

**ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО
«ВИЩИЙ НАВЧАЛЬНИЙ ЗАКЛАД
«МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ»**



МАУП

Інститут безпеки

Кафедра національної безпеки

ЗАТВЕРДЖУЮ:

Директор Інституту безпеки

С.О. Лисенко

" 1 " серпня 2024 р.



Схвалено на засіданні кафедри
національної безпеки

Протокол №1 від 1 серпня 2024 р.

Заст.зав. кафедри

В.В. Ровний

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

«РОЗВІДУВАЛЬНІ ОРГАНИ ТА КОНКУРЕНТНА РОЗВІДКА»

спеціальності: 256 Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)

освітнього рівня магістр

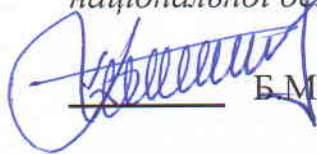
освітньої програми: Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)

Галузь знань 25 Воєнні науки, національна безпека, безпека державного кордону

Київ МАУП 2024

Розробник (-и) робочої програми навчальної дисципліни:

Качмар Богдан Миколайович кандидат юридичних наук, доцент кафедри національної безпеки.



Б.М. Качмар

Викладач:

Качмар Богдан Миколайович кандидат юридичних наук, доцент кафедри національної безпеки.



Б.М. Качмар

Робочу програму розглянуто і затверджено на засіданні кафедри національної безпеки

(протокол № 1 від "1" серпня 2024 р.)

Схвалено Вченою радою Інституту безпеки

(протокол № 1 від "8" серпня 2024 р.)

Заст.зав. кафедри


(підпис)

Б.В. Півалій
(П.І.Б.)

Робочу програму погоджено з гарантом освітньої програми (керівником освітньої програми 256 Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)

_____._____._____р.

Гарант освітньої програми


(підпис)

І.В. Борвецька
(П.І.Б.)

Робочу програму перевірено

_____._____._____р.

(підпис)

(П.І.Б.)

Пролонговано:

На 20__/20__ н.р. _____ (_____) " " 20__р., протокол №__
(підпис) (П.І.Б.)

На 20__/20__ н.р. _____ (_____) " " 20__р., протокол №__
(підпис) (П.І.Б.)

На 20__/20__ н.р. _____ (_____) " " 20__р., протокол №__
(підпис) (П.І.Б.)

На 20__/20__ н.р. _____ (_____) " " 20__р., протокол №__
(підпис) (П.І.Б.)

1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Характеристика дисципліни за формами навчання	
	Денна, денно-дистанційна форми навчання	Заочна
Розвідувальні органи та конкурентна розвідка		
Курс	2	
Семестр	3	
Обсяг кредитів	3	
Обсяг годин, в тому числі:	90	
Аудиторні	34	
Модульний контроль		
Семестровий контроль		
Самостійна робота	56	
Форма семестрового контролю	Екзамен	

2. Статус дисципліни: обов'язкова

3. Мета та завдання дисципліни. Метою курсу «Розвідувальні органи та конкурентна розвідка» є формування у здобувачів вищої освіти ґрунтовних знань про організацію, правовий статус, функціональні завдання та методи діяльності розвідувальних структур, розвиток здатності аналізувати інформаційні потоки в національному та міжнародному вимірах, а також опанування інструментарію конкурентної розвідки для прийняття обґрунтованих стратегічних рішень у сфері безпеки, оборони, публічного управління та корпоративного середовища. Завданнями навчальної дисципліни «Розвідувальні органи та конкурентна розвідка» є: ознайомлення здобувачів з історією становлення, структурою та функціонуванням національних і міжнародних розвідувальних органів; вивчення нормативно-правової бази, що регулює їхню діяльність; формування знань про методи збору, аналізу та використання розвідувальної інформації; розмежування понять стратегічної, воєнної, економічної та конкурентної розвідки; опанування практик інформаційної аналітики та роботи з відкритими джерелами (OSINT); розвиток навичок оцінювання інформаційних ризиків і загроз; засвоєння етичних принципів ведення розвідувальної діяльності; формування здатності до критичного мислення та прийняття управлінських рішень на основі достовірної розвідувальної інформації в умовах гібридних загроз і конкуренції.

