

ЗАТВЕРДЖУЮ

Ректор ПрАТ «Вищий навчальний заклад «Міжрегіональна Академія управління персоналом»

К. В. Муравйов
2026 р.

**ВИСНОВОК**

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування»

Парубчака Павла Івановича «Реалізація державної соціально-економічної політики в умовах глобальних викликів та суспільних трансформацій»

ВИТЯГ

із протоколу № 6/2 засідання фахового семінару кафедри публічного адміністрування Міжрегіональної Академії управління персоналом від 27 січня 2026 року

Присутні:

члени кафедри публічного адміністрування: Семенець-Орлова І.А., д.держ.упр., професор, завідувач кафедри; Дакал А.В., д.держ.упр., доцент; Сіцінський Н.А., д.держ.упр.; Капеліста І.М., к.держ.упр., доцент; Кузьменко Г.О., доктор філософії у галузі публічного управління та адміністрування; Палій С.А., к.держ.упр., доцент;

запрошені: Дмитренко Г.А., д.е.н., професор, завідувач кафедри економіки бізнесу; Лисенко С.О., д.держ.упр., д.ю.н., професор, директор Інституту права та безпеки; Кукін І.В., д.держ.упр., доцент кафедри публічного управління та адміністрування, Державний університет інформаційно-комунікаційних технологій.

Присутні на засіданні 9 осіб, із яких 5 докторів наук з державного управління, 1 доктор економічних наук, 2 кандидати наук з державного управління, 1 доктор філософії у галузі публічного управління та адміністрування.

СЛУХАЛИ:

Доповідь Парубчака Павла Івановича на тему: «Реалізація державної соціально-економічної політики в умовах глобальних викликів та суспільних трансформацій», подану на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Тема

затверджена Вченою Міжрегіональною Академією управління персоналом **29 червня 2022 р. (протокол № 5).**

Науковий керівник – Капеліста Ірина Михайлівна - доцент кафедри публічного адміністрування Навчально-наукового інституту управління, економіки та бізнесу, ПрАТ «ВНЗ «Міжрегіональна Академія управління персоналом, кандидат наук з державного управління, доцент.

Доповідь здобувача:

Шановні вчені, шановна головуюча, шановні присутні!

До вашої уваги пропонуються результати дисертаційного дослідження на тему: «Реалізація державної соціально-економічної політики в умовах глобальних викликів та суспільних трансформацій».

Глобальні виклики та глибокі суспільні зміни актуалізують проблему спроможності держав і швидкості їх реагування на кризові явища соціально-економічного характеру. З огляду на те, що в сучасних умовах такі виклики й трансформаційні процеси притаманні всім країнам світу незалежно від рівня їх соціально-економічного розвитку, зокрема й Україні, особливої ваги набуває питання підвищення ефективності державної соціально-економічної політики. Наявні суспільні дисбаланси і трансформації зумовлюють необхідність формування й впровадження цілісної системи управлінських заходів, спрямованих на забезпечення соціально-економічного розвитку на сучасному етапі.

Метою дисертаційного дослідження є наукове обґрунтування удосконалення державної соціально-економічної політики та розробка практичних рекомендацій органам публічної влади щодо формування нових підходів у механізмах реалізації в умовах глобальних викликів та суспільних трансформацій

Об'єкт дослідження – суспільно-владні відносини на сучасному етапі соціально-економічного розвитку

Предмет дослідження – реалізація державної соціально-економічної політики в умовах глобальних викликів та суспільних трансформацій

Завдання дослідження:

- дослідити управлінські принципи діяльності суб'єктів реалізації державної політики соціального забезпечення та економічного розвитку;
- вивчити зарубіжний досвід для імплементації реформ у реалізації державної соціально-економічної політики в умовах глобальних впливів;
- проаналізувати актуальний стан державно-приватного партнерства у реалізації стратегії соціально-економічного розвитку на сучасному етапі;
- обґрунтувати необхідність реформування діяльності органів публічної влади в умовах європейської інтеграції в умовах глобальних викликів;
- розробити нові підходи трансформації державної соціально-економічної політики в умовах військового вторгнення в Україну;
- удосконалити комплекс управлінських механізмів реалізації державної соціально-економічної політики на етапі глобальних викликів в Україні

Наукова новизна одержаних результатів полягає у вирішенні актуального наукового завдання у галузі публічного управління, а саме обґрунтування науково-теоретичних засад і надання практичних

рекомендацій для органів публічної влади з реалізації нових підходів у державній соціально-економічній політиці в умовах глобальних викликів та суспільних трансформацій.

