

ЗАТВЕРДЖУЮ

Ректор ПрАТ «Вищий навчальний
заклад «Міжрегіональна Академія
управління персоналом»



К. В. Муравйов

2025 р.

ВИСНОВОК

**про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів
дисертації на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 281
«Публічне управління та адміністрування» Чуби Назара Володимировича
«Теоретико-практичні засади розбудови електронного врядування в системі
публічного управління сучасної України»**

ВИТЯГ

**із протоколу № 11/2 засідання кафедрального фахового семінару кафедри
публічного адміністрування Міжрегіональної Академії управління
персоналом від 17 червня 2025 року**

Присутні:

члени кафедри публічного адміністрування: Семенець-Орлова І.А., д.держ.упр., професор, завідувач кафедри; Дакал А.В., д.держ.упр., доцент; Омаров А., д.держ.упр., професор; Швець К.П., д.держ.упр., доцент; Пивоваров К.В., д.держ.упр.; Овчаренко Р.В., д.держ.упр., доцент; Родченко І.Ю., к.держ.упр., доцент; Миколасць А.П., к.держ.упр., доцент; Капеліста І.М., к.держ.упр., доцент; Щур Н.О., к.держ.упр.; Боринська О.Л., к.п.н., доцент; Чмир Я.І., доктор філософії у галузі публічного управління та адміністрування; Кузьменко Г.О., доктор філософії у галузі публічного управління та адміністрування.

запрошені: Даций О.І., д.е.н., професор, завідувач кафедри маркетингу; Мартишин Д.С., д.держ.упр., доцент, завідувач кафедри теології та християнської комунікації; Каліна І.І., д.е.н., професор, завідувач кафедри менеджменту; Головач Н.В., к.п.н., доцент, професор кафедри управління персоналом та економіки праці.

Присутні на засіданні 17 осіб, із яких 7 докторів наук з державного управління, 2 доктори економічних наук, 4 кандидати наук з державного управління, 1 кандидат політичних наук, 1 кандидат педагогічних наук та 2 доктори філософії у галузі публічного управління та адміністрування.

СЛУХАЛИ:

Доповідь Чуби Назар Володимировича за темою: «Теоретико-практичні засади розбудови електронного врядування в системі публічного управління сучасної України», подану на здобуття ступеня доктора філософії за

спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Тема затверджена Вченою Міжрегіональною Академією управління персоналом 29 грудня 2021 р. (протокол № 8).

Науковий керівник – Семенець-Орлова Інна Андріївна, доктор наук з державного управління, професор, директор Навчально-наукового інституту управління, економіки та бізнесу, ПрАТ «ВНЗ «Міжрегіональна Академія управління персоналом».

Доповідь здобувача:

Шановна пані головуєча! Шановні учасники поважного зібрання!

Дозвольте представити результати дисертаційного дослідження на тему: «Теоретико-практичні засади розбудови електронного врядування в системі публічного управління сучасної України», що подається до захисту на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування», виконана на кафедрі публічного адміністрування Міжрегіональної Академії управління персоналом.

Актуальність теми дослідження. В епоху цифрової трансформації та активного впровадження інформаційно-комунікаційних технологій, електронне врядування стає невід'ємним елементом модернізації державного управління. Розвиток е-врядування сприяє підвищенню ефективності, прозорості та доступності державних послуг, полегшує взаємодію між громадянами, бізнесом та органами влади. Впровадження інструментів розбудови електронного врядування в Україні є актуальним викликом на шляху до цифровізації державного управління та наближення до найкращих європейських практик.

В Україні процес розбудови електронного врядування є одним із ключових завдань на шляху до євроінтеграції та наближення до міжнародних стандартів державного управління. Розбудова електронного врядування дозволить підвищити якість надання публічних послуг, залучити громадянське суспільство до процесів прийняття рішень, забезпечити підзвітність органів державної влади.

Дослідження розбудови електронного врядування в Україні має важливе значення для вдосконалення системи державного управління, підвищення її ефективності та відповідності принципам демократичного врядування, що сприятиме зміцненню інституційної спроможності держави, покращенню якості публічних послуг та зростанню довіри громадян до органів державної влади.