4. Компетентності та програмні результати навчання за дисципліною

Здатність розв'язувати задачі дослідницького та/або інноваційного характеру у галузі національної безпеки (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності).

Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

Здатність приймати обґрунтовані рішення.

Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.

Здатність здійснювати професійну діяльність у відповідних сферах

національної безпеки.

Здатність аналізувати та прогнозувати розвиток безпекового середовища (глобальний, регіональний та національний аспекти) за окремими сферами забезпечення та видами діяльності.

Здатність інтегрувати знання та розв'язувати складні задачі національної безпеки (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності) у широких та/або мультидисциплінарних контекстах за наявності неповної або обмеженої інформації з урахуванням аспектів соціальної та етичної відповідальності.

Застосовувати системний аналіз та синтез для вирішення завдань забезпечення національної безпеки.

Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності), у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог.

Розробляти та реалізовувати інноваційні проекти у сфері національної безпеки з урахуванням правових, соціальних, економічних та етичних аспектів.

Вільно спілкуватися державною та іноземною мовами усно і письмово для обговорення професійної діяльності, результатів досліджень та інновацій, пошуку та аналізу відповідної інформації.

Аналізувати та оцінювати потенційний вплив розвитку технологій на сучасний стан безпекового середовища.

Синтезувати спектр заходів та підходів, що можуть використовуватись для вирішення проблем, пов'язаних з викликами глобальній, європейській та регіональній безпеці.

Формувати елементи (складові) стратегії національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності).

Управляти проведенням заходів у процесі забезпечення національної безпеки в різних умовах обстановки з використанням нових стратегічних підходів.

Здатність застосовувати набуті сучасні знання в галузі національної безпеки для збору, систематизації і аналізу отриманої з публічних джерел інформації стосовно загроз безпеці.

Демонструвати та застосовувати навички управління суб'єктами національної безпеки та їх структурними підрозділами.

Враховувати, аналізувати та прогнозувати антропогенні чинники походження зовнішніх і внутрішніх загроз для національної безпеки та її складових.

5. Структура навчальної дисципліни

№	Курс 1 Семестр 1 Всього годин у семестрі 90 Теми	Кількість годин, з них:					
		лекції	семінарські заняття	практ. лаб. зан. (ПЗ, ЛЗ)	інд.конс. роб. (ІКС)	сам.рою. студ. (СРС)	Примітка
	Модуль 1. Теоретико-правові основи розвідувальної діяльності						

1.	Розвідувальна діяльність: поняття, функції, принципи	2	2			6	CP
2.	Історія становлення та розвиток розвідки в Україні та світі	2	2			6	CP
3.	Нормативно-правове регулювання діяльності розвідувальних органів	2	2			6	CP
	Модуль 2. Організаційна структура та інструменти розвідки						
4	Розвідувальні органи України: система, завдання, повноваження	2	2			6	CP
5	Міжнародні розвідувальні служби: CIA, MI6, BND, Mossad	2	2			6	CP
6	Методи та засоби отримання інформації: HUMINT, SIGINT, OSINT	2	2			6	CP
	Модуль 3. Конкурентна розвідка та аналітика в умовах сучасних викликів						
7	Конкурентна розвідка: сутність, відмінність від шпигунства	2	2			6	CP
8	Джерела, методи та етика конкурентної розвідки	2	2			6	CP
9	Інформаційно-аналітична діяльність і прийняття рішень у сфері безпеки	2	2			6	

Тематичний план для денної форми навчання

Форми контролю:

- усне опитування - У;
- контрольні роботи - КР;
- перевірка конспектів - ПК;
- перевірка завдань для самостійної роботи - СР;
- тестування - Т;
- колоквіум - К;
- інші:
- реферат.

