

ВІДГУК
офіційного опонента
на дисертаційну роботу
Ордуханова Тиграна Гаррійовича
на тему: «Ефективність інвестиційної політики будівельних підприємств
в умовах глобальних трансформацій»,
поданої на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю
072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок»

Актуальність обраної теми дослідження

Актуальність дослідження ефективності інвестиційної політики будівельних підприємств визначається ключовою роллю галузі у відновленні та розвитку національної економіки. Сучасні глобальні трансформації, зокрема впровадження інноваційних технологій, посилення вимог до екологічності та сталості, суттєво змінюють умови функціонування будівельних компаній. В умовах воєнних руйнувань та потреби у післявоєнному відновленні України ефективне управління інвестиційними ресурсами набуває стратегічного значення. Від результативності інвестиційної політики залежить швидкість модернізації інфраструктури, відновлення житлового фонду та інтеграція країни у світову економіку.

Водночас, будівельні підприємства стикаються з низкою викликів: макроекономічною нестабільністю, обмеженим доступом до фінансування, зростанням інвестиційних ризиків та підвищеною конкуренцією на ринку. Це вимагає пошуку нових підходів до оцінювання ефективності інвестиційної діяльності, які виходять за межі традиційних фінансових показників. До уваги мають братися рівень інноваційності, цифрової зрілості, екологічна та соціальна результативність інвестиційних проєктів.

Таким чином, дослідження ефективності інвестиційної політики будівельних підприємств в умовах глобальних трансформацій є надзвичайно важливим з наукової та практичної точок зору. Воно дозволяє визначити оптимальні шляхи мобілізації інвестиційних ресурсів, підвищення результативності їх використання, формування стратегій сталого розвитку будівельної галузі України в сучасних умовах, а також забезпечення її інтеграції у світову економіку.

Підтвердженням актуальності теми дисертаційного дослідження, представленого Ордухановим Т.Г., є її зв'язок з тематикою наукових досліджень Міжрегіональної Академії управління персоналом «Модернізація механізмів формування фінансових ресурсів державними структурами, суб'єктами господарювання і населенням України як умова економічного та соціального розвитку суспільства» (номер державної реєстрації – 0121U108233), в межах якої автором проведено комплексне дослідження існуючих підходів до визначення понять «інвестування» та «інвестиційна

політика» та запропоновано удосконалити систему методологічних інструментів для ефективного управління інвестиційним розвитком будівельного підприємства; розроблено концепцію напрямів розвитку інвестиційного потенціалу будівельного підприємства, яка побудована на основі стратегічного та інноваційного підходів, спрямована на зміцнення конкурентних переваг підприємства, та включає в себе систему експертизи пріоритетних напрямів інвестиційної діяльності, побудовану на принципах, програмах, політиці та елементах оцінки ефективності інвестиційної політики.

***Ступінь обґрунтованості та достовірності: наукові положення,
висновки і пропозиції здобувача***

Результати дослідження, що містяться в висновках і рекомендаціях є достовірними. Усі вони отримані автором особисто на основі використання наукової методології, сучасних методів і прийомів обробки економічної і статистичної інформації. Більшість положень дисертації містить авторський підхід щодо вирішення окремих завдань у контексті розв'язання проблеми ефективності інвестиційної політики будівельних підприємств в умовах глобальних трансформацій.

Основні результати дослідження, що характеризують наукову новизну одержаних результатів, складають три цілісні блоки:

У першому розділі дисертації «Теоретико-методичні аспекти ефективності інвестиційної політики будівельних підприємств» автором розкрито економічний зміст категорій «інвестування», «інвестиційна діяльність» та «інвестиційна політика» та запропоновано авторське визначення терміну «інвестиційна політика», що дозволило поглибити змістовне тлумачення даної дефініції, як системи державних і корпоративних заходів, спрямованих на формування умов для ефективного залучення і розподілу інвестиційних ресурсів, яка включає в себе правові, економічні, фінансові та інституційні механізми для досягнення сталого економічного зростання, підвищення конкурентоспроможності та соціального добробуту, що передбачає не лише підтримку інвестиційної активності, але й забезпечення стабільності, прозорості та мінімізації ризиків для інвесторів на всіх етапах інвестиційного циклу, а також враховує соціальні та екологічні наслідки інвестиційної діяльності, що сприятиме розширенню понятійно-категоріального апарату фінансової науки (с. 38).