Враховуючи активне проведення досліджень у сфері розвитку електронного врядування, тема є дуже актуальною. Особливості формування моделей електронного врядування в сучасній системі державного управління сьогодні активно досліджуються як на рівні міжнародних інституцій, національних урядів, так і у колі науковців.

Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами.

Дослідження на тему «Теоретико-практичні засади розбудови електронного врядування в системі публічного управління сучасної України» виконане відповідно до наукової роботи НДР Міжрегіональної Академії управління персоналом на тему «Розвиток публічного управління та адміністрування в умовах системних галузевих реформ: соціальні, економічні, безпекові та культурні аспекти» (номер державної реєстрації 0121U110533). Внесок автора

полягає у розробленні комплексного підходу до розбудови електронного врядування, що включає поєднання нормативно-правових, інституційних, організаційних, технологічних та комунікаційних компонентів

Мета і завдання дослідження. Метою дослідження є обґрунтування теоретико-методичних засад, аналіз сучасних підходів, викликів та перспектив розбудови електронного врядування в системі державного управління України та надання практичних рекомендацій щодо ефективної імплементації електронного врядування в діяльність органів державної влади.

Реалізація зазначеної мети вимагає вирішення наступних завдань:

1. Визначити сутність та концептуальні засади електронного врядування в сучасній системі державного управління.
2. Дослідити світовий досвід та кращі практики впровадження механізмів електронного врядування в системі державного управління.
3. Проаналізувати нормативно-правову базу України щодо регулювання процесів електронного врядування та визначити шляхи її вдосконалення.
4. Виявити виклики та перешкоди на шляху розбудови електронного врядування в Україні та запропонувати шляхи їх подолання.
5. Розробити концептуальні підходи щодо удосконалення інституційного забезпечення процесів електронного врядування в органах державної влади.
6. Запропонувати механізми підвищення цифрової компетентності учасників процесів комунікацій з органами державної влади.

Об'єктом дослідження є дослідження системи публічного управління в Україні..

Предмет дослідження – теоретико-практичні засади розбудови електронного врядування в системі публічного управління України.

Методи дослідження. Теоретико-методологічну основу дослідження складають сучасні концепції електронного врядування, цифрової трансформації державного управління та інформаційно-комунікаційних технологій (ІКТ), розроблені вітчизняними та зарубіжними науковцями. У дослідженні застосовано загальнонаукові та спеціальні методи. Системний підхід – для аналізу механізму електронного врядування як комплексної системи взаємопов'язаних елементів у державному управлінні. Порівняльний аналіз – для вивчення міжнародного досвіду та адаптації кращих практик електронного врядування до українського контексту. Структурно-функціональний аналіз – для оцінки ролі органів державної влади у впровадженні механізмів електронного врядування. Метод узагальнення – для формулювання висновків щодо ефективності електронного врядування та розробки рекомендацій щодо його вдосконалення. Емпіричні методи – для збору, аналізу та інтерпретації даних щодо стану розвитку електронного врядування в Україні, включаючи статистичні дослідження, експертні оцінки та соціологічні опитування.

Дослідження базується на комплексному використанні наукової літератури, включаючи наукові публікації, монографії, матеріали конференцій, а також звіти міжнародних організацій, статистичні дані, аналітичні звіти та нормативно-правову базу у сфері державного управління та місцевого самоврядування в Україні.

Наукова новизна одержаних результатів полягає у обґрунтуванні теоретико-методичних засад розбудови електронного врядування в сучасній системі державного управління України, визначення його ключових компонентів та напрямів удосконалення. Новизна дослідження полягає у наступних положеннях:

вперше:

- запропоновано комплексний підхід до розбудови електронного врядування, що передбачає поєднання нормативно-правових, інституційних, організаційних, технологічних та комунікаційних компонентів на основі інтеграції стандартів eIDAS та впровадження принципів відкритості, прозорості, інклюзивності й ефективності в діяльність органів державної влади;

удосконалено:

- інституційні передумови та нормативно-правове забезпечення процесів електронного врядування в Україні;

- підходи до підвищення цифрової компетентності через створення багаторівневих навчальних програм і мотиваційних систем для ІТ-фахівців у державному секторі;

- організаційні механізми взаємодії органів державної влади, громадянського суспільства та бізнесу у рамках електронного врядування через систематизацію механізмів моніторингу та прийняття рішень із застосуванням цифрових платформ;

дістало подальшого розвитку:

- теоретичні засади цифрової трансформації державного управління як основи для розбудови ефективної системи електронного врядування;

- аналіз світового досвіду впровадження електронного врядування шляхом адаптації кращих практик.

