

# РЕГІОНАЛЬНЕ УПРАВЛІННЯ ТА МІСЦЕВЕ САМОВРЯДУВАННЯ

---

УДК 658.005.5

[https://doi.org/10.32689/2617-9660-2022-4\(22\)-173-184](https://doi.org/10.32689/2617-9660-2022-4(22)-173-184)

**Попадинець Ірина Романівна,**

*кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри управління та бізнес-адміністрування, Прикарпатський національний університет імені В. Стефаника, 76025, м. Івано-Франківськ, вул. Шевченка, 2, тел.: (0342) 53-15-54, e-mail: iryna.popadynets@pnu.edu.ua, <https://orcid.org/0000-0003-0456-827X>.*

## АНАЛІЗ ДОСВІДУ ПАРТНЕРСТВА ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ З ГРОМАДСЬКИМИ ОРГАНІЗАЦІЯМИ

**Анотація.** Партнерство державних органів влади з представниками громадських організації забезпечує високий темп розвитку країни, досягнення стратегічних цілей державної влади. Зокрема, досвіду партнерства прослідковується в нормативно-правовій базі у сфері забезпечення партнерських відносин між регіональними центрами з інвестицій та розвитку і громадськими організаціями. Щодо безпосередньої партнерської взаємодії, то між Івано-Франківського регіонального центру з інвестицій та розвитку та необхідним партнером укладається договір про співпрацю, де обумовлюються виконані роботи.

Проведено аналіз стратегічних напрямів соціально-економічного розвитку Івано-Франківської області (демографічній ситуації, статева структура населення, міграційний рух, освітня інфраструктура, охорона здоров'я, культурна спадщина, економіка та підприємництво, промисловість і промисловий потенціал, інновації, зовнішньоекономічна діяльність, загальний обсяг прямих іноземних інвестицій, внутрішня торгівля, підприємницька діяльність, доходи населення) і проаналізовано значення Івано-Франківського регіонального центру з інвестицій та розвитку в діяльності Івано-Франківської області.

Використано SWOT-аналіз для визначення стратегічних напрямів розвитку соціально-економічного розвитку Івано-Франківської області. Встановлено, що стратегічне бачення розвитку регіону є поєднання європейських цінностей з віковими національними традиціями, відкритий до співпраці культурний, туристичний, курортно-рекреаційний центр України. Регіон інноваційної економіки з комфортним та безпечним життєвим середовищем і високим рівнем соціально-духовного життя.

Сформовано фрагмент заходів регіональної цільової програми, де Івано-Франківський регіональний центр з інвестицій та розвитку бере активну участь.

Проаналізовано основних партнерів Івано-Франківського регіонального центру з інвестицій та розвитку та їх партнерської взаємодії та визначено ефективність їхньої взаємодії.

Встановлено, які партнерські відносини є для Івано-Франківського регіонального центру з інвестицій та розвитку найбільш привабливішими за допомогою методу експертних оцінок.

**Ключові слова:** місцеве самоврядування, громадські організації, партнер, цільова програма, партнерські відносини.

**Popadynets Iryna Romanivna,**

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management and Business Administration, Vasyl Stefanyk Precarpathian National University, 76025, Ivano-Frankivsk, str. Shevchenko, 2, phone: (0342) 53-15-54, e-mail: iryna.popadynets@pnu.edu.ua, <https://orcid.org/0000-0003-0456-827X>.*

## **ANALYSIS OF THE EXPERIENCE OF PARTNERSHIP OF LOCAL GOVERNMENT BODIES WITH PUBLIC ORGANIZATIONS**

**Abstract.** The partnership of state authorities with representatives of public organizations ensures a high rate of development of the country, achievement of strategic goals of the state authorities. In particular, the experience of partnership is traced in the regulatory framework in the field of ensuring partnership relations between regional investment and development centers and public organizations. As for direct partnership interaction, a cooperation agreement is concluded between the Ivano-Frankivsk Regional Center for Investment and Development and the necessary partner, stipulating the work performed.

An analysis of the strategic directions of socio-economic development of the Ivano-Frankivsk region (demographic situation, gender structure of the population, migration movement, educational infrastructure, health care, cultural heritage, economy and entrepreneurship, industry and industrial potential, innovations, foreign economic activity, total volume direct foreign investments, domestic trade, entrepreneurial activity, incomes of the population) and analyzed the importance of the Ivano-Frankivsk Regional Center for Investment and Development in the activities of the Ivano-Frankivsk region.