6. Програма навчальної дисципліни

Модуль 1. Теоретико-правові основи розвідувальної діяльності

Тема 1. Розвідувальна діяльність: поняття, функції, принципи

1. Визначення поняття "розвідувальна діяльність", її сутність та роль у системі забезпечення національної безпеки держави.
2. Основні функції розвідувальної діяльності: здобування, аналіз та надання розвідувальної інформації, здійснення спеціальних заходів.
3. Ключові принципи, на яких ґрунтується розвідувальна діяльність: законність, конспірація, об'єктивність, своєчасність, безперервність.

Література: [1; 5; 10]

Тема 2. Історія становлення та розвиток розвідки в Україні та світі

1. Еволюція розвідувальних практик від давнини до сучасності: ключові етапи та історичні постаті.
2. Особливості формування та розвитку українських спеціальних служб на різних етапах державотворення.
3. Вплив світових конфліктів та технологічного прогресу на трансформацію методів і завдань розвідки у провідних країнах світу.

Література: [2; 6; 11]

Тема 3. Нормативно-правове регулювання діяльності розвідувальних органів

1. Огляд міжнародно-правових актів та стандартів, що стосуються діяльності спеціальних служб та захисту прав людини.
2. Законодавча база України, що регламентує діяльність розвідувальних органів: основні закони, підзаконні акти, відомчі інструкції.
3. Механізми демократичного цивільного контролю за діяльністю розвідувальних органів: парламентський, судовий, громадський нагляд.

Література: [3; 7; 12]

Модуль 2. Організаційна структура та інструменти розвідки

Тема 4. Розвідувальні органи України: система, завдання, повноваження

1. Загальна структура системи розвідувальних органів України: Служба зовнішньої розвідки, Головне управління розвідки Міністерства оборони, розвідувальний орган Державної прикордонної служби та інші.
2. Основні завдання та пріоритетні напрямки діяльності українських розвідувальних служб в умовах сучасних викликів.
3. Повноваження та обмеження розвідувальних органів України, визначені законодавством.

Література: [4; 8; 13]

Тема 5. Міжнародні розвідувальні служби: CIA, MI6, BND, Mossad

1. Порівняльний аналіз структури, завдань та особливостей діяльності провідних розвідувальних служб світу: Центральне розвідувальне управління (CIA) США.
2. Таємна розвідувальна служба (MI6) Великої Британії та Федеральна розвідувальна служба (BND) Німеччини: історія, специфіка, відомі операції.
3. Інститут розвідки та спеціальних завдань (Mossad) Ізраїлю: унікальні методи роботи та роль у забезпеченні національної безпеки.

Література: [5; 9; 14]

Тема 6. Методи та засоби отримання інформації: HUMINT, SIGINT, OSINT

1. Агентурна розвідка (HUMINT): методи вербування, роботи з агентурою, забезпечення безпеки джерел.
2. Радіоелектронна та технічна розвідка (SIGINT, ELINT, MASINT): збір інформації з каналів зв'язку, радіолокаційних систем, аналіз випромінювань.
3. Розвідка на основі відкритих джерел (OSINT): методи пошуку, збору та аналізу інформації з загальнодоступних ресурсів, включаючи інтернет та соціальні мережі.

Література: [6; 10; 15]

Модуль 3. Конкурентна розвідка та аналітика в умовах сучасних викликів

Тема 7. Конкурентна розвідка: сутність, відмінність від шпигунства

1. Визначення поняття "конкурентна розвідка" (corporate intelligence), її цілі та завдання в бізнес-середовищі.
2. Основні відмінності між легальною конкурентною розвідкою та протизаконним промисловим шпигунством.
3. Роль конкурентної розвідки у прийнятті стратегічних рішень, управлінні ризиками та забезпеченні конкурентних переваг компанії.