Розглянуто структурування кругообігу інвестицій в будівельну галузь та запропоновано розглянути чинники, які впливають власне на саму ефективність інвестиційної політики будівельного підприємства (рис. 1.2, с. 39-47). Автором запропоновано теоретико-методологічний підхід кругообігу фінансових інвестицій та чинників впливу на обсяги інвестицій в будівельну галузь шляхом структуризації основних чинників (факторів), що визначають ефективність інвестиційних потоків, та на відміну від існуючих підходів

враховує взаємозв'язок між економічними, регуляторними та соціальними чинниками, які впливають на інвестиційну активність у будівництві та дає можливість будівельним підприємствам бути більш гнучкими та адаптивними в виборі інвестора

Проаналізовано ефективність залучення інвестицій у будівельну галузь України з урахуванням міжнародного досвіду, що дозволило виокремити позитивні практики та сформулювати рекомендації щодо їх адаптації до національних умов, розглянуто основні аспекти стимулювання інвестиційної активності у різних країнах та приведено перспективні напрями застосування в Україні (табл. 1.6., с. 63-65).

Запропонована схема інструментів залучення інвестицій в будівельну галузь України, яка на відміну від існуючого інструментарію поєднує комплекс фінансових, маркетингових, державних (адміністративних), юридичних, технологічних та комунікаційних інструментів (рис. 1.3, с. 72-75). На думку автора, їх реалізація здатна сприяти активізації інвестиційної діяльності, підвищенню конкурентоспроможності національної економіки та забезпеченню сталого розвитку.

Удосконалено систему методологічних інструментів для ефективного управління інвестиційним розвитком будівельного підприємства, який на відміну від нині відомих, враховує етап впровадження системи моніторингу та контролю за виконанням інвестиційних проєктів та етап створення системи стимулювання інновацій та впровадження нових технологій, що дозволяє не тільки забезпечити стабільний фінансовий результат, але й адаптуватися до змін на ринку, зміцнюючи конкурентні позиції будівельного підприємства (с. 75-78).

У другому розділі дисертації «Діагностика ефективності інвестиційної політики будівельних підприємств в умовах глобальних трансформацій» здійснено діагностику ефективності інвестиційної політики будівельних охарактеризовано динаміку розвитку ринку будівельних підприємств в Україні, визначено його структурні зміни, основні тенденції та фактори впливу (с. 81-99).

Проведено оцінювання рівня ефективності інвестиційної політики окремих будівельних підприємств на основі системи фінансових, ринкових та інноваційних показників (с. 100-106), що дозволило запропонувати модель інтегральної оцінки ефективності інвестиційної політики будівельного підприємства, яку представлено автором як чотиривимірну систему координат (де кожен вимір відповідає окремому фактору, що впливає на ефективність інвестиційної політики), яка на відміну від існуючих, ґрунтується на таких факторах, як ефективність інвестиційного проєкту, ефективність механізму реалізації інвестиційного проєкту, стратегічна ефективність інвестиційної політики (рентабельність інвестицій, конкурентні переваги на ринку будівництва, довгострокова стабільність та здатність підприємства адаптуватися до змін на ринку) та стійкість і адаптивність

інвестиційної політики(с. 106-114). Запропонований автором підхід до оцінки ефективності інвестиційної діяльності будівельних підприємств дозволив не лише провести диференційований аналіз поточного стану галузі, а й окреслити конкретні управлінські кроки, необхідні для подальшого розвитку.

Досліджено роль та вплив «зелених» інвестицій на формування сучасної інвестиційної політики будівельних підприємств, а також обґрунтовано їхнє значення для забезпечення сталого розвитку галузі. Запропоновано низку ключових принципів (табл. 2.12, с.126-127), які на відміну від існуючих, базуються на обґрунтуванні принципу екологічної ефективності, технологічної інноваційної, фінансової інклюзивної, економічної ефективності та довгострокової стійкості, циркулярності та ресурсозбереженості, адаптації до кліматичних змін, що сприятиме поліпшенню екологічної ситуації в країні, залученню міжнародних інвестицій, підвищенню конкурентоспроможності національної економіки та створенню стійкої та ефективної інвестиційної політики в будівельній галузі(табл. 2.13, с. 131-132).

