необхідно розробити нові стратегії, що передбачають як технологічні нововведення, так і зміни в правовій базі, що дозволять адаптувати національну систему транспортної безпеки до сучасних вимог і міжнародних стандартів. Крім того, наголошено на необхідності посилення міжвідомчої координації, а також розвитку системи моніторингу та прогнозування потенційних загроз. Це дозволить не лише знижувати ризики, але й створювати умови для стійкого розвитку національної транспортної інфраструктури в умовах глобальних викликів.

Дакал А.В., доктор наук з державного управління, доцент, професор кафедри публічного адміністрування (рецензент):

Шановні колеги! У представлений дисертації удосконалено підходи до формування державної політики транспортної безпеки як складової системи національної безпеки України шляхом деталізації її структурних елементів та функціональних взаємозв'язків із іншими складовими державної безпекової політики, а також оцінку ефективності діючих механізмів правового

регулювання та управління транспортною безпекою, зокрема з огляду на їх відповідність принципам ризик-орієнтованого управління та здатність забезпечувати стійкість до гібридних загроз.

У процесі дослідницької діяльності здобувача набули подальшого розвитку теоретичне осмислення поняття «транспортна безпека» як об'єкта державного управління в системі національної безпеки, що охоплює стан захищеності транспортної системи від загроз для забезпечення її сталого функціонування та включає інструменти й механізми управління ризиками у транспортній сфері, а також науково-методологічні засади удосконалення управління транспортною безпекою, що охоплюють системний аналіз ризиків, інтеграцію стратегічного планування, розвиток міжвідомчої координації, цифровізацію управлінських процесів, посилення державного контролю, гармонізацію правових норм з європейськими стандартами та підвищення кадрової спроможності органів публічної влади.

Однак, вважаю, що більш глибокий темпоральний аналіз представленої проблеми посилив би методологічне значення узагальнень представленої дисертації.

Капеліста І.М., кандидат наук з державного управління, доцент, доцент кафедри публічного адміністрування (рецензент):

Шановні колеги! Дисертаційна робота представлена до розгляду є ґрунтовним дослідженням. Наукова новизна одержаних результатів полягає в розвитку теоретичних засад та формулюванні нових науково-методологічних положень, що визначають сутнісні особливості та шляхи вдосконалення управління транспортною безпекою в контексті забезпечення національної безпеки в сучасній Україні. Основні результати наукової новизни дисертації полягають у тому, що вперше обґрунтовано необхідність комплексного підходу до управління транспортною безпекою як частини державної політики в сферах національної безпеки та оборони в умовах гібридних загроз. Цей підхід передбачає інтеграцію безпекових, управлінських і правових механізмів для формування адаптивної системи реагування на загрози. Окрім того, окреслено напрями формування адаптивної моделі управління транспортною безпекою, що включає впровадження інноваційних інструментів управління ризиками, розвиток багаторівневої системи моніторингу, посилення міжсекторальної взаємодії та адаптацію управлінських рішень до динаміки зовнішніх і внутрішніх викликів.

Здійснений аналіз дозволяє зробити висновок, що дисертація **Чабанова Андрія Михайловича «Транспортна безпека в Україні як складова державної політики у сфері національної безпеки»** відповідає нормативним вимогам, результати дисертаційного дослідження повністю відображені у наукових публікаціях. Загалом, це дисертаційне дослідження може бути рекомендовано до представлення до захисту в спеціалізовану вчену раду.

УХВАЛИЛИ:

Дисертація **Чабанова Андрія Михайловича на тему: «Транспортна безпека в Україні як складова державної політики у сфері національної безпеки»** є самостійним, завершеним, цілісним науковим дослідженням, оформленим відповідно до встановлених вимог.

Актуальність теми та її зв'язок із планами науково-дослідних робіт.

Транспорт України є глобальною системоутворюючою галуззю, найважливіша складова частина виробничої та соціальної інфраструктури, яка відіграє одну з ключових функцій у процесі соціально-економічного розвитку нашої країни, забезпечення обороноздатності України, оскільки зумовлює рухливість Збройних сил України; у забезпеченні безпеки об'єктів транспортної інфраструктури від протиправних посягань, що утворюють загрози безпечній діяльності транспортного комплексу; у створенні необхідних умов для відповідного рівня загальнонаціональної безпеки та зниження терористичних ризиків.

Ефективне функціонування транспортної інфраструктури територій вважається одним із найважливіших чинників зростання економіки держави. Інфраструктура, через забезпечення мобільності населення та вантажів, створює умови щодо зростання продуктивності праці, а також розвитку й підвищення ефективності виробництва, розподілу й споживання, та відповідно формує цим самим значну конкурентоспроможність економіки територій.

Отже, значення транспорту потрібно розглядати разом із його соціально-економічною функцією, що він відіграє в розвитку країни. Означена функція має свій прояв в можливості впровадження обміну матеріальних й духовних потреб між населеними пунктами як в межах області, так й відповідно між областями, яка сприяє консолідації єдиної (цілісності) країни.