Література: [7; 11; 1]

Тема 8. Джерела, методи та етика конкурентної розвідки

- 1.Класифікація джерел інформації для конкурентної розвідки: первинні та вторинні, відкриті та закриті (легальні).
- 2.Методи збору та аналізу інформації в конкурентній розвідці: аналіз ринку, конкурентів, технологій, фінансовий аналіз.
- 3.Етичні принципи та правові рамки здійснення конкурентної розвідки, запобігання порушенням законодавства та корпоративних стандартів.

Література: [8; 12; 2]

Тема 9. Інформаційно-аналітична діяльність і прийняття рішень у сфері безпеки

- 1.Процес інформаційно-аналітичної роботи: від збору первинних даних до підготовки аналітичних продуктів (звітів, прогнозів, рекомендацій).
- 2.Методи аналізу інформації: SWOT-аналіз, PEST-аналіз, сценарний аналіз, аналіз ризиків, побудова розвідувальних моделей.
- 3.Вплив якості інформаційно-аналітичного забезпечення на ефективність прийняття управлінських рішень у сфері національної та корпоративної безпеки.

Література: [9; 13; 3]

7. Система оцінювання навчальних досягнень студентів

Вид діяльності студента	Макс. к-сть балів за одиницею	Модуль 1		Модуль 2		Модуль 3	
		к-сть одиниць	макс. к-сть одиниць	к-сть одиниць	макс. к-сть одиниць	к-сть одиниць	макс. к-сть одиниць
Відвідування лекцій	2	3	6	2	4	2	4
Відвідування сем. занять	2	4	8	3	6	3	6
Робота на сем. занятті	5	4	20	3	15	3	15
Виконання завд. для сам. роботи	4	6	24	4	16	4	16
Виконання модульної роботи	20	1	20	1	20	1	20

Виконання ІНДЗ	50	-		-		-	
Разом			78		61		61
Максимальна кількість балів:							200
200:100=2. Студент набрав Х балів; розрахунок: Х:2=загальна к-сть балів.							100

7.1. Завдання для самостійної роботи та критерії її оцінювання.

1. Дати визначення поняттю "розвідувальна діяльність", розкрити її сутність та роль у системі національної безпеки.
2. Сформулювати та охарактеризувати основні функції розвідувальної діяльності.
3. Назвати та пояснити ключові принципи, на яких ґрунтується розвідувальна діяльність.
4. Обґрунтувати важливість принципу конспірації в розвідувальній діяльності.
5. Проаналізувати взаємозв'язок функцій здобування, аналізу та надання розвідувальної інформації.
6. Розкрити зміст поняття "спеціальні заходи" як функції розвідувальної діяльності.
7. Порівняти принципи законності та об'єктивності в контексті здійснення розвідувальної діяльності.
8. Описати ключові етапи еволюції розвідувальних практик від давнини до сучасності.
9. Визначити особливості формування та розвитку українських спеціальних служб на різних історичних етапах.
10. Проаналізувати вплив Першої та Другої світових воєн на трансформацію методів і завдань розвідки.
11. Розкрити, як технологічний прогрес (наприклад, поява радіо, авіації, комп'ютерів, інтернету) змінив розвідувальну діяльність.
12. Навести приклади відомих історичних постатей, які зробили значний внесок у розвиток розвідки.
13. Охарактеризувати роль розвідки в період "холодної війни".
14. Дослідити специфіку діяльності розвідувальних структур українських визвольних рухів ХХ століття.
15. Зробити огляд основних міжнародно-правових актів та стандартів, що регулюють діяльність спеціальних служб.
16. Охарактеризувати ключові закони України, що регламентують діяльність розвідувальних органів.
17. Проаналізувати підзаконні акти та відомчі інструкції, що доповнюють законодавчу базу розвідувальної діяльності.
18. Розкрити сутність та значення демократичного цивільного контролю за діяльністю розвідувальних органів.
19. Описати механізми парламентського, судового та громадського нагляду за розвідувальними органами в Україні.
20. Проаналізувати співвідношення норм національного законодавства України у сфері розвідки з міжнародними стандартами захисту прав людини.