уперше:

- розроблено нові підходи до реалізації державної соціально-економічної політики в умовах повномасштабного військового вторгнення в Україну шляхом формування сучасної організаційно-інституційної бази у період суспільних трансформацій, що повинна характеризуватися системністю і продуктивністю заходів з підвищення рівня життя громадян та ефективністю національних соціальних і гуманітарних програм в контексті підвищення рівня національної безпеки;

удосконалено:

- комплекс управлінських механізмів реалізації державної соціально-економічної політики в умовах глобальних викликів та суспільних трансформацій для досягнення мети підняття рівня благополуччя населення, що характеризується ефективним сутнісним наповненням внаслідок функціонування системного державно-приватного партнерства між органами публічної влади, суб'єктами підприємництва, міжнародними донорськими та національними неурядовими організаціями;

удосконалено:

- управлінські принципи формування та реалізації державної соціально-економічної політики в умовах військового вторгнення РФ, зокрема, сучасне усвідомлення виміру суспільного благополуччя, проведення комплексу заходів економічного зростання, системної та багатовекторної матеріальної підтримки внутрішньо переміщених осіб за умов ефективної діяльності органів публічної влади із домінуванням ключових засад соціальної справедливості та забезпечення достойного рівня життя громадян;

дістало подальшого розвитку:

- узагальнення зарубіжного досвіду соціально-економічної політики у контексті проведення організаційно-інституційних реформ в умовах ведення країною військових дій з наявністю вимушених міграційних процесів через інтегрування електронних платформ для звернень, моніторингу виплат та оцінки ефективності національних програм спрямованих на розв'язання сучасних соціальних та гуманітарних проблем і вдосконалення моделі надання матеріальної підтримки потребуючим внутрішньо переміщеним особам;

дістало подальшого розвитку:

- сутнісне наповнення механізмів реалізації національних програм соціального вектору щодо вирішення проблематики комплексної протидії впливу глобальних викликів, які спонукають удосконалення форм співробітництва у державно-приватному партнерстві, зокрема зайнятості в секторі малого та середнього бізнесу, масштабного використання цифрового інструментарію у сфері бізнесу і підприємництва, збільшення інвестиційної

привабливості об'єктів нерухомості територіальних громад, реформування податкової системи у правовий період воєнного стану в Україні;

дістало подальшого розвитку:

- обґрунтування управлінських реформ у діяльності органів публічної влади в умовах європейської інтеграції України в умовах глобальних викликів шляхом переформатування системи соціальної підтримки в країні, що полягає у створенні інтегрованої, прозорої та адаптивної моделі, що поєднує цифрові технології, фінансове забезпечення й законодавчі гарантії та дозволяє формувати довгострокову соціальну стійкість, підвищувати довіру громадян до публічних інституцій і удосконалювати реалізацію державної соціально-економічної політики в умовах суспільних трансформацій.

Практичне значення одержаних результатів

Основні теоретичні положення, висновки та рекомендації дисертаційної роботи можуть бути використані в діяльності органів державної влади та органів місцевого самоврядування на національному й регіональному рівнях під час формування та реалізації державної соціально-економічної політики в умовах глобальних викликів і суспільних трансформацій. Матеріали дослідження доцільно використовувати в практичній діяльності державних і громадських інституцій, а також у навчальному процесі закладів вищої освіти.

Висновки:

У дисертаційній роботі вирішено актуальне завдання, яке полягає в науковому обґрунтуванні удосконалення державної соціально-економічної політики та розробці практичних рекомендацій органам публічної влади щодо формування нових підходів у механізмах реалізації в умовах глобальних викликів та суспільних трансформацій. Результати, отримані в дослідженні дають підстави сформулювати наступні висновки та пропозиції:

1. Досліджено управлінські принципи діяльності суб'єктів реалізації державної соціально-економічної політики в умовах триваючих суспільних трансформацій і глобальних викликів, що впливають на збалансованість дій органів публічної влади та рівень довіри громадянського суспільства. Встановлено, що недостатня сформованість стратегічних підходів до соціально-економічного зростання за умов глобалізаційних впливів та воєнних загроз зумовлює потребу в удосконаленні механізмів державного управління. Обґрунтовано необхідність посилення суспільно-владної взаємодії та підвищення ролі неурядових організацій у забезпеченні соціального захисту населення й економічного розвитку.