SWOT analysis was used to determine the strategic directions of socio-economic development of the Ivano-Frankivsk region. It was established that the strategic vision of the region's development is a combination of European values with age-old national traditions, a cultural, tourist, resort and recreation center of Ukraine open to cooperation. A region of innovative economy with a comfortable and safe living environment and a high level of social and spiritual life.

A fragment of the activities of the regional target program has been formed, in which the Ivano-Frankivsk Regional Center for Investment and Development takes an active part.

The main partners of the Ivano-Frankivsk Regional Center for Investment and Development and their partnership interaction were analyzed and the effectiveness of their interaction was determined.

It was established which partnership relations are the most attractive for the Ivano-Frankivsk Regional Center for Investment and Development using the method of expert evaluations.

**Key words:** local self-government, public organizations, partner, target program, partnership relations.

**Постановка проблеми.** Забезпечення високих і стійких темпів розвитку країни, досягнення стратегічних цілей державної влади неможливо без партнерства державних органів влади з представниками громадських організацій. Стратегії і програми, що орієнтуються тільки на використання бюджетних коштів, не дозволяють державі здійснювати масштабні, стратегічні проекти, що лежать в основі високої конкурентоспроможності країни. Дефіцит бюджету, скорочення трансфертів з державного бюджету, що спрямовуються на реалізацію інвестиційних проектів, необхідність модернізації застарілих об'єктів призводять до пошуку позабюджетного фінансування, яке у світовій практиці здійснюється на основі механізмів державно-громадського партнерства.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Становлення та розвиток партнерства в різних країнах висвітлені в працях зарубіжних і українських вчених. Основні положення теорії господарського партнерства держави і громадського сектора розглянуті в працях таких вітчизняних та зарубіжних учених, як Р. Бекетт, В.Г. Варнавський, О.М. Головінов, М. Готтре, М. Джерарда, А.В. Клименко, П. Кучман, Л. Леон, К.В. Павлюк, А. Рейд, П.В. Савранський, Л.І. Федулова, Ю.П. Фомічов, Ф. Харвіч [3,4], а також в численних законодавчих актах, нормативно – правових документах, програмних та аналітичних документах ОЕСР, Європейської Комісії, та ін. Водночас, роль партнерства ОДВ та ГО в розбудові національного розвитку соціально-економічної системи регіону, з урахуванням досвіду розвинених країн, досліджена недостатнім чином.

Звідси випливає нагальна потреба в узагальненні та систематизації зарубіжного досвіду взаємодії ОДВ та ГО та визначення рівня потенціалу розвитку даних партнерських відносин.

**Мета статті** – проаналізувати досвід партнерства органів місцевого самоврядування (Івано-Франківським регіональним центром з інвестицій та розвитку) з громадськими організаціями та встановити рівень ефективності партнерства методом експертних оцінок.

**Виклад основного матеріалу.** Аналіз досвіду партнерства доцільно розпочати з аналізу нормативно-правової бази у сфері забезпечення партнерських відносин між регіональними центрами з інвестицій та розвитку і громадськими організаціями.

Відповідно до Закону України «Про підготовку та реалізацію інвестиційних проектів за принципом «єдиного вікна» саме Івано-Франківським регіональним центром з інвестицій та розвитку здійснюються функції уповноваженого органу, який організовує надання суб'єктам інвестиційної діяльності послуг, пов'язаних з підготовкою та реалізацією інвестиційних проектів за принципом «єдиного вікна». Зазначені функції на регіональному рівні не виконує жоден підрозділ облдержадміністрації та жоден територіальний орган центрального органу виконавчої влади. З 01 січня 2013 року в рамках «єдиного вікна» Центром надано послуги 14 іноземним компаніям, 4 з яких є мультинаціональними.

Крім того, на виконання Типового положення про регіональний центр з інвестицій та розвитку Центром виконуються такі основні завдання як

участь в реалізації складових національних інвестиційних проектів на території регіону, ресурсне забезпечення інвестиційного розвитку регіону, участь у підготовці та здійсненні заходів щодо формування інвестиційної привабливості території (маркетинг території) та моніторинг за дотриманням вимог інвестиційного законодавства з питань підготовки і реалізації національних та інвестиційних проектів, які впроваджуються за державної підтримки тощо.