21. Визначити основні виклики та проблеми в реалізації ефективного демократичного цивільного контролю над розвідкою в Україні.
22. Описати загальну структуру системи розвідувальних органів України та функції її ключових елементів (СЗРУ, ГУР МОУ, ДПСУ).
23. Сформулювати основні завдання та пріоритетні напрямки діяльності українських розвідувальних служб на сучасному етапі.
24. Охарактеризувати повноваження розвідувальних органів України, визначені чинним законодавством.
25. Проаналізувати законодавчо встановлені обмеження діяльності розвідувальних органів України.
26. Пояснити взаємодію між різними розвідувальними органами України в системі забезпечення національної безпеки.
27. Оцінити роль розвідувальних органів ДПСУ в системі розвідувального співтовариства України.
28. Провести порівняльний аналіз структури та завдань ЦРУ (США) та МІ6 (Велика Британія).
29. Охарактеризувати специфіку діяльності та відомі операції Федеральної розвідувальної служби (BND) Німеччини.
30. Розкрити унікальні методи роботи та роль "Моссаду" (Ізраїль) у забезпеченні національної безпеки своєї країни.
31. Порівняти підходи до кадрового забезпечення та підготовки співробітників у провідних розвідувальних службах світу.
32. Проаналізувати відмінності у правовому статусі та механізмах контролю над діяльністю ЦРУ, МІ6, BND та "Моссаду".
33. Розглянути приклади міжнародного співробітництва між розвідувальними службами різних країн.
34. Охарактеризувати сутність, методи та засоби агентурної розвідки (HUMINT).
35. Розкрити особливості радіoeлектронної розвідки (SIGINT) та її підвидів (ELINT, MASINT).
36. Описати методи та інструменти розвідки на основі відкритих джерел (OSINT).
37. Порівняти переваги та недоліки HUMINT, SIGINT та OSINT як методів здобування розвідувальної інформації.
38. Пояснити важливість комплексного використання різних методів розвідки для отримання достовірної та повної інформації.
39. Проаналізувати етичні та правові аспекти застосування методів HUMINT та SIGINT.
40. Визначити сучасні тенденції розвитку OSINT в умовах цифрової трансформації суспільства.
41. Дати визначення поняттю "конкурентна розвідка", сформулювати її цілі та завдання в бізнесі.
42. Провести чітке розмежування між легальною конкурентною розвідкою та промисловим шпигунством.
43. Пояснити роль конкурентної розвідки у прийнятті обґрунтованих стратегічних рішень в компанії.

44. Обґрунтувати, як конкурентна розвідка сприяє управлінню ризиками та забезпеченню конкурентних переваг.
45. Навести приклади сфер діяльності компанії, де застосування конкурентної розвідки є найбільш ефективним.
46. Розглянути правові наслідки незаконних методів збору інформації в бізнесі (промислового шпигунства).
47. Класифікувати джерела інформації, що використовуються в конкурентній розвідці.
48. Описати основні методи збору інформації в конкурентній розвідці (напр., аналіз ринку, конкурентів, технологій).
49. Розкрити методи аналізу інформації, що застосовуються в конкурентній розвідці.
50. Сформулювати ключові етичні принципи та правові рамки здійснення конкурентної розвідки.
51. Пояснити важливість дотримання етичних норм для збереження репутації компанії при здійсненні конкурентної розвідки.
52. Проаналізувати використання інтернет-ресурсів та соціальних мереж як джерел інформації для конкурентної розвідки.
53. Розробити модельний кодекс етики для фахівця з конкурентної розвідки.
54. Описати етапи процесу інформаційно-аналітичної роботи в розвідці.
55. Охарактеризувати основні методи аналізу інформації (SWOT, PEST, сценарний аналіз, аналіз ризиків).
56. Пояснити сутність та застосування розвідувальних моделей в аналітичній діяльності.
57. Розкрити види аналітичних продуктів (звіти, прогнози, рекомендації) та вимоги до них.
58. Обґрунтувати вплив якості інформаційно-аналітичного забезпечення на ефективність прийняття рішень у сфері безпеки.
59. Проаналізувати роль критичного мислення та уникнення когнітивних упереджень в інформаційно-аналітичній роботі.
60. Розглянути сучасні програмні засоби та технології, що використовуються для аналізу великих обсягів даних (Big Data) в розвідувальній аналітиці.