2. Глобальні впливи приносять соціально-економічні негаразди багатьом категоріям громадян, тому для органів публічної влади важливо збільшити соціальну допомогу малозабезпеченим групам населення. Готовність органів публічної влади зарубіжних країн до реалізації державної політики проти глобальних викликів зростають, хоча соціально-економічні наслідки суспільних трансформацій виявилися більш серйозними, ніж передбачалося. Особливості імплементації досвіду реалізації державної соціально-економічної політики в умовах глобалізації утворюють систему соціального захисту з притаманними їй внутрішніми законами розвитку.

3. Проаналізовано актуальний стан державно-приватного партнерства у реалізації стратегії соціально-економічного розвитку на сучасному етапі. Реформування державної соціально-економічної політики потребує перетворень, спрямованих на подальший розвиток державно-приватного партнерства в соціально-економічній сфері. Сьогодні у державно-приватному партнерстві в реалізації державної соціально-економічної політики необхідно регламентувати порядок взаємодії між структурними підрозділами органів виконавчої влади, їх посадовими особами, взаємодії з фізичними та юридичними особами, органами публічної влади.

4. У сучасних умовах глобальної та внутрішньої нестабільності державне регулювання соціальної сфери набуває особливої важливості, особливо під час війни. Україна, що перебуває під повномасштабною агресією з боку РФ, змушена шукати ефективні фінансові та організаційні механізми для підтримки населення, забезпечення соціальних гарантій та стабілізації економічного середовища. Існуючі економічні та соціальні нерівності вважаються ключовою причиною розбіжності у спроможності країн ЄС усвідомлювати масштаб соціальних потреб українських громадян.

5. Розроблено нові підходи трансформації державної соціально-економічної політики в умовах військового вторгнення РФ в Україну. Питання доступу до соціальних послуг для вразливих груп населення в умовах кризових явищ є одним із головних викликів соціальної політики країни. Вразливі групи включають внутрішньо переміщених осіб, ветеранів, безробітних та сім'ї, що перебувають у складних життєвих обставинах. Зазначені категорії мають підвищений ризик соціальної ізоляції, бідності та обмеженого доступу до базових послуг, таких як соціальний супровід, медична допомога та реабілітація.

6. Удосконалено комплекс управлінських механізмів реалізації державної соціально-економічної політики на етапі глобальних викликів в Україні. Сутність пропозицій полягає у цілісності та узгодженості дій органів публічної влади для забезпечення соціально-економічного зростання з метою досягнення благополуччя громадян. Внаслідок військової агресії на території України необхідно переглянути концептуальні підходи до соціально-економічних аспектів державної політики на сучасному етапі. Реалізація державної соціально-економічної політики у період глобальних викликів повинна характеризуватися системністю і раціональністю та ефективними заходами у реалізації соціальних та гуманітарних програм для суспільного благополуччя в Україні.

Доповідь закінчено. Дякую за увагу !

ЗАПИТАННЯ:

Кукін І.В., доктор наук з державного управління. *Зазначте, яким чином були проаналізовані у дисертаційній роботі поняття “дорожня карта”.*

Відповідь здобувача. Дякую за запитання! Поняття дорожня карта було розглянуто в роботі у контексті аналізу євроінтеграційних прагнень України

та її виконання. Зокрема, було проаналізовано такий документ, як “Дорожня карта законодавчого забезпечення виконання Угоди про асоціацію між Україною та ЄС”.

