

**Рішення
разової спеціалізованої вченої ради
про присудження ступеня доктора філософії**

Здобувач ступеня доктора філософії **Третякова Алевтина Ігорівна**, 1988 року народження, громадянка України, освіта вища: закінчила у 2020 році Приватне акціонерне товариство «Вищий навчальний заклад «Міжрегіональна Академія управління персоналом», за спеціальністю Фінанси, банківська справа та страхування, директор ТОВ «Фін-Текс», аспірантка 4-го року навчання, виконала акредитовану освітньо-наукову програму «Економіка».

Разова спеціалізована вчена рада, утворена наказом ПрАТ ВНЗ Міжрегіональної Академії управління персоналом від «19» листопада 2025 року № 152-о, у складі:

Голови разової спеціалізованої вченої ради:

- **Дацій Олександр Іванович** - доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки бізнесу. Приватне акціонерне товариство «Вищий навчальний заклад «Міжрегіональна Академія управління персоналом»;

Рецензентів:

- **Романова Лідія Василівна** - доктор економічних наук, професор, професор кафедри маркетингу. Приватне акціонерне товариство «Вищий навчальний заклад «Міжрегіональна Академія управління персоналом»;

- **Цімошинська Оксана Валентинівна** - заступник завідувача кафедри фінансів, банківської та страхової справи, доцент. Приватне акціонерне товариство «Вищий навчальний заклад «Міжрегіональна Академія управління персоналом».

Офіційних опонентів:

- **Васильчак Світлана Василівна** - доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки та цифрового бізнесу Державний університет економіки та технологій;

- **Зоря Олексій Петрович** - доктор економічних наук, професор, професор кафедри фінансів, економічних досліджень і туризму. Полтавський державний аграрний університет.

На засіданні «07» січня 2026 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки **Третяковій Алевтині Ігорівні**.

На підставі публічного захисту дисертації «**Економічний механізм залучення міжнародних інвестицій у проєкти цивільного будівництва в умовах післявоєнного декаплінгу**» за спеціальністю 051 «Економіка».

Дисертацію виконано на кафедрі управління бізнесом Приватного акціонерного товариства «Вищий навчальний заклад «Міжрегіональна Академія управління персоналом», м.Київ.

Науковий керівник **Братусь Ганна Анатоліївна**, завідувач кафедри управління бізнесом, доктор економічних наук, професор, Приватне акціонерне товариство «Вищий навчальний заклад «Міжрегіональна Академія управління персоналом».

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису українською мовою, що повністю відповідає вимогам пункту 6 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44 (зі змінами) та містить нові науково-обґрунтовані результати.

Здобувачка має 5 наукових публікацій за темою дисертації, включених до переліку наукових фахових видань України; 4 – тез доповідей, обговорення на міжнародних та всеукраїнських науково-практичних конференціях, круглих столах:

Публікації у фахових наукових виданнях України, включених до міжнародних наукометричних баз:

1. Фесун А., Третьякова А., Литовченко Є., Максютя А., Величко А. Глобальні інвестиції та фінансування цивільного будівництва в Україні в умовах воєнного стану. Науковий вісник науково-гірничого університету. 2024, № 2. С. 201 – 206 DOI: [10.33271/nvngu/2024-2/201](https://doi.org/10.33271/nvngu/2024-2/201)

Публікації в електронних фахових наукових виданнях України:

2. Третьякова А. Використання штучного інтелекту та машинного навчання в моделюванні економічних процесів: перспективи та виклики. Наукові праці Міжрегіональної академії управління персоналом. Економічні науки. 2024. № 4 (76). С. 78–83. DOI: <https://doi.org/10.32689/2523-4536/76-10>

3. Третьякова А. BIM-технології: новий стандарт оптимізації витрат у будівництві. Наукові праці міжрегіональної академії управління персоналом. Економічні науки. 2025, № 2 (78): 144–151, DOI: <https://doi.org/10.32689/2523-4536/78-21>

4. Третьякова А. Синергетичний підхід до застосування методів Монте-Карло та бенчмаркінгу в управлінні інфраструктурними проєктами в умовах відновлення. Економіка та суспільство. 2025. № 75. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-75-87>

5. Третьякова А. Цифрове будівництво: BIM-моделі в управлінні інвестиціями у післявоєнний період. Економіка і управління. 2025. № 2. DOI: <https://doi.org/10.32782/2312-7872.2.2025.8>

Публікації апробаційного характеру:

1. Третьякова А. І. Формування міжнародних економічних відносин в умовах дестабілізації міжнародної системи. Матеріали міжнародної науково-практичної конференції (м. Ужгород, 21–22 лютого 2025 р.). Національний інститут стратегічних досліджень України. – Ужгород, 2025. – С. 121–124.