Щодо безпосередньої партнерської взаємодії, то між Центром та необхідним партнером укладається договір про співпрацю, де обумовлюються виконані роботи.

Далі проведемо аналіз стратегічних напрямів соціально-економічного розвитку Івано-Франківської області і проаналізуємо значення регіонального центру з розвитку та інвестицій в діяльності області.

Таблиця 1

### Соціально-економічний розвиток Івано-Франківської області [1,2,5]

Фактор	Опис
Демографічній ситуації	У 2020 році природний приріст змінився на скорочення, однак за рахунок позитивного сальдо міграції чисельність населення області порівняно з попереднім роком зросла і на початок 2021 року в області проживало 1349,1 тис. осіб. Середній вік населення області – 40 років (чоловіки – 38 років, жінки – 42 роки).
Статеву структуру населення	Область характеризується перевагою жінок у загальній чисельності. На 1 січня 2022 року кількість жінок становила 711,2 тис. (52,7 %), чоловіків – 637,9 тис. (47,3 %). Частка осіб у віці 60 років і старші складає 21,5 %.
Міграційний рух	У 2021 році на Прикарпатті всіма міграційними потоками було охоплено 14,5 тис. осіб, з них 68% – переміщувались в межах області, 27% – в інші регіони України, 5% – в інші держави. У розрахунку на 1000 осіб наявного населення області кількість прибулих склала 10,7 особи, кількість вибулих – 10,2 особи, міграційний приріст – 0,5 особи.
Освітня інфраструктура	а кінець 2021 року в області нараховувалося 16252 дошкільних навчальних закладів, 16607 – закладів загальної середньої освіти, 2168 – органів управління освітою. Закладами дошкільної освіти у 2018 р. в області було охоплено 47% дітей відповідного віку, що є найнижчим показником серед регіонів України. Заклади дошкільної освіти в області перевантажені. Так, кількість дітей у розрахунку на 100 місць в області у 2018 р. становила 124 дитини, у тому числі у міських поселеннях – 134, у сільській місцевості – 110. Упродовж останніх 5 років кількість денних закладів загальної середньої освіти зменшилася на 35 і склала 705 закладів на початок 2021/22 навчального року, а дітей, що в них навчаються, – збільшилася на 5,8 % і склала 154,3 тис. учнів. У міських поселеннях функціонує 153 заклади, у сільській місцевості – 547, де навчаються 76,3 тис. На початок 2021/22 навчального року в області нараховувалося 16 самостійних закладів вищої освіти (9 коледжів, 4 університети, а також Н інститут, технікум та училище). В них вищу освіту здобувають 37,2 тис. студентів проти 40,3 тис. на початок 2014/15 навчального року. У коледжах, технікумі, училищі навчається 6,3 тис. студентів (17 %