Сіцінський Н.А., доктор наук з державного управління. *Які пріоритети Ви визначили у реформуванні державної політики фінансових гарантій для забезпечення соціальної сфери в умовах війни та повоєнний період?*

Відповідь здобувача. Дякую за запитання! Фінансова стабілізація в умовах війни стала ключовим елементом політики держави, оскільки обмежені внутрішні ресурси не здатні повністю покрити потреби населення та економіки. Значну роль відіграє міжнародна допомога у формі грантів, кредитів та гуманітарної підтримки, проте велика залежність від зовнішньої фінансової допомоги створює ризики, зокрема можливі затримки виплат, обмеження ресурсів на критичні потреби та необхідність прозорого управління на всіх рівнях влади, щоб мінімізувати ризики неефективного використання коштів. У довгостроковій перспективі органи державної влади повинні взяти на себе зобов'язання щодо створення активної соціально-економічної політики, спрямованої на відмову від системи пільг і надбавок на користь професійної реінтеграції.

Дакал А.В., доктор наук з державного управління, доцент. *В чому полягають особливості реалізації соціально-економічної політики у співробітництві з міжнародними донорськими організаціями в умовах глобальних викликів?*

Відповідь здобувача. Дякую за питання! Міжнародна допомога на подальшому етапі дедалі більше інтегрується у соціальну складову публічної політики України, зосереджуючись на розвитку людського капіталу та зміцненні соціальної стійкості. В умовах тривалих кризових явищ зовнішня підтримка спрямовується не лише на подолання їхніх наслідків, а й на формування довгострокових соціальних ресурсів, здатних забезпечити відновлення та розвиток суспільства. Одним із ключових напрямів міжнародної допомоги стає підтримка соціально-економічного вектору як базових елементів державної політики. Донорські програми сприяють модернізації інфраструктури, впровадженню цифрових рішень, зазначені заходи спрямовані на збереження та відновлення людського потенціалу, що є визначальним фактором соціально-економічного розвитку.

Семенець-Орлова І.А., доктор наук з державного управління, професор. *У полягають Ваші пропозиції щодо реалізації державної політики у соціальній сфері в умовах економічної нестабільності?*

Відповідь здобувача. Дякую за запитання! Для формування ефективної стратегії реагування на глобалізаційні виклики першочерговим завданням є оперативне визначення чинників виникнення соціальної кризи, а також оцінка масштабів їхнього впливу на населення. Такий підхід є необхідним для реагування на суспільні трансформації дає змогу досягти

очікуваних результатів у відносно короткостроковій перспективі. У сфері соціальної підтримки населення актуальним є впровадження комплексу заходів, спрямованих на забезпечення громадян товарами першої необхідності, підтримку галузей економіки, що перебувають у зоні підвищеного ризику. Стратегія соціально-економічного розвитку дозволяє врахувати розбіжності між запланованими видатками та фактичними фінансовими можливостями держави, що створює підґрунтя для коригування політики з метою досягнення належного рівня соціального захисту населення.

Семенець-Орлова І.А., доктор наук з державного управління, професор, головуюча (рецензент): слово надається шановним рецензентам. Дозвольте розпочати. Я виступала одним з рецензентів представленого дослідження.

Розпочну із сильних сторін роботи. У представленій до розгляду дисертації досить ґрунтовний розділ перший. Велика кількість вітчизняних і зарубіжних праць проаналізовано, що позитивно характеризує аспіранта як молодого дослідника.

Однак розділ другий потребує певного посилення, зокрема у частині аналізу нормативно-правового, інституційного забезпечення реалізації соціально-економічної політики. Також матиме сенс додати у цей розділ для ілюстрації сучасного стану реалізації державної соціально-економічної політики низку актуальних емпіричних даних щодо динаміки кількості внутрішньо переміщених осіб, статистики на позначення кількісної характеристики різних соціально вразливих груп.

У розділі третьому є пропозиція додати більше прикладних рекомендацій та практичних узагальнень. Можливо, варто висунути ідею щодо створення нової управлінської інституції, установи публічного сектору або модернізації, реформування старих інституцій, оформлення конкретних пропозицій у відповідні зміни у зміст діючих нормативно-правових актів.

Також щодо проаналізованого у дисертації механізму публічно-приватного партнерства. Можливо, варто було б більш чітко виокремити, у чому має полягати координація діяльності органів публічної влади спільно з суб'єктами підприємництва та неурядовими організаціями.

