

**Рішення**  
**разової спеціалізованої вченої ради**  
**про присудження ступеня доктора філософії**

Здобувач ступеня доктора філософії Парубчак Павло Іванович, 1999 року народження, громадянин України, освіта вища: закінчив у 2022 році Львівський національний університет ветеринарної медицини та біотехнологій імені С.З.Гжицького, за спеціальністю Публічне управління та адміністрування, аспірант 4-го року, виконав акредитовану освітньо-наукову програму «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування.

Разова спеціалізована вчена рада, утворена наказами ПрАТ «ВНЗ Міжрегіональної Академії управління персоналом» від № 10-о від 10 лютого 2026 року «Про утворення разової спеціалізованої вченої ради для присудження ступеня доктора філософії», у складі:

**Голови разової спеціалізованої вченої ради:**

**Семенець-Орлова Інна Андріївна** -доктор наук з державного управління, професор, завідувач кафедри публічного адміністрування, ПрАТ «ВНЗ «Міжрегіональна Академія управління персоналом»;

**Рецензентів:**

– **Дмитренко Геннадій Анатолійович** — доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки бізнесу, ПрАТ «ВНЗ «Міжрегіональна Академія управління персоналом»;

**Офіційних опонентів:**

- **Бурик Зоряна Михайлівна** - доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри публічного управління та адміністрування. Університет Григорія Сковороди в Переяславі;

- **Майстренко Катерина Миколаївна** - кандидат наук з державного управління, доцент, доцент кафедри публічного управління, адміністрування та міжнародної економіки. Білоцерківський національний аграрний університет.

- **Щур Наталія Олегівна** - кандидат наук з державного управління, доцент кафедри мистецтвознавчої експертизи. Національна академія керівних кадрів культури та мистецтва

На засіданні «27» березня 2026 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії зі 281 Публічне управління та адміністрування **Парубчаку Павлу Івановичу**.

На підставі публічного захисту дисертації «Реалізація державної соціально-економічної політики в умовах глобальних викликів та суспільних трансформацій», за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Дисертацію виконано на кафедрі публічного адміністрування Міжрегіональної Академії управління персоналом, м. Київ.

Науковий керівник: Капеліста Ірина Михайлівна, кандидат наук з державного управління, доцент, доцент кафедри публічного адміністрування.

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису українською мовою, що повністю відповідає вимогам пункту 6 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44 (зі змінами) та містить нові науково-обґрунтовані результати.

Здобувач має 4 наукові статті в наукових виданнях, включених до переліку наукових фахових видань України, 1 – наукова публікація у наукометричному виданні, що міститься у базі Scopus, 4 – тез доповідей, обговорення на міжнародних та всеукраїнських науково-практичних конференціях, круглих столах:

#### СПИСОК ОПУБЛІКОВАНИХ ПРАЦЬ ЗА ТЕМОЮ ДИСЕРТАЦІЇ:

Статті у наукових фахових виданнях:

1. Парубчак П. І. Формування управлінських підходів із реалізації державної економічної політики програм соціального захисту громадян на сучасному етапі суспільних криз. *Наукові праці Міжрегіональної Академії управління персоналом. Політичні науки та публічне управління*. 2022. Вип. 1(61). С. 45-49. [https://doi.org/10.32689/2523-4625-2022-1\(61\)-7](https://doi.org/10.32689/2523-4625-2022-1(61)-7)

2. Парубчак П. І. Формування та реалізація державної соціально-економічної політики щодо виконання бюджетних програм суспільних гарантій на сучасному етапі. *Наукові праці Міжрегіональної Академії управління персоналом. Політичні науки та публічне управління*. 2023. Вип. 1(67). С. 37-41. [https://doi.org/10.32689/2523-4625-2023-1\(67\)-5](https://doi.org/10.32689/2523-4625-2023-1(67)-5)

3. Ярошович В. І., Парубчак П. І. Національні особливості та зарубіжні практики державної політики соціального захисту в умовах війни та економічної нестабільності. *Таврійський науковий вісник. Серія: Публічне*

управління та адміністрування. 2025. Вип. 5. С. 149-155. *Особистий внесок: Імплементация зарубіжного досвіду соціальної політики у трансформаційний період.* <https://doi.org/10.32782/tnv-pub.2025.5.16>

4. Парубчак П. І. Управлінські підходи у формуванні засад державного регулювання соціальної сфери на трансформаційному етапі в умовах економічної нестабільності. *Публічне управління та митне адміністрування.* 2025. № 3(46). С.85-89. <https://doi.org/10.32782/2310-9653-2025-3.11>

Статті у зарубіжних періодичних виданнях індексованих  
Web of Science Core Collection та/або Scopus:

5. Voronina Y., Bashtannyk O., Komarnytska H., Saevich R., Paterukha N., Parubchak P. Change Management and Implementation of Changes in the Field of Public Administration. *Economic Affairs.* 2023. Vol. 68. No. 04. P. 2207-2220.12 <https://doi.org/10.46852/0424-2513.4.2023.29>

*Особистий внесок: Особливості реалізації сучасної державної соціально-економічної політики у трансформаційний період.*

#### **Тези опубліковані в матеріалах конференцій:**

6. Парубчак П. І. Особливості реалізації державної соціально-економічної політики у сучасний період викликів надзвичайних ситуацій: досвід європейських країн. *Публічне управління та адміністрування в умовах загрози національній безпеці України: зб. тез наук.-практ. конф. студентів, аспірантів та молодих вчених.* (Львів, 19 квітня 2022 р.). Львів. 2022. С. 187-192.