	від загальної кількості), в університетах та інституті – 30,9 тис. (83 %). У порівнянні з іншими регіонами України за кількістю коледжів, технікумів, училищ Івано-Франківщина посідає 18 місце, університетів, академій та інститутів – 14–17; за кількістю студентів, які в них навчаються – 13 та 11 відповідно.
Охорона здоров'я	Рівень захворюваності в області по класу серцево-судинних захворювань впродовж 10 років є нижчим, ніж в Україні на 8-10 %, проте є тенденція до росту. Медичну допомогу населенню області надають 7595 лікарів та 14563 особи середнього медичного персоналу.
Культурна спадщина	Кількість клубних закладів зменшилася на 16 або на 2,2 %, бібліотек – на 20 (2,5 %). Проте, незмінною є кількість бібліотек, починаючи з 2010 року (771), клубних закладів – від 2007р. (722). обслуговує 771 масові бібліотеки та універсальна бібліотека з книжковим фондом 8,61 млн. примірників. В області діє 4 театри і 1 філармонія на 1,9 тис. глядацьких місць.
Економіка та підприємництво	протягом 2010–2022 рр. (відповідно, на 0,5 %, 6,5 % та 3,3 %) дозволило певною мірою відновити обсяги виробництва. Внесок області в загальне виробництво валового внутрішнього продукту (ВВП) України становив 1,9-2,2 %. Валова додана вартість (ВДВ), яка є основною складовою ВРП, у 2021 році становила 27043 млн. гривень у фактичних цінах. Частка ВДВ у загальному обсязі ВДВ України склала 2,1 %.
Промисловість і промисловий потенціал	У 2021 році в структурі реалізації 43,8 % складала продукція переробної промисловості, 44,6 % – з постачання електроенергії, газу, пари та кондиційованого повітря, 11,2 % – добувної промисловості і розроблення кар'єрів.
Інновації	Протягом 2007-2022 років спостерігається поступове зниження інноваційної активності промислових підприємств. Незважаючи на це, область протягом трьох останніх років входила у десятку лідерів серед регіонів України за часткою інноваційно-активних підприємств в загальній кількості промислових та за питомою вагою реалізованої інноваційної продукції в загальному обсязі промислової та у 2020 році займала, відповідно, 7 і 8 місця.
Зовнішньо-економічна діяльність	З 2010 року сальдо зовнішньої торгівлі залишається від'ємним. Коefіцієнт покриття експортом імпорту коливався від 1,78 у 2003р. до 0,82 у 2021 році. У 2021 році питома вага області у загальних обсягах експорту товарів України становила 0,7 %, імпорту – 0,8 %.
Загальний обсяг прямих іноземних інвестицій	Щорічне вкладення іноземного капіталу здійснювалося у межах 21,5 млн. дол. США у 2010 р. – 53,3 млн. дол., у 2019 р.– 174,4 млн. дол., у 2020р. – 50,6 млн. дол., у 2021 р.– 150,5 млн. дол. США. Найбільші обсяги іноземних інвестицій зосереджені на підприємствах міст Івано-Франківська (337,8 млн. дол. або 41,5 % загального обсягу інвестицій) та Калуша (291,5 млн. дол. або 35,8 %).
Внутрішня торгівля	Упродовж останніх років відбулися зміни у структурі споживчого ринку: збільшилася частка обороту мережі фізичних осіб-підприємців (61,7 % у 2021 р. проти 50,6 % у 2004 р.), тоді як обсяг товарообороту підприємств помітно знизився (з 35,7 % у 2004р. до 31,6 % – у 2021 р.).

Підприємницька діяльність	У 2021 р. в області нараховувалось 40,8 тис. суб'єктів господарювання (з урахуванням підприємств-юридичних осіб та фізичних осіб-підприємців), що у розрахунку на 10 тисяч осіб наявного населення склало 296 суб'єктів (56 підприємств та 240 фізичних осіб). За останні десять років найвищий рівень цього показника спостерігався у 2020 р. – 576 суб'єктів (63 підприємства та 513 фізичних осіб) проти 374 суб'єкти у 2003 р. (61 і 313 відповідно).
Доходи населення	Впродовж 11 років в області спостерігається тенденція зростання як наявного, так і реального доходів населення. Із загальної суми отриманих доходів на споживання населенням області у 2003–2021 роках витрачено понад 70 %, найвищий відсоток становив у 2013р. (88,7 %.), найменший – у 2005 році (71,9 %). У 2021 р. наявний доход населення області у розрахунку на одну особу становив 20964,6 грн.

Для аналізу інформації представленої у таблиці 2 та визначення стратегічних напрямів розвитку со-

ціально-економічного розвитку Івано-Франківської області використовуємо SWOT-аналіз (табл. 2).