Загальні висновки потребують певної конкретизації. Зокрема, щодо деталізації пропозицій автора щодо удосконалення державної соціально-економічної політики в умовах воєнного стану. Наприклад, це може бути пропозиція врахувати потреби вдосконалення державних програм підтримки цивільних, які постраждали внаслідок воєнних дій, військових, ветеранів. З іншого боку, у економічній площині це можуть бути конкретні пропозиції підтримки бізнесу.

Серед інших дискусійних положень можна визначити такі.

Здобувачем досліджено період розвитку державно-приватного партнерства під час соціально-економічних трансформацій, тому з огляду на це, вважаємо, що у роботі необхідно було більш чітко виокремити, у чому

має полягати координація діяльності органів публічної влади спільно з суб'єктами підприємництва та неурядовими організаціями.

Дисертантом досліджено особливості реалізації державної соціально-економічної політики в умовах глобальних викликів та суспільних трансформацій, однак недостатньо наведено аргументації з приводу того, чому здобувач аналізує державну політику саме у цих наведених обставинах для формування свого бачення у розробці власних авторських пропозицій.

У висновках до третього розділу дисертації недостатньо переконливо висвітлені узагальнення та пропозиції, які випливають із аналізу особливостей функціонування сучасної системи соціального захисту та фінансової підтримки міжнародних неурядових донорських інституцій на сучасному етапі військового вторгнення РФ на територію України.

Зазначені зауваження та певні сумніви, що з'явилися щодо окремих дискусійних положень, не заважають надати загальну позитивну оцінку рецензованому дисертаційному дослідженню Парубчака П.І. Дисертація є дослідженням, що вирішує поставлене наукове завдання та може бути рекомендована до захисту на разовій спеціалізованій вченій раді з врахуванням висловлених пропозицій.

Дмитренко Г.А., доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки бізнесу (рецензент):

Шановні колеги! Позитивно оцінюючи в цілому рецензоване дисертаційне дослідження Парубчака П. І., стало можливим висловити певні зауваження та вказати на дещо дискусійний характер окремих положень.

1. Визначаючи інноваційну складову можливої імплементації закордонного досвіду щодо реалізації державної соціально-економічної політики в умовах глобальних викликів викликає дискусійність окремих положень щодо їх впровадження в Україні через відмінності у соціально-економічному розвитку на сучасному етапі правового режиму воєнного стану.

2. Автором проаналізовано низку понять за проблематикою дослідження, разом з тим, слід було б чіткіше визначити, якого саме тлумачення поняття “державна соціально-економічна політика в умовах глобальних викликів”, зокрема особливо у період військового вторгнення РФ на територію України він дотримується.

3. У роботі слушно зазначається, що у період суспільних трансформацій соціально-економічний розвиток піддається негативному впливу, регресії та стагнації, отож детальніше потрібно було розглянути дану проблематику в контексті глобалізації та стрімкого поширення як інформації, так і дезінформації у суспільстві.

У цілому, зазначені зауваження та дискусійний характер певних суджень автора не знижують загальну позитивну оцінку роботи, отож, дисертація є дослідженням, що вирішує поставлене наукове завдання та може бути рекомендована до захисту на разовій спеціалізованій вченій раді з врахуванням зазначених пропозицій.

Семенець-Орлова І.А., доктор наук з державного управління, професор, головуєча: дякуємо всім за дискусію. Здійснений аналіз дозволяє зробити висновок, що дисертація Парубчака Павла Івановича *«Реалізація державної соціально-економічної політики в умовах глобальних викликів та суспільних трансформацій»* відповідає нормативним вимогам, результати дисертаційного дослідження повністю відображені у наукових публікаціях. Дане дисертаційне дослідження може бути рекомендовано до представлення до захисту в спеціалізовану вчену раду. Пропонуємо ухвалити рішення кафедрального засідання - рекомендувати представлену дисертацію до захисту з врахуванням по можливості здобувачем озвучених рекомендацій, побажань та правок.

УХВАЛИЛИ:

Дисертація Парубчака Павла Івановича на тему: *«Реалізація державної соціально-економічної політики в умовах глобальних викликів та суспільних трансформацій»* є самостійним, завершеним, цілісним науковим дослідженням, оформленим відповідно до встановлених вимог.

Актуальність теми та її зв'язок із планами науково-дослідних робіт.