У третьому розділі дисертаційного дослідження представлено «Основні напрями розвитку ефективності інвестиційної політики будівельних підприємств», автором створено концепцію ефективності інвестиційної політики будівельного підприємства в якій відображені наступні елементи: фінансово-економічна ефективність, ризик-менеджмент, технологічні інновації та стратегічне планування, оптимізація ресурсів, гнучкість та адаптивність, соціальна відповідальність(рис. 3.1, с. 147-159). Розроблена автором концепція напрямків розвитку інвестиційного потенціалу будівельного підприємства, побудована на основі стратегічного та інноваційного підходів, яка спрямована на зміцнення конкурентних переваг підприємства. Такий підхід дозволяє не лише підвищити інвестиційну привабливість проєктів, а й забезпечити стабільність фінансових потоків, що є критично важливим для довгострокового розвитку підприємства в умовах ринкової нестабільності та технологічних трансформацій.

На рисунку 3.3. автором представлено комплексний механізм залучення інвестиційних ресурсів у розвиток будівельного підприємства, який на відміну від існуючих, враховує принципи залучення фінансів, критерії відбору інвестора, чинники, які впливають на кругообіг інвестицій в будівельну галузь, джерела інвестиційних коштів, що створює передумови для оцінки інвестиційної політики будівельного підприємства, з метою побудови інформаційної інфраструктури для прийняття та підтримки ефективних інвестиційних рішень та мінімізації (або нівелювання) ризиків(с. 179-180). Представлений механізм охоплює весь життєвий цикл залучення інвестицій – від аналізу потреб у фінансуванні до реалізації проєкту та оцінки його ефективності. Взаємозв'язок між економічними, фінансовими, технологічними та соціально-екологічними чинниками забезпечує

комплексний підхід до управління інвестиційним розвитком будівельного підприємства та сприяє підвищенню його конкурентоспроможності на ринку.

Для виявлення найбільш критичних загроз, що впливають на реалізацію інвестиційно-будівельних проектів, було проведено аналітичне ранжування основних ризиків за критерієм складності їх вирішення (рис. 3.4, с. 188-190). Такий підхід дозволив не лише класифікувати ризики за ступенем їхнього впливу, але й виявити ті, для яких існують найбільш дієві та економічно доцільні методи управління.

На думку автора, інтеграція системи управління ризиками передбачає створення цілісної інфраструктури, орієнтованої на своєчасну ідентифікацію, оцінку, моніторинг, контроль та мінімізацію потенційних загроз, що можуть мати негативний вплив на інвестиційну діяльність. Автором вдало відмічено, що така система повинна бути органічно поєднана з усіма етапами інвестиційного процесу — від первинної ідеї до завершення будівництва і введення об'єкта в експлуатацію (рис. 3.5, с. 196-199).

Характеризуючи в цілому новизну результатів наукових положень дисертаційної роботи, слід зазначити, що безперечна оригінальність дисертаційного дослідження полягає в обраній його проблематиці та необхідності дослідження ефективності інвестиційної політики будівельних підприємств в умовах глобальних трансформацій. Викладений матеріал результатів дослідження характеризується глибоким системним підходом до пошуку шляхів ефективності інвестиційної політики будівельних підприємств.

Достовірність та наукова новизна одержаних результатів, повнота їх викладу в наукових працях

Погоджуючись із сформульованими в дисертації конкретними положеннями, які визначають наукову новизну отриманих результатів, особливий акцент варто зробити на окремих з них, що є найбільш важливими.

У роботі *вперше*:

- розроблена концепція напрямків розвитку інвестиційного потенціалу будівельного підприємства побудована на основі стратегічного та інноваційного підходів, яка спрямована на зміцнення конкурентних переваг підприємства. Концепція включає в себе систему експертизи пріоритетних напрямів інвестиційної діяльності та побудовану на принципах, програмах, політиці та елементах оцінки ефективності інвестиційної політики;

Удосконалено:

- систему методологічних інструментів для ефективного управління інвестиційним розвитком будівельного підприємства, який на відміну від нині відомих, враховує етап впровадження системи моніторингу та контролю за виконанням інвестиційних проектів та етап створення системи стимулювання інновацій та впровадження нових технологій, що дозволяє не

тільки забезпечити стабільний фінансовий результат, але й адаптуватися до змін на ринку, зміцнюючи конкурентні позиції будівельного підприємства;

- чотирирівнева модель інтегральної оцінки ефективності інвестиційної політики будівельних підприємств, яка на відміну від існуючих, ґрунтується на таких факторах, як ефективність інвестиційного проекту, ефективність механізму реалізації інвестиційного проекту, стратегічна ефективність інвестиційної політики (рентабельність інвестицій, конкурентні переваги на ринку будівництва, довгострокова стабільність та здатність підприємства адаптуватися до змін на ринку) та стійкість і адаптивність інвестиційної політики;