Таблиця 2

### SWOT-аналіз Івано-Франківської області

Сильні сторони	Слабкі сторони
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Позитивна демографічна динаміка</li> <li>2. Близьке розташування до кордонів ЄС</li> <li>3. Інвестиційна привабливість регіону</li> <li>4. Розвинута промислова інфраструктура</li> <li>5. Наявність кваліфікованих трудових ресурсів, наукових кадрів та наукових розробок</li> <li>6. Наявність природних ресурсів (надра, ліс та його продукти)</li> <li>7. Наявність відновлювальних та альтернативних джерел енергії</li> <li>8. Наявність сировинної бази відходів аграрного сектору</li> <li>9. Значний туристичний та рекреаційний потенціал</li> <li>10. Національні, релігійні та культурні традиції, автентичні промисли</li> <li>11. Значна частка екологічно чистих територій</li> <li>12. Високий рівень самоорганізації населення</li> <li>13. Свідома та громадсько-активна молодь</li> <li>14. Значний обсяг надходження коштів від трудових мігрантів з-за кордону</li> <li>15. Високий рівень розвитку малого та середнього бізнесу</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Низька диверсифікація промисловості, висока залежність від газу</li> <li>2. Недостатній розвиток дорожньої, інженерної інфраструктури</li> <li>3. Високий ступінь зносу об'єктів житлово-комунального господарства</li> <li>4. Висока трудова міграція населення, відтік інтелектуальних ресурсів за межі області</li> <li>5. Низький рівень офіційної зайнятості, брак робочих місць в сільській місцевості</li> <li>6. Не раціональне використання лісових ресурсів</li> <li>7. Невідповідність окремих видів агропродукції стандартам ЄС</li> <li>8. Низька купівельна спроможність населення</li> <li>9. Низький рівень екологічної свідомості</li> <li>10. Незадовільний рівень протипаводкового захисту</li> <li>11. Недостатність забезпечення якісною питною водою окремих територій</li> <li>12. Незадовільний стан поводження з відходами</li> <li>13. Складна екологічна ситуація окремих територій</li> <li>14. Недостатній рівень впровадження інновацій</li> </ol>
Можливості	Загрози
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Активізація транскордонного співробітництва.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Зростання трудової міграції і втрата трудових ресурсів.</li> </ol>

<ol style="list-style-type: none"> <li>2. Пожвавлення інвестиційного середовища та залучення зовнішніх інвестицій в економіку області.</li> <li>3. Розвиток відновлювальних та альтернативних джерел енергії.</li> <li>4. Пожвавлення експортно-імпортних відносин з ЄС, поява нових ринків збуту продукції.</li> <li>5. Розвиток інфраструктури, насамперед дорожньої та житлово-комунального господарства.</li> <li>6. Децентралізація влади, проведення адмінреформи та зростання бюджетної самостійності громад.</li> <li>7. Покращення бізнес-клімату в Україні</li> <li>8. Створення потужностей з переробки відходів.</li> <li>9. Розвиток екотуризму, зокрема міжнародного.</li> <li>10. Інвестиції трудових мігрантів.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>2. Послаблення експортно-імпортних відносин з країнами Митного Союзу, скорочення російських інвестицій.</li> <li>3. Дефіцит природного газу через надмірну залежність від імпорту.</li> <li>4. Зменшення внутрішнього товарообороту через низьку купівельну спроможність населення.</li> <li>5. Скорочення агровиробництва через низьку конкурентоспроможність і відсутність підтримки з боку держави (порівняно з європейськими виробниками).</li> <li>6. Виникнення надзвичайних ситуацій природного (паводки, зсуви, селі, ерозії) та техногенного характеру.</li> </ol>
--	--

За результатами аналізу, можна зробити наступні висновки:

Демографічна ситуація в області загалом залишається позитивна, з незначним зростанням демографічного навантаження. Однак, населення працездатного віку все менше забезпечується робочими місцями через спад промислового виробництва. Самозайнятість у малому бізнесі теж зростає незначно.

Динаміка ВРП регіону на загал позитивна і відповідає загальноукраїнським тенденціям, однак її частка у ВВП і надалі не перевищує 2%.

За структурою економіки Івано-Франківщина залишається промислово-сільськогосподарським регіоном, хоча її економічний профіль надалі повільно трансформується з промислового в бік торгово-послужового і фінансово посередницького, тобто реальний сектор й надалі скорочуватиметься.

Структура промислового виробництва залишається без змін – лівову частку й надалі займають низько- і середньо технологічні підприємства видобувної та енергетичної промисловості.

Знизяться обсяги видобування сирої нафти і супутнього газу на Надвірнянському і Долинському родовищах через поступове їх вичерпування, технологічну складність і здорожчання видобутку.

Найбільше енергогенеруюче підприємство Західної України «Бурштинська ТЕС», вірогідно, буде модернізоване і перейде на 5-6-й технологічний уклад, однак, обсяги виробництва електроенергії зростуть незначно через обмеження обсягів її постачання на європейських ринках.

Мале і середнє підприємництво розвивається повільно, залишаючись переважно у секторі торгівлі та послуг.