Практичне значення очікуваних наукових результатів полягає в обґрунтуванні нових теоретичних положень та розробці рекомендацій щодо оптимізації та вдосконалення електронного врядування в сучасній системі публічного управління України. Зокрема, розроблені наукові підходи сприятимуть підвищенню ефективності та прозорості публічного управління, розширенню можливостей громадян для участі у прийнятті рішень через цифрові технології та вдосконаленню механізмів електронної взаємодії між органами влади, бізнесом і суспільством. Запропоновані концептуальні рішення можуть бути використані для формування державної політики у сфері електронного врядування, розробки нормативно-правових актів та впровадження сучасних цифрових платформ для підвищення якості публічних послуг.

Особистий внесок здобувача. Дисертація є самостійною науковою працею і містить раніше незахищені наукові положення в галузі соціальних наук, отримані автором особисто. У роботах, підготовлених спільно з іншими вченими, роль здобувача вказується в списку публікацій.

Основні положення і результати дисертаційної роботи були представлені автором на наукових конференціях:

За результатами дослідження опубліковано 6 наукових праць— 4 наукових статей, у тому числі 3 у фахових виданнях, 1 – в іноземних наукових виданнях (базах даних Scopus), та 2 матеріалів і тез доповідей на наукових конференціях.

Дисертація складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел та додатків. Загальний обсяг роботи становить 196 сторінок друкованого тексту.

Доповідь завершив. Дякую за увагу!

ЗАПИТАННЯ:

Дакал Алла Василівна, доктор наук з державного управління, доцент, професор кафедри. *З огляду на ваше дисертаційне дослідження, які країни зарубіжні практики у сфері електронного врядування ви пропонуєте імплементувати для розбудови е-врядування в системі державного управління сучасної України?*

Відповідь здобувача.

Дякую за запитання! На основі проведеного дисертаційного дослідження, для розбудови електронного врядування в системі публічного управління сучасної України пропонується імплементувати наступні зарубіжні практики, адаптовані до національного контексту. Цифрова інфраструктура Естонії (e-ID та X-Road): Естонська модель цифрової ідентифікації (e-ID) та система обміну даними X-Road є взірцем для створення безпечної та інтегрованої цифрової екосистеми. Впровадження аналогічної системи в Україні, наприклад, через розширення функціоналу «Дія.ID» та платформи «Трембіта», дозволить забезпечити єдину цифрову ідентичність громадян і безперебійний обмін даними між державними органами. Це сприятиме спрощенню доступу до електронних послуг, підвищенню прозорості та зниженню адміністративного навантаження. Відкритість даних США (портالي відкритих даних): Практика США щодо створення порталів відкритих даних (data.gov) може бути адаптована для посилення прозорості в Україні. Розширення порталу відкритих даних України та забезпечення регулярного оновлення інформації про діяльність державних органів сприятиме підзвітності, залученню громадян до моніторингу державних процесів і розвитку інновацій у приватному секторі на основі відкритих даних. Електронна участь Великої Британії (онлайн-консультації): Велика Британія активно використовує платформи для онлайн-консультацій і залучення громадян до прийняття рішень. В Україні подібні інструменти, як-от електронні петиції чи платформи для громадських обговорень, можна вдосконалити, створивши централізовану систему для інтерактивної взаємодії громадян із владою. Це сприятиме розвитку електронної демократії та підвищенню довіри до державних інституцій. Прогнозна(предикативна) аналітика Сінгапуру: Використання Сінгапуром штучного інтелекту та прогносної аналітики для оптимізації державних процесів може бути частково імплементовано в Україні, зокрема для аналізу даних у сфері надання публічних послуг чи управління ресурсами. Наприклад, створення пілотних проєктів із застосуванням ШІ для прогнозування попиту на адміністративні послуги може підвищити їхню ефективність.

Капеліста Ірина Михайлівна, кандидат наук з державного управління, доцент, доцент кафедри. *Які ключові компоненти запропонованого вами*

комплексного механізму розбудови електронного врядування в Україні, і як вони сприятимуть підвищенню ефективності державного управління?