7.2. Форми проведення модульного контролю та критерії оцінювання.

Модульний контроль відбувається в кінці вивчення блоків змістових модулів і здійснюється у вигляді тестування. Студентами пропонуються тестові завдання у кількості 60 запитань. Максимальна кількість балів - 10 балів.

7.3. Форми проведення семестрового контролю та критерії оцінювання.

Залік

7.4. Орієнтований перелік питань для семестрового комплексного контролю.

1. Дати визначення поняттю "розвідувальна діяльність", розкрити її сутність та роль у системі національної безпеки.
2. Сформулювати та охарактеризувати основні функції розвідувальної діяльності.
3. Назвати та пояснити ключові принципи, на яких ґрунтується розвідувальна діяльність.

4. Обґрунтувати важливість принципу конспірації в розвідувальній діяльності.
5. Проаналізувати взаємозв'язок функцій здобування, аналізу та надання розвідувальної інформації.
6. Розкрити зміст поняття "спеціальні заходи" як однієї з функцій розвідувальної діяльності.
7. Порівняти принципи законності та об'єктивності в контексті здійснення розвідувальної діяльності, вказавши їх спільні та відмінні риси.
8. Описати ключові етапи еволюції розвідувальних практик від давнини до сучасності.
9. Визначити особливості формування та розвитку українських спеціальних служб на різних етапах державотворення.
10. Проаналізувати вплив Першої та Другої світових воєн на трансформацію методів і завдань розвідки.
11. Розкрити, як технологічний прогрес (зокрема, поява радіо, авіації, комп'ютерів, інтернету) трансформував розвідувальну діяльність.
12. Навести приклади відомих історичних постатей, які зробили значний внесок у розвиток світової чи української розвідки, та охарактеризувати їхній внесок.
13. Охарактеризувати роль та специфіку діяльності розвідки в період "холодної війни".
14. Дослідити специфіку діяльності розвідувальних структур українських визвольних рухів XX століття.
15. Зробити огляд основних міжнародно-правових актів та стандартів, що регулюють діяльність спеціальних служб та питання захисту прав людини у цій сфері.
16. Охарактеризувати ключові закони України, які складають нормативно-правову базу діяльності розвідувальних органів.
17. Проаналізувати роль підзаконних актів та відомчих інструкцій у регулюванні розвідувальної діяльності в Україні.
18. Розкрити сутність та обґрунтувати значення демократичного цивільного контролю за діяльністю розвідувальних органів.
19. Описати механізми парламентського, судового та громадського нагляду за діяльністю розвідувальних органів в Україні.
20. Проаналізувати співвідношення норм національного законодавства України у сфері розвідки з міжнародними стандартами захисту прав людини.
21. Визначити основні виклики та проблеми на шляху реалізації ефективного демократичного цивільного контролю над розвідувальними органами в Україні.
22. Описати загальну структуру системи розвідувальних органів України та розкрити функції її ключових елементів (СЗРУ, ГУР МОУ, розвідувального органу ДПСУ).
23. Сформулювати основні завдання та пріоритетні напрямки діяльності українських розвідувальних служб в умовах сучасних викликів та загроз.
24. Охарактеризувати основні повноваження розвідувальних органів України, визначені чинним законодавством.
25. Проаналізувати законодавчо встановлені обмеження щодо діяльності розвідувальних органів України.