Отже, стратегічне бачення розвитку регіону – самобутній та самодостат-

ній край у якому поєднуються європейські цінності з віковими національними традиціями, відкритий до співпраці культурний, туристичний, курортно-рекреаційний центр України. Регіон інноваційної економіки з комфортним та безпечним життє-

вим середовищем і високим рівнем соціально-духовного життя.

Стосовно значення регіонального центру з розвитку та інвестицій в діяльності області та на нього покладено виконання наступних задач (табл. 3).

Таблиця 3

**Фрагмент заходів регіональної цільової програми,  
де Центр бере активну участь**

Найменування заходу	Партнери-виконавці	Очікувані результати
Підготовка пропозицій щодо утворення в області промислових, індустріальних і технологічних парків на основі вивчення та комплексного аналізу інфраструктури території, розроблення відповідної документації, їх державна реєстрація	Управління з упровадження економічних реформ, євроінтеграції та інвестицій, департамент економіки, департамент промисловості та інфраструктури облдержадміністрації, головне управління Держземагентства в області, місцеві органи виконавчої влади та органи місцевого самоврядування	Аналітичні матеріали щодо створення промислових зон
Створення та забезпечення функціонування системи «єдиного інвестиційного вікна» з метою взаємодії інвесторів з органами влади для одержання ліцензій, дозволів, погоджень, вирішення земельних питань тощо	Управління з упровадження економічних реформ, євроінтеграції та інвестицій облдержадміністрації, місцеві органи виконавчої влади та органи місцевого самоврядування	Спрощення дозвільно-реєстраційних та погоджувальних процедур для інвесторів
Виготовлення матеріалів та забезпечення належного функціонування експозиції області на національній виставці інвестиційної привабливості регіонів та на виставці інвестиційних проектів міст і районів області	Управління з упровадження економічних реформ, євроінтеграції та інвестицій, департамент економіки, департамент промисловості та інфраструктури, департамент агропромислового розвитку облдержадміністрації, райдержадміністрації та виконавчі комітети міських рад	Інформування потенційних інвесторів про інвестиційні проекти області
Розробка та затвердження Положення про присвоєння звання «Почесний інвестор Прикарпаття»	Управління з упровадження економічних реформ, євроінтеграції та інвестицій, департамент економіки, департамент промисловості та інфраструктури, департамент агропромислового розвитку облдержадміністрації, райдержадміністрації та виконавчі комітети міських рад міст обласного значення	Наповнення інвестиційного іміджу області конкретним змістом



Проведення заходів з обміну досвідом з іншими регіонами щодо ефективного залучення інвестицій і супроводження інвестиційних проектів	Управління з упровадження економічних реформ, євроінтеграції та інвестицій облдержадміністрації	Покращення інвестиційного клімату в області
Розгляд стану підготовки проектів із пріоритетних напрямів соціально-економічного та культурного розвитку (національні проекти), наданих Державному агентству з інвестицій та управління національними проектами для державного сприяння, з метою вирішення пов'язаних з їх підготовкою проблем	Управління облдержадміністрації	Забезпечення основних умов підготовки національних проектів
Удосконалення, узагальнення та постійне оновлення електронних баз даних інвестиційних проектів та пропозицій, вільних об'єктів нерухомості (земельні ділянки, виробничі площі, об'єкти незавершеного будівництва), поширення їх серед потенційних інвесторів українською та іноземними мовами	Управління з упровадження економічних реформ, євроінтеграції та інвестицій, департамент будівництва, житлово-комунального господарства, містобудування та архітектури, департамент промисловості та інфраструктури облдержадміністрації, головне управління Держземагентства в області	Підвищення рівня поінформованості потенційних інвесторів про перспективи інвестиційної діяльності в регіоні
Сприяння інвесторам в реалізації започаткованих інвестиційних проектів у промисловості та інших секторах економіки області	Департамент промисловості та інфраструктури, департамент агропромислового розвитку, управління з упровадження економічних реформ, євроінтеграції та інвестицій, департамент економіки облдержадміністрації	Забезпечення сприятливих умов для реалізації інвестиційних проектів
Створення та забезпечення роботи постійно діючих координаційних рад зі сприяння залученню інвестицій	Райдержадміністрації та виконавчі комітети міських рад міст обласного значення	Покращення співпраці з інвесторами
Підготовка пропозицій щодо поліпшення інвестиційного клімату та надання узагальнених пропозицій центральним органам державної виконавчої влади	Управління з упровадження економічних реформ, євроінтеграції та інвестицій, департамент економіки, департамент промисловості та інфраструктури облдержадміністрації, головне управління Держземагентства в області, місцеві органи виконавчої влади та органи місцевого самоврядування	Підвищення рівня поінформованості центральних органів державної виконавчої влади

Отже, на період 2020-2023 років в Івано-Франківській області заплановано здійснити 61 захід регіональної цільової програми, при чому Центр бере активну участь у 23 заходах, тобто 37,7 %. Тобто можна стверджувати,

що Центр є надійним партнером і його залучають до проведення відповідальних заходів.

