

Рішення

разової спеціалізованої вченої ради

про присудження ступеня доктора філософії

Здобувач ступеня доктора філософії Сербіна Тетяна Володимирівна, 1978 року народження, громадянка України, освіта вища: закінчила у 2008 році Київський національний університет імені Тараса Шевченка, за спеціальністю “Фінанси”, аспірантка 4-го року навчання, виконала акредитовану освітньо-наукову програму “Економіка”.

Разова спеціалізована вчена рада, утворена наказом ПрАТ ВНЗ «Міжрегіональної Академії управління персоналом» від «02» червня 2025 року № 69-о, у складі:

Голови разової спеціалізованої вченої ради:

- **Каліна Ірина Іванівна** - доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри маркетингу, ПрАТ ВНЗ «Міжрегіональної Академії управління персоналом».

Рецензентів:

- **Карбовська Любов Олександрівна** - кандидат економічних наук, доцент, заступник завідувача кафедри маркетингу, ПрАТ ВНЗ «Міжрегіональної Академії управління персоналом»;

- **Мазур Юлія Володимирівна** - кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри управління бізнесу, ПрАТ ВНЗ «Міжрегіональної Академії управління персоналом».

Офіційних опонентів:

- **Кучерук Галина Юріївна** - доктор економічних наук, професор, професор кафедри інфраструктури та інноваційних технологій Навчально-науковий Київський інститут водного транспорту імені гетьмана Петра Конашевича-Сагайдачного Національного транспортного Університету,

- **Хмурковський Геннадій Володимирович** - кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри комерційної діяльності та логістики, Державний вищий навчальний заклад "Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана".

На засіданні «04» серпня 2025 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії зі спеціальності 051 Економіка галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки Сербіній Тетяні Володимирівні.

На підставі публічного захисту дисертації «Організаційно-економічний механізм логістичного управління зовнішньоекономічною діяльністю аграрних підприємств в умовах глобалізації» за спеціальністю 051 «Економіка»

Дисертацію виконано на кафедрі управління бізнесом Навчально-наукового інституту управління, економіки та бізнесу ПрАТ ВНЗ «Міжрегіональної Академії управління персоналом», м.Київ.

Науковий керівник Куташев Ігор Вікторович - доктор політичних наук, професор, професор кафедри філософії та суспільних дисциплін. ПрАТ ВНЗ «Міжрегіональної Академії управління персоналом».

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису українською мовою, що повністю відповідає вимогам пункту 6 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44 (зі змінами) та містить нові науково-обґрунтовані результати.

Здобувачка має 4 наукові публікації за темою дисертації, включених до переліку наукових фахових видань України; 1 розділ у колективній монографії; 5 – тез доповідей, обговорення на міжнародних та всеукраїнських науково-практичних конференціях, круглих столах:

Розділи у колективних монографіях:

Трушкіна, Н. Сербіна, Т. Міжнародна логістична діяльність у структурі зовнішньої торгівлі України: бар'єри, загрози та виклики. *Moderní aspekty vědy: XX. Díl mezinárodní kolektivní monografie / Mezinárodní Ekonomický Institut s.r.o.. Česká republika: Mezinárodní Ekonomický Institut s.r.o., 2022. str. 635(611–623)*

Статті у наукових виданнях, включених до переліку наукових фахових видань України:

1. Сербіна Т.В., Срібний О.М. Аналітичне оцінювання та прогнозування обсягів і структури зовнішньоекономічної діяльності в Україні. *Управління економікою: теорія та практика: Чумаченківські читання: зб. наук. пр. К: ІЕП НАНУ, 2021.–С.190–201.* URL:

<http://dspace.nbuv.gov.ua/handle/123456789/1867692>.

2. Трушкіна, Н. Сербіна, Т. (2022). Міжнародна логістика у системі зовнішньоекономічної діяльності підприємства. *Міжнародний науковий журнал менеджменту, економіки та фінансів*, 1 (3), 101–114. URL: <https://isg-journal.com/isjmef/article/view/54>

3. Прокопишин О. С., Трушкіна Н. В., Сербіна Т. В. Щодо організації зовнішньоекономічної логістичної діяльності аграрних підприємств в умовах війни. *Вісник економічної науки України*. 2022. №1. С. 209–217. URL:<http://jnas.nbuv.gov.ua/article/UJRN-0001371198>

4. Сербіна Т.В. Сучасний стан зовнішньої торгівлі товарами аграрної продукції: тваринництва та рослинництва в умовах економічних викликів. Вісник Університету «Україна», No 12 (39), 2024 с.133–145

Тези конференцій:

1. Трушкіна Н.В, Сербіна Т.В. Сутність поняття «міжнародна логістика». International Scientific and Practical Conference. Португалія, 2022. №14. С. 137–142.