Відповідь здобувача.

Дякую за запитання! У дисертації запропоновано комплексний підхід до розбудови електронного врядування, який включає нормативно-правові, інституційні, організаційні, технологічні та комунікаційні компоненти. Нормативно-правовий компонент передбачає гармонізацію законодавства з європейськими стандартами, зокрема eIDAS, для забезпечення правової основи цифрових сервісів. Інституційний компонент зосереджений на створенні міжвідомчих робочих груп для координації діяльності органів влади. Організаційний аспект охоплює впровадження централізованих цифрових платформ, таких як «Трембіта», для оптимізації міжвідомчої взаємодії. Технологічний компонент включає використання ІІІ та блокчейну для підвищення безпеки та прозорості. Комунікаційний компонент спрямований на залучення громадян через платформи електронної демократії, як-от онлайн-петиції та голосування. Ці компоненти разом сприяють підвищенню ефективності державного управління шляхом спрощення адміністративних процедур, забезпечення прозорості та залучення громадян до прийняття рішень.

Кузьменко Ганна Олександрівна, PhD, доцент, доцент кафедри. *Які основні висновки вашого дослідження щодо подолання викликів у впровадженні електронного врядування в Україні?*

Відповідь здобувача.

Дослідження виявило кілька ключових викликів у розбудові електронного врядування в Україні, зокрема цифровий розрив, застарілі інформаційні системи, низький рівень цифрової компетентності та недовіру громадян до цифрових сервісів. Для їх подолання запропоновано комплексний підхід: розширення покриття високошвидкісним інтернетом і впровадження 5G для зменшення цифрового розриву; модернізація інформаційних систем через інтеграцію з платформою «Трембіта» та стандарти інтероперабельності; впровадження обов'язкових навчальних програм для підвищення цифрової компетентності держслужбовців і громадян; а також масштабні інформаційні кампанії для зростання довіри до електронних послуг. Ці заходи спрямовані на забезпечення доступності, ефективності та безпеки цифрових сервісів, що сприяє наближенню України до європейських стандартів державного управління.

Овчаренко Руслан Вячеславович, доктор наук з державного управління, доцент, професор кафедри. *Як вплинуло повномасштабне вторгнення на розбудову е-врядування України?*

Відповідь здобувача.

Дякую за запитання! В цілому повномасштабне вторгнення стало викликом для системи е-врядування, але в умовах не достатнього фінансування та руйнування інфраструктури було запущено декілька нових сервісів в рамках порталу «Дія». Також для збереження та безперебійного доступу, критичні дані державних реєстрів були перенесені на хмарні сервіси, зокрема AWS, що сприяло безперервності надання е-послуг.

Пивоваров Костянтин Володимирович, доктор наук з державного управління, доцент, професор кафедри. *В 2017 році прийнята Концепція розвитку електронного врядування в Україні, реалізація якої планувалась в 2020 році, на вашу думку який стан розвитку е-врядування та наскільки вдалося реалізувати цю концепцію?*

Відповідь здобувача.

Дякую за запитання! На мою думку, концепція електронного врядування була значною мірою реалізована в сфері надання е-послуг шляхом розвитку порталу «Дія». Але в такі принципи як доступність та залучення громадян не були реалізовані в повній мірі, через ряд об'єктивних факторів таких як недостатність фінансування, нерівний доступ до інтернету, недовіра деяких категорій громадян до цифрових послуг.

ВИСТУПИ:

Каліна Ірина Іванівна, доктор економічних наук, професор, заступник директора, Навчально-науковий інститут управління, економіки та бізнесу, ПрАТ «ВНЗ «Міжрегіональна Академія управління персоналом (рецензент):

Шановні колеги!