Проаналізуємо основних партнерів Івано-Франківського регіонального центру з інвестицій та розвитку.

Таблиця 4

### Перелік партнерів Центру

Партнери	Характеристика партнера	Зміст партнерства
Спілка бухгалтерів	Добровільне об'єднання громадян, створене на основі єдності інтересів для спільної реалізації своїх прав і свобод, захисту законних економічних, соціальних, творчих, політичних та інших прав.	Проведення спільних бізнес-форумів, семінарів, тренінгів та консультацій в сфері бухгалтерського обліку.
Ділові ініціативи	Надає інформацію щодо організації, ведення, обліку та оподаткування підприємницької діяльності.	Партнерська взаємодія в сфері підприємницької діяльності
Клуб ділових	Надає послуги конференц-сервісу, консультації, організація бізнес заходів та навчальних заходів, підтримка підприємництва.	Взаємодія щодо навчання ведення бізнесу
Спілка журналістів	Незалежна, громадська, позапартійна організація, національна всеукраїнська творча спілка як суб'єкт творчої діяльності, що об'єднує професійних творчих працівників – журналістів та інших працівників засобів масової інформації, які професійно займаються журналістикою, публіцистичною діяльністю.	Професійне та правдиве висвітлення подій в Івано-Франківській області в сфері регіональних інвестицій та розвитку.
Ресурсний центр	Громадська організація, підтримка місцевої громади, проведення семінарів та тренінгів тощо.	Співпроведення семінарів та тренінгів тощо.

Проведемо аналіз партнерської взаємодії та визначимо ефективність даної взаємодії.

Таблиця 5

### Інтерпретація даних про партнерську взаємодію за 2019-2021 роки

Партнер	Роки			Темпи росту, %		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Спілка бухгалтерів	8	7	10	100	87,5	142,86
Ділові ініціативи	7	9	9	100	128,57	100
Клуб ділових	3	4	4	100	133,33	100
Спілка журналістів	5	6	6	100	120	100
Ресурсний центр	1	1	1	100	100	100

Отже, розрахунки дають можливість зробити наступні висновки. Загалом співпраця Центру з громадськими організаціями є плідною, оскільки щороку кількість співпраці зростає, винятком став 2021 рік де співпраця залишилася на такому самому рівні. Але така ситуація є позитивною, оскільки

не скоротилась співпраця між Центром та громадськими організаціями.

Проаналізуємо, які партнерські відносини є для Центру найбільш привабливими. Аналіз проведемо за допомогою методу експертних оцінок.

Таблиця 6

### Метод експертних оцінок

Партнери	Коефіцієнт вагомості	Експертна оцінка				Середня оцінка	Зважена оцінка
		1	2	3	4		
Спілка бухгалтерів	0,17	4	4	3	3	3,5	0,59
Ділові ініціативи	0,27	5	5	4	4	4,5	1,21
Клуб ділових	0,22	4	4	3	3	3,5	0,77
Спілка журналістів	0,21	4	4	5	4	4,25	0,89
Ресурсний центр	0,13	3	3	3	4	3,25	0,42
Сумарний бал							3,88

Отримані результати зобразимо графічно на рис. 1.