- принципи інвестування у проекти «зеленого» будівництва, які на відміну від існуючих, базуються на обґрунтуванні принципу екологічної ефективності, технологічної інноваційної, фінансової інклюзивної, економічної ефективності та довгострокової стійкості, циркулярності та ресурсозбереженості, адаптації до кліматичних змін, що сприятиме поліпшенню екологічної ситуації в країні, залученню міжнародних інвестицій, підвищенню конкурентоспроможності національної економіки та створенню стійкої та ефективної інвестиційної політики в будівельній галузі

Дістало подальшого розвитку:

- визначення провідної дефініції дослідження «інвестиційна політика», що дозволило поглибити змістовне тлумачення даної дефініції, як системи державних і корпоративних заходів, спрямованих на формування умов для ефективного залучення і розподілу інвестиційних ресурсів, яка включає в себе правові, економічні, фінансові та інституційні механізми для досягнення сталого економічного зростання, підвищення конкурентоспроможності та соціального добробуту, що передбачає не лише підтримку інвестиційної активності, але й забезпечення стабільності, прозорості та мінімізації ризиків для інвесторів на всіх етапах інвестиційного циклу, а також враховує соціальні та екологічні наслідки інвестиційної діяльності, що сприятиме розширенню понятійно-категоріального апарату фінансової науки;

- теоретико-методологічний підхід кругообігу фінансових інвестицій та чинників впливу на обсяги інвестицій в будівельну галузь шляхом структуризації основних чинників (факторів), що визначають ефективність інвестиційних потоків, та на відміну від існуючих підходів враховує взаємозв'язок між економічними, регуляторними та соціальними чинниками, які впливають на інвестиційну активність у будівництві та дає можливість будівельним підприємствам бути більш гнучкими та адаптивними в виборі інвестора;

- запропоновано розширений інструментарій залучення інвестицій в будівельну галузь України, який на відміну від існуючого, поєднує комплекс фінансових, маркетингових, державних (адміністративних), юридичних, технологічних та комунікаційних інструментів та сприяє створенню

сприятливого інвестиційного клімату, що забезпечує комплексний підхід до стимулювання інвестиційного потенціалу будівельних підприємств;

- класифікаційні ознаки «зелених інвестицій» у контексті проектів "зеленого" будівництва у частині типів інвестицій, географічного спрямування, типів впливу на ринок капіталу (ринок робочої сили, інфраструктурні проекти, сталий розвиток, зміна клімату), типів активів (відновлювальна енергетика, екологічні технології, «зелені» інфраструктурні проекти, зелені компанії), цілей інвестування (зниження викидів CO₂, розвиток відновлювальної енергетики, збереження біорізноманіття, покращення енергетичної ефективності) та інвестиційних інструментів (зелені облігації, екологічні акції, соціально відповідальні інвестиційні продукти);

- механізм залучення інвестиційних ресурсів в розвиток будівельного підприємства, який на відміну від існуючих, враховує принципи залучення фінансів, критерії відбору інвестора, чинники, які впливають на кругообіг інвестицій в будівельну галузь, джерела інвестиційних коштів, що створює передумови для оцінки інвестиційної політики будівельного підприємства, з метою побудови інформаційної інфраструктури для прийняття та підтримки ефективних інвестиційних рішень та мінімізації (або нівелювання) ризиків.

Основні результати дисертаційного дослідження опубліковано у 9 наукових працях, у тому числі – 4 авторські статті у наукових фахових виданнях України, 1 стаття – у зарубіжному виданні, 4 тез доповідей за матеріалами конференцій. Загальний обсяг публікацій складає 2,88 друк. арк. Власні здобутки висвітлено у 2,37 друк. арк.