7. Парубчак П. І. Державна політика дотримання соціальних стандартів у період сучасного етапу економічних трансформацій. *Публічне управління у сфері публічного захисту: освіта, наука, практика: зб. матеріалів міжнар. наук.-практ. інтернет-конф.* (Харків, 16 березня 2023 р.). Харків, 2023. С. 227-230.

8. Парубчак П. І. Сучасна інвестиційна політика як чинник ефективного соціально-економічного розвитку держави. *Публічне управління у сфері цивільного захисту. Публічне управління у сфері публічного захисту: освіта, наука, практика: зб. матеріалів міжнар. наук.-практ. інтернет-конф.* (Харків, 29 березня 2024 р.). Харків, 2024. С. 187-189.

9. Парубчак П. І. Механізми державного регулювання соціальної сфери у фінансовій політиці України в період воєнного стану. *Теоретико-практичні засади управління, економіки та природокористування: аспекти реінтеграції Криму в господарський комплекс України: матеріали ІХ Міжнар. наук.-практ. конф.* (Київ, 11 листопада 2025 р.). Київ, 2025. С. 84-86.

У дискусії взяли участь голова і члени спеціалізованої вченої ради:

**Семенець-Орлова Інна Андріївна** -доктор наук з державного управління, професор, завідувач кафедри публічного адміністрування, ПрАТ «ВНЗ «Міжрегіональна Академія управління персоналом».

**Дмитренко Геннадій Анатолійович** — доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки бізнесу, ПрАТ «ВНЗ «Міжрегіональна Академія управління персоналом. Оцінка позитивна із зауваженнями:

Позитивно оцінюючи дисертаційну роботу загалом й обґрунтованість її теоретикометодологічних положень, варто зробити декілька зауважень і звернути увагу на дискусійні положення дисертаційної роботи.

1. У роботі слушно зазначається, що у період суспільних трансформацій соціально-економічний розвиток піддається негативному впливу, регресії та стагнації в контексті глобалізації. Визначаючи інноваційний зміст можливої імплементації закордонного досвіду державної соціально-економічної політики викликає дискусійність окремих положень щодо їх впровадження в Україні, зокрема через триваючу війну з рф.

2. Здобувачем досліджено ключові засади імплементації цифрового інструментарію в інвестиційні соціально-економічні проекти на засадах державно-приватного партнерства, тому з огляду на це, вважаємо, що у роботі необхідно було більш чітко виокремити, у чому має полягати координація діяльності між органами публічної влади, суб'єктами підприємництва, міжнародними і вітчизняними донорськими та національними неурядовими організаціями.

3. Дисертантом проаналізовано реалізацію державної соціально-економічної політики у період глобальних впливів та суспільних трансформацій. Однак, недостатньо наведено аргументації з приводу того, чому здобувач застосовує саме ці критерії для аналізу формування свого бачення з удосконалення механізмів реалізації, як авторських пропозицій. Також недостатньо переконливо висвітлені пропозиції, які впливають із аналізу особливостей функціонування системи соціального захисту населення та фінансової підтримки суб'єктів підприємницької діяльності на сучасному етапі військового вторгнення рф на територію України.

Водночас висловлені зауваження та рекомендації носять переважно дискусійний характер і не знижують позитивного враження від представленої дисертаційної роботи.

**Бурик Зоряна Михайлівна** - доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри публічного управління та адміністрування. Університет Григорія Сковороди в Переяславі. Оцінка позитивна із зауваженнями:

Загалом позитивно оцінюючи дисертаційне дослідження Парубчака Павла Івановича, слід вказати, що деякі положення представленої роботи мають

потенціал для вдосконалення і можуть стати підґрунтям для подальшої дискусії.

1. Автором дано визначення низки понять за проблематикою дослідження, разом з тим, слід було б чіткіше визначити, якої саме наукової позиції щодо поняття "глобальні впливи" він дотримується, а також деталізувати своє бачення з приводу особливостей соціально-економічного розвитку держави в зазначений період (підрозділ 1.1).

2. У підрозділі 1.3. дисертаційної роботи здобувачем проаналізовано зарубіжний досвід організаційно-інституційних реформ в першу чергу Європейських країн у соціально-економічній політиці в період викликів і трансформацій. Однак, у дослідженні недостатньо наведено аргументації та науково-теоретичного обґрунтування з приводу того, чому здобувач аналізує саме зазначені країни для формування свого бачення з удосконалення комплексу управлінських механізмів як авторських пропозицій.