2.Третьякова А. І. Трансформація економіки в умовах глобальних викликів: актуальні питання. Матеріали міжнародної наукової конференції (м. Одеса, 20–

21 березня 2025 р.), Причорноморський науково-дослідний інститут економіки та інновацій. Одеса : ПНДІЕІ, 2025.С. 123–126. DOI: <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-529-7-34>

3. Третьякова А. І. Стратегічні пріоритети фінансового забезпечення сталого розвитку в умовах післявоєнного відновлення. Стратегічні пріоритети для сталого розвитку в контексті світогосподарських трансформацій: колективна монографія / Kherson State Agrarian and Economic University, ISMA University of Applied Sciences. Рига : Baltija Publishing, 2025. С. 146–160. DOI: <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-575-4-7>.

4. Третьякова А. І. Фінансово-економічна система національної економіки: тенденції та перспективи. Матеріали міжнародної науково-практичної конференції (м. Запоріжжя, 24 червня 2025р.) Класичний приватний університет, Державна наукова установа «Інститут модернізації змісту освіти. Запоріжжя, 2025. С. 88-93.

У дискусії взяли участь голова і члени спеціалізованої вченої ради:

Датій Олександр Іванович - доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки бізнесу. Приватне акціонерне товариство «Вищий навчальний заклад «Міжрегіональна Академія управління персоналом».

Романова Лідія Василівна - доктор економічних наук, професор, професор кафедри маркетингу. Приватне акціонерне товариство «Вищий навчальний заклад «Міжрегіональна Академія управління персоналом». Оцінка позитивна із зауваженнями:

Робота виконана на високому науково-методичному рівні, однак потребує деяких уточнень, які не знижують її загальної наукової цінності:

1. Доцільно було б більш детально розкрити роль державних і муніципальних структур у реалізації запропонованого економічного механізму.

2. У підрозділі, присвяченому правовому середовищу, варто конкретизувати напрями гармонізації українського законодавства з нормами ЄС у сфері державно-приватного партнерства, концесій і ESG-звітності.

3. Окремі графічні матеріали (таблиці, діаграми) доцільно доповнити короткими аналітичними поясненнями для підвищення наочності результатів.

Зазначені зауваження мають рекомендаційний характер і не впливають на загальну позитивну оцінку дослідження.

Цімошинська Оксана Валентинівна - кандидат економічних наук, доцент, заступник завідувача кафедри фінансів, банківської та страхової справи. Приватне акціонерне товариство «Вищий навчальний заклад «Міжрегіональна Академія управління персоналом». Оцінка позитивна із зауваженнями:

У цілому позитивно оцінюючи подану до захисту дисертаційну роботу, водночас варто звернути увагу на окремі дискусійні аспекти, які можуть бути предметом подальших наукових досліджень автора:

1. На мою думку, авторці доцільно було б ширше розкрити питання інституційної взаємодії між державними структурами, приватними інвесторами та міжнародними донорами у процесі реалізації інвестиційних проєктів цивільного будівництва. Це дозволило б поглибити аналіз економічного механізму залучення міжнародного капіталу в контексті правових та регуляторних обмежень, що існують у сучасних умовах відновлення України.

2. Авторці варто було б більш докладно охарактеризувати вплив геополітичних ризиків і валютних коливань на структуру міжнародного інвестиційного портфеля, оскільки ці чинники безпосередньо визначають привабливість українських інфраструктурних активів для іноземних інвесторів.

3. У дисертації доцільно було б доповнити аналітичну частину порівняльною оцінкою моделей державно-приватного партнерства (PPP), які застосовуються в країнах ЄС для фінансування цивільних об'єктів, що дозволило б посилити прикладну складову дослідження.