Практичне значення і впровадження одержаних результатів дослідження

Достовірність наукових положень, сформульованих автором у дисертації сприятиме підвищенню рівня ефективності інвестиційної політики будівельних підприємств в умовах глобальних трансформацій, та підтверджуються їх впровадженням у практичну діяльність підприємств і організацій, зокрема: ТОВ «ТЕХНОБУДКОНСТРУКЦІЯ» використано розробки дисертанта в частині впровадження концепції напрямків розвитку інвестиційного потенціалу будівельного підприємства, яка побудована на основі стратегічного та інноваційного підходів та спрямована на зміцнення конкурентних переваг підприємства (довідка від 10.10.2024 р. № 44/1). ТОВ «Червонозоряне» прийнято до впровадження рекомендації щодо методологічних інструментів для ефективного управління інвестиційним розвитком будівельного підприємства та чотирирівірної моделі інтегральної оцінки ефективності інвестиційної політики (довідка від 17.09.2024 р. №17/09/24). ТОВ «Центаурус» використаний в роботі запропонований розширений інструментарій залучення інвестицій в будівельну галузь України та механізм залучення інвестиційних ресурсів в розвиток

будівельного підприємства, який враховує принципи залучення фінансів, критерії відбору інвестора, чинники, які впливають на кругообіг інвестицій в будівельну галузь, джерела інвестиційних коштів, що створює передумови для оцінки інвестиційної політики будівельного підприємства, з метою побудови інформаційної інфраструктури для прийняття та підтримки ефективних інвестиційних рішень та мінімізації (або нівелювання) ризиків (довідка від 05.07.2024 р. №85).

Методичні розробки, схеми та алгоритми оцінки рівня ефективності інвестиційних політики будівельних підприємств, упроваджено в навчальний процес закладів вищої освіти, зокрема їх використано у підготовці теоретико-методичного забезпечення, у розробці робочих навчальних програм відповідних дисциплін Міжрегіональної Академії управління персоналом (включені кафедрою фінансів, банківської та страхової справи у вигляді змістовних блоків до дисципліни «Фінанси» та «Корпоративні фінанси») та виконане відповідно до наукової теми НДР Міжрегіональної Академії управління персоналом «Модернізація механізмів формування фінансових ресурсів державними структурами, суб'єктами господарювання і населенням України як умова економічного та соціального розвитку суспільства» (номер державної реєстрації – 0121U108233) (довідка від 09.01.2025 р. № 7/1).

Отримані в процесі дослідження теоретичні і практичні результати мають цінність у зв'язку із тим, що викладені в роботі положення представлені в форматі методичних розробок і практичних рекомендацій, які є придатними для формування системи управління ефективністю інвестиційної політики будівельних підприємств.

З огляду на вищевказане, дисертація має вагоме значення для подальшого розвитку теорії та практики управління ефективністю інвестиційної політики будівельних підприємств.

Оцінка ідентичності анотації та основних положень дисертації

Аналіз змісту дисертації та основних положень тексту дисертаційного дослідження *Ордуханова Тиграна Гаррійовича* засвідчив їхню повну ідентичність в частині формулювання мети, об'єкта, предмета, завдань, положень новизни, висновків до розділів, загальних висновків. Загалом зміст стислої анотації розкриває інформацію про методику дослідження, способи аргументації положень та основні ідеї тексту дисертації. Анотація не містить інформації, яка була б відсутньою в дисертації. Дисертація та оприлюднена анотація оформлені відповідно до вимог чинного законодавства України.

Відповідність дисертації встановленим вимогам

Дисертація Ордуханова Т.Г. за рівнем наукової новизни, змістом, логікою викладення матеріалу, проведеними узагальненнями, висновками та пропозиціями є завершеним науковим дослідженням та відповідає

спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок».

Робота написана державною (офіційною) мовою із дотриманням наукового стилю та використанням у дослідженні спеціальної термінології. За своєю структурою та оформленням дисертація відповідає вимогам наказу МОН України від 12.01.2017р. №40. Виклад матеріалу загалом подається обґрунтовано, розділи дисертації логічно пов'язані між собою, висновки і пропозиції випливають зі змісту дисертації та отриманих здобувачем результатів. Авторські методичні положення і наукові розробки, пропозиції та рекомендації, наведені в роботі, деталізовані дисертантом і переважно доведені ним до можливості практичного застосування.

Таким чином, тема дослідження, його мета, предмет і об'єкт, перелік поставлених та вирішених завдань, положення наукової новизни, запропоновані автором, загальні висновки, обсяг друкованих праць за темою дослідження відповідають чинним нормативним вимогам щодо наукових робіт такого рівня.

Дискусійні положення та зауваження до змісту дисертації

Позитивно оцінюючи отримані Ордухановим Т.Г. результати виконаного дослідження, підкреслюючи їхню наукову та практичну цінність, водночас варто зазначити такі недоліки та зауваження:

1. У підрозділі 1.3 проаналізовано ефективність залучення інвестицій у будівельну галузь України з урахуванням міжнародного досвіду, що дозволило виокремити позитивні практики та сформулювати рекомендації щодо їх адаптації до національних умов.