Резюмуючи вищезазначене, слід наголосити, що якісне й цілісне задоволення потреб країни у транспортних перевезеннях можливе тільки в випадку, коли усі транспортні засоби будуть прогресувати і функціонувати у взаємозв'язку. Результат цієї єдності створює можливість щодо задоволення потреби населення і ведення економічної діяльності не тільки у перевезеннях, але й у інших транспортних послугах.

Дисертаційне дослідження виконане відповідно до наукової роботи НДР Міжрегіональної Академії управління персоналом на тему "Розвиток публічного управління та адміністрування в умовах системних галузевих реформ: соціальні, економічні, безпекові та культурні аспекти" (номер державної реєстрації 0121U110533).

Формулювання наукового завдання, нове розв'язання якого отримано в дисертації.

Наукова новизна одержаних результатів полягає в розвитку теоретичних засад та формулюванні нових науково-методологічних положень, що визначають сутнісні особливості та шляхи вдосконалення управління транспортною безпекою в контексті забезпечення національної безпеки в сучасній Україні. Найбільш суттєві результати, що характеризують наукову новизну, полягають у тому, що в дисертації:

вперше:

- обґрунтовано необхідність комплексного підходу до управління транспортною безпекою як складової державної політики у сферах національної безпеки і оборони в умовах актуальних гібридних загроз. Такий підхід передбачає інтеграцію безпекових (захист стратегічних об'єктів, технічний моніторинг, кібербезпека, оцінка ризиків), управлінських (міжвідомча координація, стратегічне планування, кризовий менеджмент, взаємодія з приватним сектором) та правових (гармонізація *acquis communautaire* ЄС, регулювання повноважень, імплементація директив, юридична відповідальність) механізмів з метою формування цілісної та адаптивної системи реагування на загрози в транспортній сфері;

- окреслено напрями формування адаптивної моделі управління транспортною безпекою в умовах змін середовища безпеки та зростання ризиків у транспортній сфері, суть якої зведено до забезпечення гнучкого, проактивного та скоординованого реагування на загрози шляхом впровадження інноваційних інструментів управління ризиками, розвитку багаторівневої системи моніторингу, посилення міжсекторальної взаємодії, а також адаптації управлінських рішень до динаміки зовнішніх і внутрішніх викликів;

удосконалено:

- підходи до формування державної політики транспортної безпеки як складової системи національної безпеки України шляхом деталізації її структурних елементів та функціональних взаємозв'язків із іншими складовими державної безпекової політики;

- оцінку ефективності чинних механізмів правового регулювання та управління транспортною безпекою, зокрема з позицій їх відповідності принципам ризик-орієнтованого управління та стійкості до гібридних загроз;

набули подальшого розвитку:

- теоретичне осмислення поняття «транспортна безпека» як об'єкта державного управління в системі національної безпеки, що охоплює стан захищеності транспортної системи від загроз для забезпечення її сталого функціонування та включає інструменти й механізми управління ризиками у транспортній сфері;

- науково-методологічні засади удосконалення управління транспортною безпекою, що охоплюють системний аналіз ризиків, інтеграцію стратегічного планування, розвиток міжвідомчої координації, цифровізацію управлінських процесів, посилення державного контролю, гармонізацію правових норм з європейськими стандартами та підвищення кадрової спроможності органів публічної влади.

Повнота викладення матеріалів дисертації в публікаціях та особистий внесок у них автора. Дисертація Чабанова Андрія Михайловича на тему: «Транспортна безпека в Україні як складова державної політики у сфері національної безпеки» є самостійною науковою працею, в якій наведено теоретичні та методологічні положення і висновки, власні ідеї та розробки автора, що дають змогу вирішити поставлені завдання. Усі теоретичні напрацювання, практичні рекомендації, висновки та пропозиції, які отримані в ході дисертаційного дослідження, розроблені здобувачем самостійно.

Дисертацію виконано та обговорено на кафедрі публічного адміністрування Міжрегіональної Академії управління персоналом.

Основні положення і результати дисертаційної роботи були представлені автором на наукових конференціях. За результатами дослідження опубліковано 9 наукових праць – 4 наукових статей, у тому числі 3 у фахових виданнях, 1 – в іноземних наукових виданнях (базах даних Scopus), та 5 матеріалів і тез доповідей на наукових конференціях.

Статті здобувача у фахових виданнях:

1. Чабанов А. М. Особливості нормативно-правового регулювання транспортної безпеки України: реалії та перспективи. *Публічне урядування*. 2023, №3, С. 66-74. [https://doi.org/10.32689/2617-2224-2023-3\(36\)-8](https://doi.org/10.32689/2617-2224-2023-3(36)-8)

2. Чабанов А. М. (2023). Поняття та змістовне наповнення транспортної безпеки в державно-управлінському вимірі. *Експерт: парадигми юридичних наук і державного управління*, 2023, 3(27), 68-77. [https://doi.org/10.32689/2617-9660-2023-3\(27\)-70-79](https://doi.org/10.32689/2617-9660-2023-3(27)-70-79)

3. Чабанов А. М. Імплементация європейських стандартів транспортної безпеки як чинник національної стійкості України. *Суспільство і національні інтереси*, 2025, 5(13), С. 709-720.