26. Пояснити механізми взаємодії між різними розвідувальними органами України в рамках розвідувального співтовариства для забезпечення національної безпеки.
27. Оцінити роль розвідувального органу Державної прикордонної служби України в загальній системі розвідувального співтовариства.
28. Провести порівняльний аналіз структури, завдань та особливостей діяльності ЦРУ (США) та МІ6 (Велика Британія).
29. Охарактеризувати специфіку діяльності Федеральної розвідувальної служби (BND) Німеччини та навести приклади її відомих операцій.
30. Розкрити унікальні методи роботи та роль "Моссаду" (Ізраїль) у системі забезпечення національної безпеки Ізраїлю.
31. Порівняти підходи до кадрового забезпечення та підготовки співробітників у провідних розвідувальних службах світу (на прикладі 2-3 служб).
32. Проаналізувати відмінності у правовому статусі та механізмах контролю над діяльністю таких розвідувальних служб, як ЦРУ, МІ6, BND та "Моссад".
33. Навести та проаналізувати приклади міжнародного співробітництва між розвідувальними службами різних країн у сучасних умовах.
34. Охарактеризувати сутність, основні методи та засоби агентурної розвідки (HUMINT).
35. Розкрити особливості радіоелектронної розвідки (SIGINT) та охарактеризувати її підвиди (ELINT, MASINT).
36. Описати основні методи та сучасні інструменти, що використовуються в розвідці на основі відкритих джерел (OSINT).
37. Порівняти переваги та недоліки HUMINT, SIGINT та OSINT як методів здобування розвідувальної інформації.
38. Пояснити важливість комплексного використання різних методів розвідки для отримання достовірної та повної інформації.
39. Проаналізувати основні етичні та правові аспекти, пов'язані із застосуванням методів HUMINT та SIGINT.
40. Визначити сучасні тенденції, що характеризують розвиток OSINT в умовах цифрової трансформації суспільства та зростання обсягів інформації.
41. Дати визначення поняттю "конкурентна розвідка" (corporate intelligence) та сформулювати її основні цілі та завдання в бізнес-середовищі.
42. Провести розмежування основних відмінностей між легальною конкурентною розвідкою та протизаконним промисловим шпигунством.
43. Пояснити роль конкурентної розвідки у процесі прийняття стратегічних рішень, управлінні ризиками та забезпеченні конкурентних переваг компанії.
44. Обґрунтувати, яким чином конкурентна розвідка сприяє ефективному управлінню ризиками та забезпеченню довгострокових конкурентних переваг компанії.
45. Навести приклади сфер діяльності компанії (маркетинг, R&D, M&A тощо), де застосування інструментів конкурентної розвідки є найбільш ефективним.
46. Розглянути правові наслідки, що можуть настати в результаті використання незаконних методів збору інформації в бізнесі (промислового шпигунства).
47. Класифікувати джерела інформації, що використовуються для конкурентної розвідки (первинні/вторинні, відкриті/закриті легальні тощо).

48. Описати основні методи збору інформації, що застосовуються в конкурентній розвідці, такі як аналіз ринку, конкурентів, технологій, фінансовий аналіз.
49. Розкрити методи аналізу інформації, що є найбільш поширеними в практиці конкурентної розвідки.
50. Сформулювати ключові етичні принципи та охарактеризувати правові рамки, яких необхідно дотримуватися при здійсненні конкурентної розвідки.
51. Пояснити, чому дотримання етичних норм є критично важливим для збереження репутації компанії та уникнення юридичних проблем при здійсненні конкурентної розвідки.
52. Проаналізувати можливості та ризики використання інтернет-ресурсів та соціальних мереж як джерел інформації для конкурентної розвідки.
53. Розробити ключові положення, які мав би містити модельний кодекс етики для фахівця з конкурентної розвідки.
54. Описати основні етапи процесу інформаційно-аналітичної роботи: від збору первинних даних до підготовки аналітичних продуктів.
55. Охарактеризувати такі методи аналізу інформації, як SWOT-аналіз, PEST-аналіз, сценарний аналіз та аналіз ризиків, у контексті їх застосування в розвідці.
56. Пояснити сутність та навести приклади застосування розвідувальних моделей в аналітичній діяльності.
57. Розкрити основні види аналітичних продуктів (звіти, прогнози, рекомендації) та сформулювати ключові вимоги до їх якості та змісту.
58. Обґрунтувати, як якість інформаційно-аналітичного забезпечення впливає на ефективність прийняття управлінських рішень у сфері національної та корпоративної безпеки.
59. Проаналізувати роль критичного мислення та методи уникнення когнітивних упереджень в інформаційно-аналітичній роботі розвідника-аналітика.
60. Розглянути сучасні програмні засоби та технології (напр., AI, Big Data аналітика), що використовуються для обробки та аналізу великих обсягів даних в розвідувальній аналітиці.