2. Сербіна Тетяна, Трушкіна Наталія. Сутність поняття «експортний потенціал» VI Міжнародна науково–практична конференція «Old and new technologies of learning development in modern conditions», 13–16 лютого 2024р., Берлін, Німеччина

3. Сербіна Т.В. Компоненти зовнішньоекономічної логістичної діяльності підприємств у період воєнного стану. II Міжнародна науково–практична конференція “Інноваційні методи управління економікою в умовах цифровізації бізнесу”: зб. Матеріалів конференції (м. Київ, 10 жовтня 2024 р.) / ред. кол.: І.А.Семенець–Орлова (гол. ред.), І. І.Каліна (заст. гол. ред.), Ю. В. Мазур (упоряд.відп. ред.) та ін. Київ: Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2024.588 с.

4. Сербіна Т. В. Основні бар’єри в логістичному управлінні на світовій арені. Актуальні питання фінансової інклюзії в умовах цифровізації соціально–економічних систем: європейський вектор, виклики та перспективи: збірник матеріалів II Міжнародної науково–практичної конференції (17–18 лютого 2025р., Запоріжжя)/ ТДАТУ; відп. за вип. Н. В. Трусова. – Запоріжжя: ТДАТУ, 2025. – 446 с.

5. Сербіна Т.В. Сучасний стан експорту та імпорту товарами в умовах економічної нестабільності. Управління розвитком соціально–економічних систем: Матеріали IX Міжнародної науково–практичної конференції (присвячена пам’яті професора Григорія Євтієвича Мазнева). (м. Харків, 06–07 березня 2025року). Харків : ДБТУ. Ч. 1. 2025. 804 с.

У дискусії взяли участь голова і члени спеціалізованої вченої ради:

Каліна Ірина Іванівна - доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри маркетингу, ПрАТ ВНЗ «Міжрегіональної Академії управління персоналом».

Карбовська Любов Олександрівна - кандидат економічних наук, доцент, заступник завідувача кафедри маркетингу, ПрАТ ВНЗ «Міжрегіональної Академії управління персоналом». Оцінка позитивна із зауваженнями:

Даючи в цілому позитивну оцінку дисертаційній роботі, хотілося б виокремити певні зауваження, що мають рекомендаційний характер:

1. У підрозділі 2.3 значну увагу приділено кількісному аналізу підприємств, однак оцінювання ефективності не враховує повною мірою якісні чинники (організаційна культура, управлінська компетентність, поведінкові аспекти персоналу).

2. У підрозділі 3.2. розроблена модель організаційно-економічного механізму логістичного управління зовнішньоекономічною діяльністю аграрних підприємств, яка має надто загальний характер і не демонструє варіативності для аграрних підприємств різних масштабів чи організаційно-правових форм;

3. У підрозділі 3.3. методика оцінювання рівня розвитку складових логістичного управління, запропонована авторкою, передбачає переважно кількісні критерії, що може не повною мірою відображати вплив соціальних, поведінкових та організаційних чинників.

Проте висловлені зауваження не знижують достовірності наукових здобутків, висновків і практичних рекомендацій, що містяться в рецензованій дисертації, що виносяться на захист.

Мазур Юлія Володимирівна - кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри управління бізнесу, ПрАТ ВНЗ «Міжрегіональної Академії управління персоналом». Оцінка позитивна із зауваженнями:

Даючи в цілому позитивну оцінку дисертаційній роботі, хотілося б виокремити певні зауваження, що мають рекомендаційний характер:

1. У підрозділі 1.1 значна увага приділена інтеграційній парадигмі логістики, проте недостатньо висвітлено суперечності між глобальною логістикою та національними бар'єрами аграрного сектору в умовах війни;

2. У підрозділі 1.2. логістика організаційної трансформації виокремлено як окремий логістичний блок, вона перетинається з управлінськими функціями підприємства в цілому. То можливо її невиокремлювати, а внести до загальних управлінських функцій підприємства;

3. У підрозділі 3.2. де авторка запропонувала комплексну модель організаційно-економічного механізму логістичного управління зовнішньоекономічною діяльністю на аграрних підприємствах. Чи не є надмірно абстрактною модель, що поєднує економічні, правові, інфраструктурні, організаційні та інноваційні елементи.