Статті у виданнях, що входять у наукометричну базу Scopus:

4. Hordieiev M, Nalyvaiko N, Parkhomenko-Kutsevil O, Molyboha R, Chabanov A. The Metamorphosis of Global Trade Routes: Immediate Challenges and Advanced Logistics Techniques. *Management (Montevideo)* [Internet]. 2025, 17, 3:257, <https://managment.ageditor.uy/index.php/managment/article/view/257>.

Тези конференцій:

5. Чабанов А. М. Транспортна безпека як складова державної політики забезпечення національної безпеки в умовах цифрового суспільства. *Цифрове суспільство: міжнародні економічні відносини, управління, фінанси та соціум: матеріали міжнародної науково-практичної конференції*. Дніпро : Університет митної справи та фінансів (25 квіт. 2025 р., Дніпро). С. 200-202.

6. Чабанов А. М. Виклики та пріоритети транспортної безпеки України: управлінський вимір. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.). С. 372-376.

7. Чабанов А., Семенець-Орлова І. Окремі аспекти забезпечення безпеки залізничного транспорту України в умовах сучасних викликів. *Економіка та публічне управління: нові виклики та рішення: матеріали Всеукр. наук.-практ. конф.*, Харків, 18-19 січня 2024 р. / Редкол.: В. В. Лебедченко та ін.

Національний аерокосмічний університет ім. М. Є. Жуковського «ХАІ», 2024. С. 247-250.

Особистий внесок: визначені проблеми забезпечення безпеки залізничного транспорту України в умовах сучасних викликів.

8. Чабанов А.М. Стратегічні завдання транспортної безпеки в умовах сучасних викликів. Збереження національної ідеї та національної самосвідомості українського народу в контексті історичних подій ХХ–ХХІ століть : зб. наук. пр. Хмельницького ін-ту МАУП. Хмельницький: Вид-во МАУП, 2023. Вип. 16. С. 236-242.

9. Чабанов А.М. Основні підходи до поняття «транспортна безпека» в науковому дискурсі. Всеукраїнська науково-практична конференція «Конституція України: держава і право в умовах воєнного стану»: Збірник матеріалів конференції, м. Київ, 28 червня 2022 р. Київ: Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2022. С. 163-168.

Оцінка мови та стилю дисертації. Дисертація написана кваліфіковано, грамотно, науковим стилем, виклад матеріалів досліджень, наукових положень, висновків і рекомендацій можна охарактеризувати як доступний.

Характеристика особистості здобувача. Чабанов Андрій зарекомендував себе як здібний науковець. Проявив вміння працювати з науковими джерелами, здійснювати аналітичні дослідження. Є людиною виваженою, працелюбною, вихованою, вимогливою до себе та оточуючих. Застосував нові методи та підходи до дослідження. Своєчасно та успішно виконав освітньо-наукову програму за спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування».

ЗАГАЛЬНИЙ ВИСНОВОК ЩОДО ДИСЕРТАЦІЇ:

1. За науковою новизною, теоретичним та практичним значення результатів дисертація на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» **Чабанова А. на тему: “Транспортна безпека в Україні як складова державної політики у сфері національної безпеки”**. відповідає вимогам Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах), затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 23.03.2016 № 261 (зі змінами), Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44 (зі змінами).

2. Порушити клопотання перед Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом про утворення спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації

А. Чабанова на тему: “Транспортна безпека в Україні як складова державної політики у сфері національної безпеки” з метою присудження ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» у складі:

Даций Олександр Іванович - завідувач кафедри економіки бізнесу, ПрАТ «ВНЗ «Міжрегіональна Академія управління персоналом», доктор економічних наук, професор - голова;

Мазур Юлія Володимирівна – декан Навчально-наукового інституту управління, економіки та бізнесу, ПрАТ «ВНЗ «Міжрегіональна Академія управління персоналом, кандидат економічних наук, доцент - рецензент;

Карбовська Любов Олександрівна – заступник завідувача кафедри маркетингу Навчально-наукового інституту управління, економіки та бізнесу, доцент - рецензент;

Васильєва Олександра Іллівна - доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри менеджменту та публічного управління, Державний податковий університет - опонент;

Крихтіна Юлія Олександрівна - доктор наук з державного управління, доцент, професор кафедри менеджменту, публічного управління та HR-технологій, Український державний університет залізничного транспорту - опонент.

Результати голосування присутніх на засіданні докторів наук та кандидатів наук:

«за» – 17, «проти» – немає, «утрималося» – немає, не голосував – немає; в тому числі, за профілем поданої на розгляд дисертації: «за» – 12, в тому числі 9 докторів наук, 6 - кандидати наук, 2 - доктора філософії.

Головуючий кафедрального фахового семінару, заступник завідувача кафедри публічного адміністрування, доктор філософії у галузі публічного управління та адміністрування, доцент



Г.О. Кузьменко

Секретар кафедрального фахового семінару, фахівець кафедри публічного адміністрування



А.О. Агаркова