З огляду на те, що в сучасних умовах такі виклики й трансформаційні процеси притаманні всім країнам світу незалежно від рівня їх соціально-економічного розвитку, зокрема й Україні, особливої ваги набуває питання підвищення ефективності державної соціально-економічної політики. Наявні суспільні дисбаланси та трансформації зумовлюють необхідність формування й впровадження цілісної системи управлінських заходів, спрямованих на забезпечення сталого розвитку на сучасному етапі.

У цих умовах на органи публічної влади покладається відповідальність за створення сприятливих передумов для соціально-економічного розвитку країни, що формує нові управлінські завдання для України. Визначення поточного рівня соціально-економічного розвитку держави та оцінка потенціалу його подальшого зростання стали підґрунтям для ухвалення стратегічних рішень у сфері довгострокового розвитку і відправною точкою в розробленні Національної економічної стратегії. З цією метою постановою Кабінету Міністрів України було затверджено Національну економічну стратегію на період до 2030 року, яка визначає пріоритети та стратегічний вектор реалізації державної соціально-економічної політики.

Дана передумова стає основою для пошуку шляхів удосконалення комплексу управлінських механізмів у реалізації державної соціально-економічної політики та вимагає наукового обґрунтування прикладних пропозицій в цьому аспекті з надання органам публічної влади практичних рекомендацій. Сучасна стратегія соціально-економічного розвитку повинна визначати ключові проблеми, потенційні напрями і шляхи їх розв'язання для формування ефективної державної політики у період глобальних викликів і суспільних трансформацій обґрунтовуючи вектори удосконалення комплексу управлінських механізмів.

Дисертаційне дослідження виконане відповідно до наукової роботи НДР Міжрегіональної Академії управління персоналом на тему “Розвиток публічного управління та адміністрування в умовах системних галузевих реформ: соціальні, економічні, безпекові та культурні аспекти” (номер державної реєстрації 0121U110533).

Формулювання наукового завдання, нове розв’язання якого отримано в дисертації.

Наукова новизна одержаних результатів полягає у вирішенні актуального наукового завдання у галузі публічного управління, а саме обґрунтування науково-теоретичних засад та надання практичних рекомендацій для органів публічної влади з реалізації нових підходів у державній соціально-економічній політиці в умовах глобальних викликів та суспільних трансформацій.

Найбільш значущими результатами дослідження, що становлять наукову новизну, розкривають сутність роботи та виносяться на захист є такі:

уперше:

- розроблено нові підходи до реалізації державної соціально-економічної політики в умовах повномасштабного військового вторгнення в Україну шляхом формування сучасної організаційно-інституційної бази у період суспільних трансформацій, що повинна характеризуватися системністю і продуктивністю заходів з підвищення рівня життя громадян та ефективністю національних соціальних і гуманітарних програм в контексті підвищення рівня національної безпеки;

удосконалено:

- комплекс управлінських механізмів реалізації державної соціально-економічної політики в умовах глобальних викликів та суспільних трансформацій для досягнення мети підняття рівня благополуччя населення, що характеризується ефективним сутнісним наповненням внаслідок функціонування системного державно-приватного партнерства між органами публічної влади, суб’єктами підприємництва, міжнародними донорськими та національними неурядовими організаціями;

- управлінські принципи формування та реалізації державної соціально-економічної політики в умовах військового вторгнення РФ, зокрема, сучасне усвідомлення виміру суспільного благополуччя, проведення комплексу заходів економічного зростання, системної та багатовекторної матеріальної підтримки внутрішньо переміщених осіб за умов ефективної діяльності органів публічної влади із домінуванням ключових засад соціальної справедливості та забезпечення достойного рівня життя громадян;

дістали подальшого розвитку:

- узагальнення зарубіжного досвіду соціально-економічної політики у контексті проведення організаційно-інституційних реформ в умовах ведення країною військових дій з наявністю вимушених міграційних процесів через інтегрування електронних платформ для звернень, моніторингу виплат та оцінки ефективності національних програм спрямованих на розв’язання сучасних соціальних та гуманітарних проблем і вдосконалення моделі

надання матеріальної підтримки потребуючим внутрішньо переміщеним особам;

