

Рішення
разової спеціалізованої вченої ради
про присудження ступеня доктора філософії

Здобувач ступеня доктора філософії **Чабанов Андрій Михайлович**, 1968 року народження, громадянин України, освіта вища: закінчив у 2020 році Національну академію державного управління при Президентові України, за спеціальністю Публічне управління та адміністрування, аспірант 4-го року навчання, виконав акредитовану освітньо-наукову програму 281 Публічне управління та адміністрування.

Разова спеціалізована вчена рада, утворена наказом ПрАТ ВНЗ Міжрегіональна Академія управління персоналом від «23» липня 2025 року № 99-о, у складі:

Голови разової спеціалізованої вченої ради:

– **Дачій Олександр Іванович** - доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економіки бізнесу. Приватне акціонерне товариство «Вищий навчальний заклад «Міжрегіональна Академія управління персоналом».

Рецензентів:

– **Мазур Юлія Володимирівна** - кандидат економічних наук, доцент, декан Навчально-наукового інституту управління, економіки та бізнесу. Приватне акціонерне товариство «Вищий навчальний заклад «Міжрегіональна Академія управління персоналом».

– **Карбовська Любов Олександрівна** - кандидат економічних наук, доцент, заступник завідувача кафедри маркетингу. Приватне акціонерне товариство «Вищий навчальний заклад «Міжрегіональна Академія управління персоналом».

Офіційних опонентів:

– **Васильсва Олександра Іллівна** - доктор наук з державного управління, професор кафедри менеджменту та публічного управління. Державний податковий університет.

– **Крихтіна Юлія Олександрівна** - доктор наук з державного управління, професор кафедри менеджменту, публічного управління та HR-технологій. Український державний університет залізничного транспорту.

На засіданні «09» жовтня 2025 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування Чабанову Андрію Михайловичу.

На підставі публічного захисту дисертації «Транспортна безпека в Україні як складова державної політики у сфері національної безпеки».

Дисертацію виконано на кафедрі публічного адміністрування Приватного акціонерного товариства «Вищий навчальний заклад «Міжрегіональна Академія управління персоналом» м. Київ.

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису. Зміст, структура й обсяг дисертації відповідають нормативним вимогам пункту 6 Порядку присудження ступеня доктор філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктор філософії, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 22 січня 2022 року № 44 (зі змінами)

Науковий керівник: Семенець-Орлова Інна Андріївна, доктор наук з державного управління, професор.

Здобувач має 3 наукові публікації за темою дисертації, включених до переліку наукових фахових видань України, 1 статтю у базі даних Scopus; 5 – тез доповідей, обговорення на міжнародних та всеукраїнських науково-практичних конференціях, круглих столах:

1. Чабанов А. М. Особливості нормативно-правового регулювання транспортної безпеки України: реалії та перспективи. Публічне урядування. 2023, №3, С. 66-74. [https://doi.org/10.32689/2617-2224-2023-3\(36\)-8](https://doi.org/10.32689/2617-2224-2023-3(36)-8)

2. Чабанов А. М. (2023). Поняття та змістовне наповнення транспортної безпеки в державно-управлінському вимірі. Експерт: парадигми юридичних наук і державного управління, 2023, 3(27), 68-77. [https://doi.org/10.32689/2617-9660-2023-3\(27\)-70-79](https://doi.org/10.32689/2617-9660-2023-3(27)-70-79)

3. Чабанов А. М. Імплементація європейських стандартів транспортної безпеки як чинник національної стійкості України. Суспільство і національні інтереси, 2025, 5(13), С. 709-720.

4. Hordieiev M, Nalyvaiko N, Parkhomenko-Kutsevil O, Molyboha R, Chabanov A. The Metamorphosis of Global Trade Routes: Immediate Challenges and Advanced Logistics Techniques. Management (Montevideo) [Internet]. 2025, 17, 3:257, <https://managment.ageditor.uy/index.php/managment/article/view/257>.

Особистий внесок: проаналізовано сучасні цифрові інструменти у переосмисленні операцій ланцюга поставок, підвищенні стійкості та швидкості реагування, запропоновано модель управління ризиками, адаптованих до викликів цифрової трансформації, пов'язаних з кібербезпекою та витратами у транспортній сфері.