Разом з тим автору, на наш погляд, варто було б виокремити специфічні бар'єри та ризики, які ускладнюють імплементацію зарубіжних підходів в українському середовищі.

2. У підрозділі 2.1 охарактеризовано динаміку розвитку ринку будівельних підприємств в Україні, визначено його структурні зміни, основні тенденції та фактори впливу.

Разом з тим, на наш погляд, автору доцільно було б акцентувати увагу не лише на кількісних показниках динаміки, а й на якісних аспектах розвитку галузі, таких як рівень технологічних інновацій. Такий підхід надав би дослідженню більшої глибини й сприяв би формуванню комплексного уявлення про сучасний стан та перспективи розвитку будівельної галузі в умовах глобальних викликів.

3. У підрозділі 2.2 проведено оцінювання рівня ефективності інвестиційної політики окремих будівельних підприємств на основі системи фінансових, ринкових та інноваційних показників, що дозволило виявити сильні та слабкі сторони їхньої інвестиційної діяльності.

Разом з тим, на наш погляд, автору доцільно було б розширити аналіз, включивши оцінку впливу зовнішніх факторів, таких як макроекономічна нестабільність, регуляторні зміни та тенденції на міжнародних ринках капіталу. Такий підхід дозволив би більш глибоко визначити пріоритетні напрями удосконалення інвестиційної політики та підвищити практичну цінність дослідження для управлінських рішень у будівельній галузі.

4. У підрозділі 3.2 запропоновано механізм залучення інвестиційних ресурсів для розвитку будівельного підприємства, який відрізняється від існуючих підходів комплексним урахуванням ключових аспектів інвестиційної діяльності.

Водночас, дослідження набуло б більшого наукового та практичного значення, якщо б дисертант розглянув можливість застосування комплексного підходу до оцінки інвестиційної політики будівельних підприємств із урахуванням регіональних особливостей розвитку ринку.

Проте, варто зазначити, окреслені зауваження та рекомендації містять переважно дискусійний характер і не знижують загалом досить високого теоретико-методологічного рівня представленої на захист дисертаційної роботи.

Загальний висновок та оцінка дисертації

Дисертаційна робота Ордуханова Тиграна Гаррійовича на тему «Ефективність інвестиційної політики будівельних підприємств в умовах глобальних трансформацій» є самостійним, завершеним, науковим дослідженням.

Актуальність обраної автором теми дослідження, обґрунтованість наукових положень та висновків і запропонованих рекомендацій, сформульованих у дисертації, їх вірогідність, достовірність та наукова новизна одержаних результатів, повнота їх викладу в опублікованих працях свідчать про наукову самостійність автора, високий рівень підготовленості дослідження.

Одержані автором результати дослідження забезпечують розв'язання актуального завдання в галузі знань галузі знань 07 «Управління та адміністрування», яке полягає у визначенні й обґрунтуванні теоретико-методологічних засад та розробці практичних рекомендацій з управління ефективністю інвестиційної політики будівельних підприємств.

Дисертаційна робота Ордуханова Тиграна Гаррійовича на тему «Ефективність інвестиційної політики будівельних підприємств в умовах глобальних трансформацій» відповідає вимогам Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах), затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 23 березня 2016 року № 261 (із змінами, внесеними згідно з Постановами Кабінету Міністрів України № 283 від 03.04.2019 р. та № 502 від 19.05.2023 р.), наказу МОН України № 40 від 12

січня 2017 року «Про затвердження Вимог до оформлення дисертації» (із змінами, внесеними згідно з Наказом Міністерства освіти і науки України № 759 від 31.05.2019 р.) і Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44 (із змінами, внесеними згідно з Постановами Кабінету Міністрів України № 341 від 21.03.2022 р. та № 502 від 19.05.2023 р.), а її автор Ордуханов Тигран Гаррійович заслуговує на присудження наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок», галузі знань 07 «Управління та адміністрування».

Офіційний опонент:

доктор економічних наук, професор,
завідувач кафедри менеджменту
в будівництві
Київського національного
університету будівництва і архітектури



Галина РИЖАКОВА

Підпис д.ек.н., проф. Рижаків Г.М.
ЗАСВІДЧУЮ
Проректор
з науково-педагогічної роботи
та стратегічного розвитку



Юрій ДУДНИК