- сутнісне наповнення механізмів реалізації національних програм соціального вектору щодо вирішення проблематики комплексної протидії впливу глобальних викликів, які спонукають удосконалення форм співробітництва у державно-приватному партнерстві, зокрема зайнятості в секторі малого та середнього бізнесу, масштабного використання цифрового інструментарію у сфері бізнесу і підприємництва, збільшення інвестиційної привабливості об'єктів нерухомості територіальних громад, реформування податкової системи у правовий період воєнного стану в Україні;

- обґрунтування управлінських реформ у діяльності органів публічної влади в умовах європейської інтеграції України в умовах глобальних викликів шляхом переформатування системи соціальної підтримки в країні, що полягає у створенні інтегрованої, прозорої та адаптивної моделі, що поєднує цифрові технології, фінансове забезпечення й законодавчі гарантії та дозволяє формувати довгострокову соціальну стійкість, підвищувати довіру громадян до публічних інституцій і удосконалювати реалізацію державної соціально-економічної політики в умовах суспільних трансформацій.

Повнота викладення матеріалів дисертації в публікаціях та особистий внесок у них автора. Дисертація *Парубчак Павла Івановича* на тему: «*Реалізація державної соціально-економічної політики в умовах глобальних викликів та суспільних трансформацій*» є самостійною науковою працею, в якій наведено теоретичні та методологічні положення і висновки, власні ідеї та розробки автора, що дають змогу вирішити поставлені завдання. Усі теоретичні напрацювання, практичні рекомендації, висновки та пропозиції, які отримані в ході дисертаційного дослідження, розроблені здобувачем самостійно.

Дисертацію виконано та обговорено на кафедрі публічного адміністрування Міжрегіональної Академії управління персоналом.

Основні положення і результати дисертаційної роботи були представлені автором на наукових конференціях. За результатами дослідження опубліковано 9 наукових праць, зокрема в: 4 статтях в наукових фахових виданнях України з наряду, з якого підготовлено дисертацію, 1 - стаття у виданні, що входить у наукометричну базу Scopus, 4 тезах за матеріалами науково-практичних конференцій.

Статті здобувача у фахових виданнях:

1. Парубчак П. І. Формування управлінських підходів із реалізації державної економічної політики програм соціального захисту громадян на сучасному етапі суспільних криз. *Наукові праці Міжрегіональної Академії управління персоналом. Політичні науки та публічне управління*. 2022. Вип. 1(61). С. 45-49. [https://doi.org/10.32689/2523-4625-2022-1\(61\)-7](https://doi.org/10.32689/2523-4625-2022-1(61)-7)

2. Парубчак П. І. Формування та реалізація державної соціально-економічної політики щодо виконання бюджетних програм суспільних гарантій на сучасному етапі. *Наукові праці Міжрегіональної Академії*

управління персоналом. *Політичні науки та публічне управління*. 2023. Вип. 1(67). С. 37-41. [https://doi.org/10.32689/2523-4625-2023-1\(67\)-5](https://doi.org/10.32689/2523-4625-2023-1(67)-5)

3. Ярошович В. І., Парубчак П. І. Національні особливості та зарубіжні практики державної політики соціального захисту в умовах війни та економічної нестабільності. *Таврійський науковий вісник. Серія: Публічне управління та адміністрування*. 2025. Вип. 5. С. 149-155. *Особистий внесок: Імплементация зарубіжного досвіду соціальної політики у трансформаційний період*. <https://doi.org/10.32782/tnv-pub.2025.5.16>

4. Парубчак П. І. Управлінські підходи у формуванні засад державного регулювання соціальної сфери на трансформаційному етапі в умовах економічної нестабільності. *Публічне управління та митне адміністрування*. 2025. № 3(46). С.85-89. <https://doi.org/10.32782/2310-9653-2025-3.11>

Статті у зарубіжних періодичних виданнях індексованих у Scopus:

5. Voronina Y., Bashtannyk O., Komarnytska H., Saevich R., Paterukha N., Parubchak P. Change Management and Implementation of Changes in the Field of Public Administration. *Economic Affairs*. 2023. Vol. 68. No. 04. P. 2207-2220. <https://doi.org/10.46852/0424-2513.4.2023.29> *Особистий внесок: Особливості реалізації сучасної державної соціально-економічної політики у трансформаційний період*.