Зазначені зауваження мають рекомендаційний характер і не знижують високого рівня виконання дисертаційного дослідження. Навпаки, вони визначають перспективні напрями подальших наукових розвідок авторки, спрямовані на поглиблення теоретико-методичних і прикладних аспектів управління міжнародними інвестиціями у сфері цивільного будівництва.

Васильчак Світлана Василівна - доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки та цифрового бізнесу Державний університет економіки та технологій. Оцінка позитивна із зауваженнями:

Зауваження до змісту мають виключно формальний характер і не впливають на загальну позитивну оцінку роботи:

1. У вступі варто було б чіткіше окреслити логічний зв'язок між гіпотезою дослідження та поставленими завданнями.

2. У висновках до розділів доцільно подати коротке узагальнення порівняння запропонованої авторкою моделі з альтернативними підходами, що підсилить аналітичну частину роботи.

3. У 2 розділі, присвяченому методичному інструментарію оцінювання інвестиційної ефективності, доцільно було б більш виразно структурувати обґрунтування вибору окремих методів моделювання з метою формування логічної цілісності викладу представленого матеріалу.

4. У табл. 3.13. представлено порівняльну характеристику моделей перенавчання у цифровій економіці, доцільно було б додати у таблицю опис недоліків кожної із наведених моделей підвищення кваліфікації, для більш оперативної реакції на зміну потреб ринку праці.

Зазначені зауваження мають рекомендаційний характер і не знижують наукової цінності, достовірності та практичної значущості дисертаційного дослідження.

Зоря Олексій Петрович - доктор економічних наук, професор, професор кафедри фінансів, економічних досліджень і туризму. Полтавський державний аграрний університет. Оцінка позитивна із зауваженнями:

У цілому позитивно оцінюючи дисертаційну роботу Третьякової Алевтини Ігорівни, варто зазначити окремі дискусійні положення, які можуть бути враховані у подальших наукових дослідженнях.

1. У роботі слушно підкреслено роль цифрових інструментів (BIM, LCC, Монте Карло, бенчмаркінг), однак перспективним виглядає подальше розширення аналізу впливу ESGфакторів на залучення міжнародних інвестицій у цивільне будівництво. Зокрема, доцільно деталізувати взаємозв'язок між екологічною складовою, соціальною відповідальністю та корпоративним управлінням у контексті формування інвестиційної привабливості освітніх і соціальних проектів післявоєнного відновлення.

2. Приклад апробації розробленої моделі на одному проекті будівництва Вальдорфської школи в Київській області є репрезентативним і демонструє практичну застосовність дослідження. Водночас доцільним у подальшому було б провести порівняльний аналіз кількох інвестиційних кейсів (у сфері житлового чи громадського будівництва) для підтвердження універсальності та масштабованості отриманих результатів.

3. У розділах, присвячених ризикам і сценарному плануванню, доречним є ширше висвітлення впливу макроекономічних чинників, зокрема валютних коливань, процентних ставок, інфляційних ризиків і тенденцій глобального інвестиційного ринку, на ефективність запропонованої моделі. Це дозволило б зміцнити аналітичну частину дослідження та посилити його прогностичну складову.

4. У теоретикометодичних підходах варто розглянути можливість глибшої інтеграції міжнародного досвіду, зокрема практик фінансування будівельних проектів у країнах ЄС, де активно застосовуються механізми «зелених» і соціальних облігацій, публічноприватного партнерства (PPP) та* цифрового контролю за ефективністю інвестицій.

Вищевикладені зауваження не зменшують загальної наукової й практичної цінності роботи, мають виключно дискусійний характер і можуть бути враховані авторкою у подальших дослідженнях. Вони не впливають на позитивну оцінку отриманих результатів і свідчать про потенціал розвитку наукової тематики в контексті післявоєнної відбудови України.

Результати відкритого голосування:

«За» 5 членів ради,

«Проти» 0 членів ради.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада присуджує Третяковій Алевтині Ігорівні ступінь доктора філософії з галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» за спеціальністю 051 «Економіка».

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової
спеціалізованої вченої ради



(підпис)

Олександр Дацій