Дисертація є вагомим внеском у дослідження механізмів електронного врядування в системі державного управління України. Робота відзначається високою актуальністю, адже питання цифрової трансформації та впровадження е-врядування є ключовими для модернізації державного управління в умовах Євроінтеграції. Особливо цінним є запропонований автором комплексний механізм розбудови електронного врядування, який інтегрує нормативно-правові, технологічні та комунікаційні компоненти, спираючись на стандарти eIDAS. Практичні рекомендації щодо вдосконалення нормативної бази та підвищення цифрової компетентності держслужбовців мають значний потенціал для реалізації в органах влади. Автор ґрунтовно проаналізував міжнародний досвід, зокрема практики Естонії та Сінгапуру, що додає роботі теоретичної глибини та практичної спрямованості. Водночас, до роботи є певні зауваження. По-перше, аналіз міжнародного досвіду міг би бути доповнений глибшим порівнянням із країнами, що мають схожий рівень цифрового розвитку, наприклад, Грузією чи Польщею. Таке порівняння дозволило б точніше адаптувати запропоновані практики до українських реалій, враховуючи обмежені ресурси та інституційні особливості. По-друге, було б доцільно розширити оцінку впливу запропонованих механізмів на зменшення цифрового розриву, зокрема через аналіз доступності електронних послуг для сільського населення та вразливих груп. Крім того, доцільно було б розширити емпіричну базу дослідження шляхом включення додаткових соціологічних даних про сприйняття громадянами цифрових сервісів, що могло б посилити аргументацію щодо необхідності інформаційних кампаній.

Коломієць Євгеній Віталійович, кандидат наук з державного управління, доцент, доцент кафедри публічного адміністрування, Навчально-наукового інституту управління, економіки та бізнесу, ПрАТ «ВНЗ «Міжрегіональна Академія управління персоналом (рецензент):

Шановні колеги!

Дисертаційна робота представлена до розгляду є ґрунтовним дослідженням, що розкриває теоретико-методологічні та практичні аспекти розбудови електронного врядування в Україні. Автор демонструє глибоке розуміння проблематики, пропонуючи структуровану модель механізму е-врядування, яка охоплює інституційні, технологічні та кадрові аспекти. Особливої уваги заслуговує аналіз нормативно-правової бази та пропозиції щодо її гармонізації з європейськими стандартами, що є важливим кроком для інтеграції України до єдиного цифрового ринку ЄС. Практичне значення роботи полягає у можливості використання її рекомендацій для розробки державних стратегій у сфері цифровізації. Разом із тим, є кілька зауважень. По-перше, у роботі недостатньо уваги приділено оцінці фінансових аспектів впровадження запропонованих механізмів. Наприклад, було б доцільно оцінити бюджетні витрати на створення централізованих цифрових платформ чи модернізацію інфраструктури, що є критично важливим для практичної реалізації в умовах обмеженого фінансування. По-друге, аналіз ризиків, пов'язаних із кібербезпекою, міг би бути розширений шляхом розгляду конкретних сценаріїв кібератак та заходів їхньої профілактики, що є актуальним з огляду на зростання кіберзагроз у цифровому середовищі.

Здійснений аналіз дозволяє зробити висновок, що дисертація Чуби Назар за темою: «Теоретико-практичні засади розбудови електронного врядування в системі публічного управління сучасної України», відповідає вимогам, результати дисертаційного дослідження повністю відображені у наукових публікаціях.

Загалом, це дисертаційне дослідження може бути рекомендовано до представлення до захисту в спеціалізовану вчену раду.

УХВАЛИЛИ:

Дисертація Чуби Назара Володимировича за темою: «Теоретико-практичні засади розбудови електронного врядування в системі публічного управління сучасної України» є самостійним, завершеним, цілісним науковим дослідженням, оформленим відповідно до встановлених вимог.

Актуальність теми та її зв'язок із планами науково-дослідних робіт.

В епоху цифрової трансформації та активного впровадження інформаційно-комунікаційних технологій, електронне врядування (е-врядування) стає невід'ємним елементом модернізації державного управління. Розвиток е-врядування сприяє підвищенню ефективності, прозорості та доступності державних послуг, полегшує взаємодію між громадянами, бізнесом та органами влади. Впровадження механізмів електронного врядування в Україні є актуальним викликом на шляху до цифровізації державного управління та наближення до найкращих європейських практик.

В Україні процес розбудови електронного врядування є одним із ключових завдань на шляху до євроінтеграції та наближення до міжнародних стандартів державного управління. Впровадження механізмів електронного врядування дозволить підвищити якість надання публічних послуг, залучити громадянське суспільство до процесів прийняття рішень, забезпечити підзвітність органів державної влади.