Тези конференцій:

6. Парубчак П. І. Особливості реалізації державної соціально-економічної політики у сучасний період викликів надзвичайних ситуацій: досвід європейських країн. *Публічне управління та адміністрування в умовах загрози національній безпеці України: зб. тез наук.-практ. конф. студентів, аспірантів та молодих вчених*. (Львів, 19 квітня 2022 р.). Львів, 2022. С. 187-192.

7. Парубчак П. І. Державна політика дотримання соціальних стандартів у період сучасного етапу економічних трансформацій. *Публічне управління у сфері публічного захисту: освіта, наука, практика: зб. матеріалів міжнар. наук.-практ. інтернет-конф.* (Харків, 16 березня 2023 р.). Харків, 2023. С. 227-230.

8. Парубчак П. І. Сучасна інвестиційна політика як чинник ефективного соціально-економічного розвитку держави. *Публічне управління у сфері цивільного захисту. Публічне управління у сфері публічного захисту: освіта, наука, практика: зб. матеріалів міжнар. наук.-практ. інтернет-конф.* (Харків, 29 березня 2024 р.). Харків, 2024. С. 187-189.

9. Парубчак П. І. Механізми державного регулювання соціальної сфери у фінансовій політиці України в період воєнного стану. *Теоретико-практичні засади управління, економіки та природокористування: аспекти реінтеграції Криму в господарський комплекс України: матеріали ІХ Міжнар. наук.-практ. конф.* (Київ, 11 листопада 2025 р.). Київ, 2025. С. 84-86.

Оцінка мови та стилю дисертації. Дисертація написана кваліфіковано, науковим стилем, виклад матеріалів досліджень, наукових положень, висновків і рекомендацій можна охарактеризувати як доступний.

Характеристика особистості здобувача. Парубчак Павло Іванович зарекомендував себе як здібний науковець. Проявив вміння здійснювати аналітичні дослідження. Є людиною виваженою, працелюбною, вимогливою до себе. Застосував нові методи та підходи до дослідження. Своєчасно та успішно виконав освітньо-наукову програму за спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування».

ЗАГАЛЬНИЙ ВИСНОВОК ЩОДО ДИСЕРТАЦІЇ:

1. За науковою новизною, теоретичним та практичним значення результатів дисертація на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» Парубчака Павла Івановича на тему: *“Реалізація державної соціально-економічної політики в умовах глобальних викликів та суспільних трансформацій”*. відповідає вимогам Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах), затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 23.03.2016 № 261 (зі змінами), Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44 (зі змінами).

2. Порушити клопотання перед Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом про утворення спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації **Парубчака П.І.** на тему: *“Реалізація державної соціально-економічної політики в умовах глобальних викликів та суспільних трансформацій”* з метою присудження ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» у складі:

Семенець-Орлова Інна Андріївна - завідувач кафедри публічного адміністрування, ПрАТ «ВНЗ «Міжрегіональна Академія управління персоналом», доктор наук з державного управління, професор - голова;

Дмитренко Геннадій Анатолійович – професор кафедри економіки бізнесу, ПрАТ «ВНЗ «Міжрегіональна Академія управління персоналом, доктор економічних наук, професор;

Щур Наталія Олегівна - кандидат наук з державного управління, доцент кафедри мистецтвознавчої експертизи, Національна академія керівних кадрів культури та мистецтва - опонент;

Майстренко Катерина Миколаївна - кандидат наук з державного управління, доцент, доцент кафедри публічного управління, адміністрування та міжнародної економіки, Білоцерківський національний аграрний університет - опонент.

Результати голосування присутніх на засіданні докторів наук та кандидатів наук:

«за» – 9, «проти» – 0, «утрималося» – 0, не голосував – немає; в тому числі, за профілем поданої на розгляд дисертації: «за» – 9, в тому числі 6 докторів наук, 2 - кандидати наук, 1 - доктор філософії.

Головуючий кафедрального фахового семінару, завідувач кафедри публічного адміністрування, доктор наук з державного управління, професор

I.A. Семенець-Орлова

Секретар кафедрального фахового семінару, заступник завідувача кафедри публічного адміністрування, доктор філософії в галузі публічного управління та адміністрування

Г.О. Кузьменко