Проте висловлені зауваження не знижують достовірності наукових здобутків, висновків і практичних рекомендацій, що містяться в рецензованій дисертації, що виносяться на захист.

Кучерук Галина Юрївна - доктор економічних наук, професор, професор кафедри інфраструктури та інноваційних технологій Навчально-науковий Київський інститут водного транспорту імені гетьмана Петра Конашевича-Сагайдачного Національного транспортного Університету. Оцінка позитивна із зауваженнями:

Оцінюючи в цілому позитивно дисертацію Сербіної Тетяни Володимирівни, яка виконана на достатньо високому науковому рівні, слід

висловити деякі зауваження, які відносяться до дискусійних питань та побажань:

1. У першому розділі в пункті 1.1 (с. 21 - 31), який має назву "Парадигмальні аспекти логістичного управління на глобальному рівні" автор досліджуючи дефініцію поняття "логістичне управління" стверджує, що глобалізаційні виклики змінюють парадигму логістичного управління, але при цьому не розмежовує вплив глобальних, регіональних та локальних факторів. Було б доцільно розглянути вплив глобальних, регіональних та локальних факторів.

2. В підпункті 1.2. (с.32 - 49), який має назву "Формування стратегії логістичного управління зовнішньоекономічної діяльності аграрних підприємств" авторка запропонувала стратегію логістичного управління зовнішньоекономічної діяльності аграрного підприємства, яка зосереджена на циркулярній моделі. Було

3. У підрозділі 2.1 (с. 72-81), який має назву "Стан та перспективи зовнішньоекономічної діяльності аграрних підприємств", наведено загальний аналіз зовнішньоекономічної діяльності аграрних підприємств. Було б доцільно розглянути відмінності у функціонуванні малих, середніх і великих виробників сільськогосподарської продукції.

4. У пункті 3.3 (с. 133 146) "Ефективність впровадження організаційно-економічного механізму логістичного управління зовнішньоекономічної діяльності на аграрних підприємствах шляхом оцінювання рівня розвитку й складових логістики" авторка застосовує оцінку ефективності механізму, яка базується переважно на внутрішніх даних аграрних підприємств, що може обмежити репрезентативність висновків для галузі в цілому.

5. А також хочу зазначити про невелику кількість помилок в дисертаційній роботі, зокрема рис. 2.13 та 2.14. має однакову назву "Обсяг перевезень пшениці, виробленої аграрними підприємствами України у 2023 році".

Вказані дискусійні положення та побажання відображають власну наукову позицію офіційного опонента і не знижують загальної позитивної оцінки роботи.

Хмурковський Геннадій Володимирович - кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри комерційної діяльності та логістики, Державний вищий навчальний заклад "Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана". Оцінка позитивна із зауваженнями:

Позитивно оцінюючи отримані Сербіної Тетяни Володимирівни результати виконаного наукового дослідження, підкреслюючи їх наукову та

практичну цінність, водночас слід вказати на такі зауваження:

1. У першому розділі в підпункті 1.3 авторка запропонувала концептуальну модель організаційно-економічного механізму логістичного управління, включає як стратегічний так і оперативний контур управління та вважається універсальною, однак не зовсім очевидна її здатність адаптуватися до умов нестабільного безпекового середовища.

2. В другому розділі у підпункті 2.2 авторка обгрунтувала методику аналізу діяльності аграрних підприємств, яка побудована переважно на традиційних економічних показниках, без урахування логістичних КРІ (ключових показників ефективності), таких як time-to-delivery, cost-to-serve чи логістична гнучкість. Доцільно було б врахувати ключові показники ефективності логістичного управління зовнішньоекономічною діяльністю аграрних підприємств.

3. В третьому розділі в підпункті 3.1 авторка запропонувала заходи удосконалення організаційно-економічного механізму логістичного управління зовнішньоекономічною діяльністю аграрних підприємств, які є переважно стратегічними. Тоді як інструментально-операційна частина (методики впровадження, контрольні процедури, конкретні логістичні моделі) подана фрагментарно. Було б доцільно використовувати всі частини організаційно-економічного механізму із врахуванням стратегічного управління.

Вказані дискусійні положення та зауваження відображають власну наукову позицію офіційного опонента і не знижують загальної позитивної оцінки роботи.

Результати відкритого голосування:

«За» 5 членів ради,

«Проти» 0 членів ради.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада присуджує Сербіній Тетяні Володимирівні ступінь доктора філософії з галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» за спеціальністю 051 «Економіка».

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

**Голова разової
спеціалізованої вченої
ради**



Ірина Каліна