3. У висновках дисертації недостатньо переконливо висвітлені узагальнення, які випливають із аналізу особливостей функціонування суб'єктів малого та середнього бізнесу в період глобальних впливів. Зокрема те, що вагомим недоліком формування державної політики у досліджуваній сфері є практика декларування виконання зобов'язань, що гарантують заходи соціально-економічного зростання, а тому, часто не можуть бути реалізовані під час воєнного вторгнення РФ на територію України (підрозділи 2.2 і 3.1.).

Втім, висловлені зауваження не впливають на загальний високий рівень проведеного автором дисертаційного дослідження та не піддають сумніву основні наукові результати, які отримані дисертантом.

**Майстренко Катерина Миколаївна** - кандидат наук з державного управління, доцент, доцент кафедри публічного управління, адміністрування та міжнародної економіки. Білоцерківський національний аграрний університет. Оцінка позитивна із зауваженнями:

В цілому, позитивно оцінюючи дисертаційне дослідження Павла Парубчака, необхідно зробити певні зауваження та вказати на окремі положення роботи, що викликають дискусію:

1. Цілком обґрунтовано у дослідженні автором визнається необхідність актуалізації євроінтеграційних процесів для переходу до нових форм управління, які потрібно розглядати як еволюційний етап трансформації соціально-економічної політики (с. 62-69). Виходячи з цього, було б логічним охарактеризувати необхідні параметри соціально-економічного розвитку для реалізації інтересів суспільства з урахуванням сучасних глобальних впливів.

2. У підрозділі 2.3. автором аналізується можливість імплементації цифрового інструментарію в інвестиційні соціально-економічні проекти на засадах державно-приватного партнерства. Важливим також є досвід цифрових реформ в період впливів соціальних обмежень для його використання під час військової агресії РФ на території України. Вирішення сучасної проблематики державної соціально-економічної політики повинно реалізуватися з використанням можливостей цифровізації, тому, на наш погляд, робота мала б більш довершений стан, якби автор ґрунтовніше розкрив та обґрунтував зазначені пропозиції.

3. В дисертаційній роботі автором розкриваються особливості та пріоритети реформування державної політики фінансових гарантій у забезпеченні соціальної сфери в умовах війни та повоєнного періоду України (підрозділ 3.1.) дисертаційного дослідження. Зазначене цілком справедливо з огляду на проблематику сьогодення, разом із тим, вважаємо, що в контексті роботи було б логічним розмежувати дані види загроз в контексті сучасного ведення військових дій з РФ та проектування зазначених аспектів на майбутній повоєнний період.

Втім, висловлені зауваження не впливають на загальний високий рівень проведеного автором дисертаційного дослідження та не піддають сумніву основні наукові результати, які отримані дисертантом.

**Щур Наталія Олегівна** - кандидат наук з державного управління, доцент кафедри мистецтвознавчої експертизи. Національна академія керівних кадрів культури та мистецтва. Оцінка позитивна із зауваженнями.

Загалом позитивно оцінюючи дисертаційне дослідження Парубчака Павла Івановича, слід вказати, що деякі положення представленої роботи можуть стати підґрунтям для подальшої дискусії, а саме:

1. У частині дослідження, присвяченій удосконаленню механізмів реалізації державної соціально-економічної політики України автор не приділяє достатньо уваги стратегії реформування державної політики у період глобальних впливів (158-164 стор.). Дисертаційна робота набула б вищого рівня своєї практичної значущості за умови надання сформульованих пропозицій щодо соціально-економічного зростання в контексті виконання бюджетних програм і соціальних гарантій.

2. На підставі проведеного дослідження автором удосконалено управлінські принципи формування та реалізації державної соціально-економічної політики в умовах військового вторгнення РФ. Зазначене є необхідним для сучасного усвідомлення виміру суспільного благополуччя у співробітництві з міжнародними донорськими організаціями в умовах суспільних трансформацій (103-109 стор.). Було б логічним в дослідженні більше акцентувати свою увагу на особливостях проведення організаційно-інституційних реформ в умовах ведення країною військових дій.

3. У науковій новизні не вистачає авторського внеску в розвиток понятійно-категорійного апарату дослідження з проблематики державної соціально-економічної політики у період глобальних впливів та суспільних трансформацій. Зокрема, у створенні інтегрованої, прозорої та адаптивної моделі, що поєднує цифрові технології, фінансове забезпечення й законодавчі гарантії та дозволяє формувати довгострокову соціальну стійкість, підвищувати довіру громадян до публічних інституцій.

4. У роботі бракує лаконічності при формуванні певних положень, які розкривають наукову новизну, а текстова частина дисертації містить деякі неточності мовностилістичного характеру. Також, певного бібліографічного доопрацювання потребує й список використаних джерел в частині доповнення найновішими працями за 2025 рік.

Втім, висловлені зауваження не впливають на загальний високий рівень проведеного автором дисертаційного дослідження та не піддають сумніву основні наукові результати, які отримані дисертантом.

Результати відкритого голосування:

«За» 5 членів ради,

«Проти» 0 членів ради.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада присуджує **Парубчаку Павлу Миколайовичу** ступінь доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової  
спеціалізованої вченої ради



**Інна Семенець-  
Орлова**