5. Чабанов А. М. Транспортна безпека як складова державної політики забезпечення національної безпеки в умовах цифрового суспільства. Цифрове суспільство: міжнародні економічні відносини, управління, фінанси та соціум: матеріали міжнародної науково-практичної конференції. Дніпро : Університет митної справи та фінансів (25 квіт. 2025 р., Дніпро). С. 200-202.

6. Чабанов А. М. Виклики та пріоритети транспортної безпеки України: управлінський вимір. Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.). С. 372-376.

7. Чабанов А., Семенець-Орлова І. Окремі аспекти забезпечення безпеки залізничного транспорту України в умовах сучасних викликів. Економіка та

публічне управління: нові виклики та рішення: матеріали Всеукр. наук.-практ. конф., Харків, 18-19 січня 2024 р. / Редкол.: В. В. Лебедченко та ін. Національний аерокосмічний університет ім. М. Є. Жуковського «ХАІ», 2024. С. 247-250. Особистий внесок: визначені проблеми забезпечення безпеки залізничного транспорту України в умовах сучасних викликів.

8. Чабанов А.М. Стратегічні завдання транспортної безпеки в умовах сучасних викликів. Збереження національної ідеї та національної самосвідомості українського народу в контексті історичних подій ХХ–ХХІ століть : зб. наук. пр. Хмельницького ін-ту МАУП. Хмельницький: Вид-во МАУП, 2023. Вип. 16. С. 236-242.

9. Чабанов А.М. Основні підходи до поняття «транспортна безпека» в науковому дискурсі. Всеукраїнська науково-практична конференція «Конституція України: держава і право в умовах воєнного стану»: Збірник матеріалів конференції, м. Київ, 28 червня 2022 р. Київ: Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2022. С. 163-168.

У дискусії взяли участь голова і члени спеціалізованої вченої ради:

Даций Олександр Іванович - доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економіки бізнесу, Приватне акціонерне товариство «Вищий навчальний заклад «Міжрегіональна Академія управління персоналом».

– **Мазур Юлія Володимирівна** - кандидат економічних наук, доцент, декан Навчально-наукового інституту управління, економіки та бізнесу, Приватне акціонерне товариство «Вищий навчальний заклад «Міжрегіональна Академія управління персоналом». Оцінка позитивна із зауваженнями.

З метою забезпечення повноти та об'єктивності оцінювання результатів проведеного дослідження доцільно акцентувати увагу на окремих дискусійних положеннях, що потребують уточнення або подальшого опрацювання. Їхня деталізація сприятиме більш всебічному розкриттю теми, підвищенню наукової обґрунтованості положень дисертації і розширенню наукової дискусії.

1. У розділі 2 дисертації спостерігається надмірний акцент на систематизації законодавчих та нормативних актів, що дещо обмежує аналітичну глибину викладу матеріалу.

2. Розділ 3 містить загальний огляд міжнародного досвіду у сфері забезпечення кадрової безпеки, проте аналіз представлено досить лаконічно та без достатньої деталізації щодо конкретних інструментів і механізмів, які могли б бути адаптовані до українських реалій. Для підвищення практичної цінності розділу доцільно розширити його за рахунок аналізу окремих прикладних моделей транспортної безпеки, що застосовуються в країнах Європейського Союзу або США, із зазначенням умов їхнього впровадження, ефективності та адаптації в національну систему. Такий підхід дозволив би сформулювати більш цілісне уявлення про потенціал використання міжнародного досвіду в українській політиці безпеки.

Разом з тим, наведені зауваження носять рекомендаційний характер, не впливають на загальну наукову значущість дисертаційного дослідження та не змінюють загальної позитивної оцінки його результатів.

– **Карбовська Любов Олександрівна** - кандидат економічних наук, доцент, заступник завідувача кафедри маркетингу, Приватне акціонерне товариство «Вищий навчальний заклад «Міжрегіональна Академія управління персоналом». Оцінка позитивна із зауваженнями.