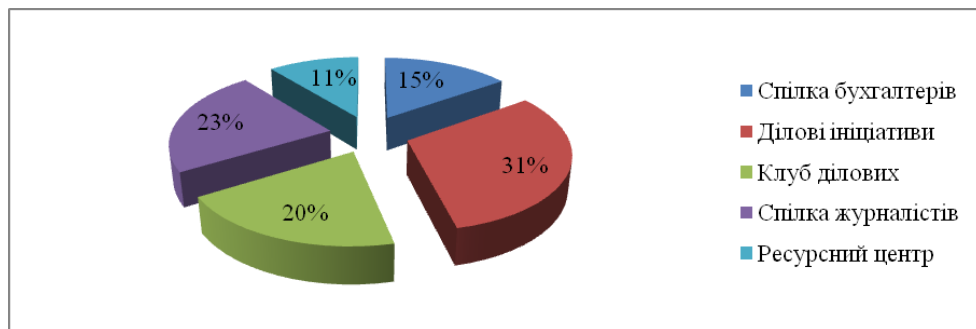


Рис. 1. Ефективність взаємодії Центру та ГО

Отже, експерти встановили, що центр задоволений партнерськими відносинами на достатньому рівні, тобто на 76% (3,88 бали). Найбільше його влаштовує співпраця з ГО «Ділові ініціативи» та ГО «Спілка журналістів», а решта громадських організацій виконують співпрацю на середньому рівні.

Характер стратегічного розвитку Центру формується за результатами різних консультацій, спрямованих на розбудову консенсусу, а також на обґрунтовані очікування громади від владних структур. До участі в ухваленні рішень і розробці стратегічних цілей було запрошено всі зацікавлені

сторони – представників влади, наукових установ, асоціацій підприємців, торгівельних палат, підприємств та громадянського суспільства.

**Висновки.** Отже, аналіз партнерських відносин Центру та громадських організацій показав, що вони закріплені законодавчо та юридично, наявні партнери виконують свої зобов'язання в повному обсязі. Метод експертних оцінок продемонстрував, що ефективність взаємодії становить 76%, тому проаналізуємо у наступному підпункті потенціал розвитку партнерських відносин Центру та громадських організацій.

#### **СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ:**

1. Івано-Франківська область. Інформаційна система управління освітою. URL: <https://if.isuo.org/> (дата звернення: 12.07.2022).

2. Міграційні процеси в Івано-Франківській області. URL: <https://oleshaotg.gov.ua/news/1657183895/> (дата звернення: 12.07.2022).

3. Попадинець І. Р. Формування механізму управління мотивацією праці менеджерів на нафтогазових підприємствах : автореф. дис. ... канд. екон. наук. Івано-Франківськ, 2016. 21 с.

4. Попадинець І. Р. Впровадження системи управління якістю в органах державної влади. Електронне наукове видання «Публічне адміністрування та національна безпека». 2022. №4. <https://doi.org/10.25313/2617-572X-2022-4-8102>

5. Сайт Івано-Франківської обласної адміністрації.. URL: <https://www.if.gov.ua/ivano-frankivshchina> (дата звернення: 12.07.2022).

#### **REFERENCES:**

1. Ivano-Frankivska oblast. Informatsiina systema upravlinnia osvitoiu. [Ivano-Frankivsk region. Education management information system.]. (n.d.). [www.if.isuo.org.ua](http://www.if.isuo.org.ua). Retrieved from <https://if.isuo.org/> [in Ukrainian].

2. Mihratsiini protsesy v Ivano-Frankivskii oblasti [Migration processes in Ivano-Frankivsk region]. (n.d.). [www.oleshaotg.gov.ua](http://oleshaotg.gov.ua). Retrieved from <https://oleshaotg.gov.ua/news/1657183895/> [in Ukrainian].

3. Popadinets I.R. (2016). Formuvannia mekhanizmu upravlinnia motyvatsiieiu pratsi menedzheriv na naftohazovykh pidpriemstvakh. [Formation of the mechanism for managing the work motivation of managers at oil and gas enterprises] Extended abstract of candidate's thesis. Ivano-Frankivsk [in Ukrainian].

4. Popadinets I.R. (2022). Vprovadzhenia systemy upravlinnia yakistiu v orhanakh derzhavnoi vlady [Implementation of the quality management system in state authorities]. Publichne administruvannia ta natsionalna bezpeka – Public administration and national security, 4. Retrieved from <https://doi.org/10.25313/2617-572X-2022-4-8102> [in Ukrainian].

5. Sait Ivano-Frankivskoi oblasnoi administratsii [Ivano-Frankivsk regional administration website]. (n.d.). [www.if.gov.ua](http://www.if.gov.ua). Retrieved from <https://www.if.gov.ua/ivano-frankivshchina> [in Ukrainian].