7.5. Шкала відповідності оцінок

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики
90-100	A	5 (відмінно)
82-89	B	4 (добре)
75-81	C	
68-74	D	3 (задовільно)
60-67	E	
35-59	FX	2 (незадовільно)
1-34	F	

8. Рекомендовані джерела

Основна література

1. Грібов, М. Л. (2009). Розвідувальні заходи органів внутрішніх справ: сутність та питання застосування в боротьбі з організованою злочинністю. *Боротьба з організованою злочинністю і корупцією (теорія і практика)*, (20), 26-33.
2. Сервецький, І. (2020). Розвідувальні органи: їх роль і місце у забезпеченні національної безпеки України. *Наукові праці Міжрегіональної Академії управління персоналом. Юридичні науки*, (1 (59)), 25-31.
3. Албул, С. В. (2022). Організаційно-правові засади функціонування розвідки в Україні: теоретичні аспекти.
4. Сопілко, І. М. (2019). РОЗВІДУВАЛЬНІ ОРГАНИ ЯК ОРГАНИ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ: ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНИЙ АСПЕКТ. *Scientific works of National Aviation University. Series: Law Journal" Air and Space Law"*, 1(54), 216-217.
5. Сопілко, І. М. (2019). РОЗВІДУВАЛЬНІ ОРГАНИ ЯК ОРГАНИ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ: ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНИЙ АСПЕКТ. *Scientific works of National Aviation University. Series: Law Journal" Air and Space Law"*, 1(54), 216-217.
6. Прощаєв, В. В. (2020). Розвідувальні органи в системі державної влади: конституційно-правове дослідження (Doctoral dissertation, Національний авіаційний університет).
7. Користін, О. Є., & Албул, С. В. (2015). Концепція розвитку кримінальної розвідки органів внутрішніх справ України. *Південноукраїнський правничий часопис*, (1), 158-163.
8. Користін, О. Є. (2007). Розширення зони превентивного законодавства у сфері протидії відмиванню коштів. *Боротьба з організованою злочинністю і корупцією (теорія і практика)*, (17), 89-95.
9. Інформаційна безпека організації як фактор посилення бренду роботодавця [Електронний ресурс] Л. В. Мазник, О. І. Драган Київський економічний науковий журнал. 2023. № 1. С. 39-44. Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/kecsj_2023_1_7
10. Копотун, І. М. (2016). Конституційні засади діяльності розвідувальних органів України. *Редакційна колегія*, 118.
11. Безпека інформаційних систем організацій [Електронний ресурс] / Я. Пахольчук, А. Митко // Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії. 2017. № 1. С. 89-96. Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/mvckrc_2017_1_11
12. Корііка, М. V. (2020). Модернізація політики міжнародних організацій у сфері інформаційної безпеки. *Політичне життя*, (1), 102-109.
13. Котик, Ю. В., & Анісов, А. О. (2021). Місце НАТО в зовнішньополітичній стратегії України.
14. Горбаль, Н. І., Смерека, Л. В., & Микитин, О. З. (2019). Конкурентна розвідка: сутність, значення, перспективи розвитку. *Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення та проблеми розвитку*, 1(2), 53-60.
<http://doi.org/10.23939/smeu2019.02.053>