Дослідження теоретико практичних засад розбудови електронного врядування в Україні має важливе значення для вдосконалення системи публічного управління, підвищення її ефективності та відповідності принципам демократичного врядування, що сприятиме зміцненню інституційної спроможності держави, покращенню якості публічних послуг та зростанню довіри громадян до органів державної влади. Поглиблений аналіз вказаної тематики дозволить посилити теоретичне підґрунтя проблематики та запропонувати практичні рекомендації для удосконалення механізму розбудови сучасного врядування.

Враховуючи активне проведення досліджень у сфері розвитку електронного врядування, тема є дуже актуальною. Особливості формування моделей електронного врядування в сучасній системі державного управління сьогодні активно досліджуються як на рівні міжнародних інституцій, національних урядів, так і у колі науковців.

Незважаючи на суттєві наукові дослідження у сфері електронного врядування в Україні, досі відсутній комплексний підхід, який би об'єднував теоретичні засади та практичні аспекти вдосконалення е-врядування в структурі сучасного державного управління. З огляду на це, постає актуальна потреба вивчення міжнародного досвіду країн, що досягли помітних успіхів у розбудові електронного врядування, та аналізу можливостей імплементації їхніх найкращих практик в українських реаліях при формуванні стратегічних напрямків розвитку власної політики цифровізації державного управління.

Дисертаційне дослідження виконане відповідно до наукової роботи НДР Міжрегіональної Академії управління персоналом на тему «Розвиток публічного управління та адміністрування в умовах системних галузевих реформ: соціальні, економічні, безпекові та культурні аспекти» (номер державної реєстрації 0121U110533).

Формулювання наукового завдання, нове розв'язання якого отримано в дисертації.

Основним результатом дисертаційного дослідження є обґрунтування теоретико-практичних засад розбудови електронного врядування в сучасній системі публічного управління України, визначення його ключових компонентів та напрямів удосконалення. Новизна дослідження полягає у наступних положеннях:

вперше:

- запропоновано комплексний підхід до розбудови електронного врядування, що передбачає поєднання нормативно-правових, інституційних, організаційних, технологічних та комунікаційних компонентів на основі інтеграції стандартів eIDAS та впровадження принципів відкритості, прозорості, інклюзивності й ефективності в діяльність органів державної влади;

удосконалено:

- інституційні передумови та нормативно-правове забезпечення процесів електронного врядування в Україні;

- підходи до підвищення цифрової компетентності через створення багаторівневих навчальних програм і мотиваційних систем для ІТ-фахівців у державному секторі;

- організаційні механізми взаємодії органів державної влади, громадянського суспільства та бізнесу у рамках електронного врядування через систематизацію механізмів моніторингу та прийняття рішень із застосуванням цифрових платформ;

дістало подальшого розвитку:

- теоретичні засади цифрової трансформації державного управління як основи для розбудови ефективної системи електронного врядування;

- аналіз світового досвіду впровадження електронного врядування шляхом адаптації кращих практик.

Повнота викладення матеріалів дисертації в публікаціях та особистий внесок у них автора. Дисертація Чуби Назара є самостійною науковою працею, в якій наведено теоретичні та методологічні положення і висновки, власні ідеї та розробки автора, що дають змогу вирішити поставлені завдання. Усі теоретичні напрацювання, практичні рекомендації, висновки та пропозиції, які отримані в ході дисертаційного дослідження, розроблені здобувачем самостійно.

Дисертацію виконано та обговорено на кафедрі публічного адміністрування Міжрегіональної Академії управління персоналом.

Основні положення і результати дисертаційної роботи були представлені автором на наукових конференціях. За результатами дослідження опубліковано 6 наукових праць – 4 наукових статей, у тому числі 3 у фахових виданнях, 1 – в іноземних наукових виданнях (базах даних), та 2 матеріалів і тез доповідей на наукових конференціях.