З метою забезпечення повноти та об'єктивності оцінювання результатів проведеного дослідження доцільно акцентувати увагу на окремих дискусійних положеннях, що потребують уточнення або подальшого опрацювання. Їхня деталізація сприятиме більш всебічному розкриттю теми, підвищенню наукової обґрунтованості положень дисертації і розширенню наукової дискусії.

1. Автору доцільно було б використати більше актуальних статистичних та аналітичних матеріалів з метою обґрунтування наданих пропозицій та рекомендацій.

2. У другому розділі дисертації спостерігається надмірне зосередження на узагальненні законодавчих та нормативних положень, що регулюють функціонування сфери транспортної безпеки, що частково ускладнює сприйняття аналітичної складової дослідження.

Водночас зазначені зауваження мають рекомендаційний характер, не знижують наукової цінності дисертаційного дослідження та не впливають на загальну позитивну оцінку його результатів.

– **Васильєва Олександра Іллівна** - доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри менеджменту та публічного управління. Державний податковий університет. Оцінка позитивна із зауваженнями.

Позитивно оцінюючи отримані Чабановим Андрієм Миколайовичем результати виконаного ним дослідження, підкреслюючи його наукову та практичну цінність, слід вказати на такі недоліки та зауваження дискусійного характеру.

1. У дисертації підкреслюється необхідність постійного вдосконалення нормативно-правової бази діяльності органів публічної влади, що пов'язано з правовим режимом воєнного стану, а також виникненням нових загроз і небезпек. Проте авторське бачення особливостей модернізації механізмів державного управління у сфері транспортної безпеки з урахуванням специфіки правового режиму воєнного стану залишається недостатньо чітким і конкретним.

2. У представленій роботі здобувач недостатньо послідовно звертається до можливостей стратегічного аналізу та застосування різних сценаріїв розвитку подій при дослідженні стану транспортної безпеки в умовах післявоєнного відновлення в Україні;

3. У підрозділі 3.3 автор визначає шляхи удосконалення правового регулювання та управління транспортною безпекою в контексті забезпечення національної безпеки в сучасній Україні. Однак, методологічна цінність даних узагальнень дисертації посилилася б за умови більш системного оперування емпіричними даними, статистичною інформацією, результатами соціологічних опитувань, оформлених у графічні елементи.

Разом з тим, висловлені зауваження та рекомендації носять переважно дискусійний характер і не знижують теоретико-методологічного рівня представлені дисертаційної роботи.

– Крихтіна Юлія Олександрівна - доктор наук з державного управління, доцент, професор кафедри менеджменту, публічного управління та HR-технологій, Український державний університет залізничного транспорту. Оцінка позитивна із зауваженнями:

Позитивно оцінюючи отримані Чабановим Андрієм Миколайовичем результати виконаного ним дослідження, визнаючи їх наукову та практичну цінність, необхідно також зазначити ряд недоліків і зауважень, що мають дискусійний характер.

1. У представленій роботі недостатньо акцентовано увагу на інтеграції міждисциплінарних підходів, хоча взаємодія різних наукових дисциплін є важливим аспектом дослідження. Проблематика вимагає глибшого аналізу з використанням міждисциплінарного підходу, що дозволило б досягти більш комплексного та всебічного розуміння проблеми.

2. У дисертації спостерігається застосування обмеженого набору даних, що може вплинути на обґрунтованість висновків, особливо в контексті складних соціальних та економічних процесів. Недостатнє використання емпіричних досліджень, таких як соціологічні опитування або статистичні дані, може обмежити точність та повноту аналізу.

3. У дисертації недостатньо розглянуто питання нормативного регулювання всіх аспектів транспортної безпеки, зокрема, взаємодії між різними рівнями державного управління та міжнародними стандартами. Потребує більш детального аналізу існуюче законодавче забезпечення, а також необхідність інтеграції нових нормативних актів, що відповідають сучасним викликам у галузі транспортної безпеки.

Разом з тим, висловлені зауваження та рекомендації носять переважно дискусійний характер і не знижують теоретико-методологічного рівня представленої дисертаційної роботи.

Результати відкритого голосування:

«За» 5 членів ради,

«Проти» 0 членів ради.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада присуджує Чабанову Андрію Михайловичу ступінь доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової
спеціалізованої вченої ради



Олександр
Дачій