Статті у фахових виданнях:

1. Чуба Н. В. Електронне врядування та адаптація державної служби до стандартів ЄС. *Публічне Урядування*. 2022. № 2(30). С. 101-109.
2. Чуба Н.В. Інституційний розвиток системи публічного управління в Україні та світі. *Публічне управління і адміністрування в Україні*. 2022. №30. С. 27-31.
3. Halyna Kuzmenko, Liudmyla Zakharkina, Oleksandr Tranchenko, Oksana Galenko, Nazar Chuba, Nataliya Petrenko and Vitalii Kravchenko. *Implementation of information technologies in the international accounting system of fuel and energy sector enterprises*. E3S Web of Conferences 408, 01022 (2023). **Scopus**.
4. Чуба, Н. В. (2024). Розбудова електронного урядування: загрози та виклики. *Публічне урядування*, (2 (39), 78-84. [https://doi.org/10.32689/2617-2224-2024-2\(39\)-9](https://doi.org/10.32689/2617-2224-2024-2(39)-9)

Праці, які додатково відображають наукові результати дисертації (Матеріали наукових конференцій)

5. Чуба Н. В. Розвиток електронного врядування в Україні в рамках

децентралізації публічної влади. «Міжнародні наукові дослідження: інтеграція науки та практики як механізм ефективного розвитку». матеріали V міжнародної наук.-практ. конф. (Київ, 26–27 квітня 2024 р.). С. 101-102.

6. Чуба Н. В. Теоретичні підходи до електронного врядування в системі державного управління. Інтеграція науки та практики управління в умовах соціокультурних трансформацій: матеріали II міжнародної наук.-практ. конф. (Полтава, 25 квіт. 2024 р.). С. 56 - 57

Оцінка мови та стилю дисертації. Дисертація написана кваліфіковано, грамотно, науковим стилем, виклад матеріалів досліджень, наукових положень, висновків і рекомендацій можна охарактеризувати як доступний.

Характеристика особистості здобувача. Чуба Назар зарекомендував себе як здібний науковець. Проявив вміння працювати з науковими джерелами, здійснювати аналітичні дослідження. Є людиною виваженою, працелюбною, вихованою, вимогливою до себе та оточуючих. Застосував нові методи та підходи до дослідження. Своєчасно та успішно виконав освітньо-наукову програму за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

ЗАГАЛЬНИЙ ВИСНОВОК ЩОДО ДИСЕРТАЦІЇ:

1. За науковою новизною, теоретичним та практичним значення результатів дисертація на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» Чуби Назар Володимировича «Теоретико-практичні засади розбудови електронного врядування в системі публічного управління сучасної України» відповідає вимогам Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах), затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 23.03.2016 № 261 (зі змінами), Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44 (зі змінами).

2. Порушити клопотання перед Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом про утворення спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації Чуби Назар Володимировича «Теоретико-практичні засади розбудови електронного врядування в системі публічного управління сучасної України» з метою присудження ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» у складі:

Лисенко Сергій Олексійович - директор Інституту безпеки, ПрАТ «ВНЗ «Міжрегіональна Академія управління персоналом, доктор юридичних наук, професор - голова;

Каліна Ірина Іванівна - заступник директора, Навчально-науковий інститут управління, економіки та бізнесу, ПрАТ «ВНЗ «Міжрегіональна Академія управління персоналом, доктор економічних наук, професор – рецензент;

Коломієць Євгеній Віталійович - доцент кафедри публічного адміністрування, Навчально-наукового інституту управління, економіки та

бізнесу, ПрАТ «ВНЗ «Міжрегіональна Академія управління персоналом, кандидат наук з державного управління, доцент – рецензент;

Ортіна Ганна Володимирівна - завідувач кафедри менеджменту та публічного адміністрування, Таврійський державний агротехнологічний університет імені Дмитра Моторного, доктор наук з державного управління, професор – офіційний опонент;

Ахмедова Олена Олегівна - доцент кафедри туризму та готельно-ресторанного бізнесу, Київський національний університет технологій та дизайну, доктор наук з державного управління, доцент - офіційний опонент.

Результати голосування присутніх на засіданні докторів наук та кандидатів наук:

«за» – 17, «проти» – немає, «утрималося» – немає, не голосував – немає; в тому числі, за профілем поданої на розгляд дисертації: «за» – 12, в тому числі 9 докторів наук, 6 - кандидати наук, 2 - доктора філософії.

Головуючий кафедрального фахового семінару, заступник завідувача кафедри публічного адміністрування, доктор філософії в галузі публічного управління та адміністрування, доцент



Г.О. Кузьменко

Секретар кафедрального фахового семінару, фахівець кафедри публічного адміністрування



А.О. Агаркова