

ПрАТ “ВНЗ “МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ”  
Навчально-науковий інститут права та безпеки імені князя Володимира Великого



МАУП

Кафедра національної безпеки

Затверджую  
Директор Інституту безпеки

Сергій ЛИСЕНКО  
2025 р.

Схвалено на засіданні кафедри  
Національної безпеки

Протокол № 1 від 02.08.2025 р.  
Заст. зав. кафедри

Іван СЕРВЕНЦЬКИЙ

**СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**  
**«КОРПОРАТИВНА БЕЗПЕКА ТА ПРОТИДІЯ РЕЙДЕРСТВУ»**

Спеціальності: **256 Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)**

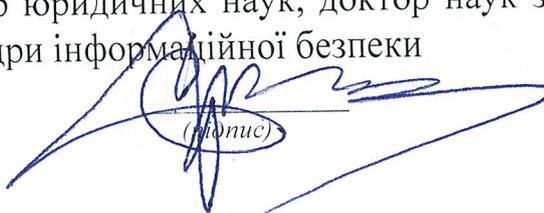
Освітнього рівня: **перший (бакалаврський) рівень**

Освітньої програми: **«Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)»**

Спеціалізація: \_\_\_\_\_

**Розробник силябусу навчальної дисципліни:**

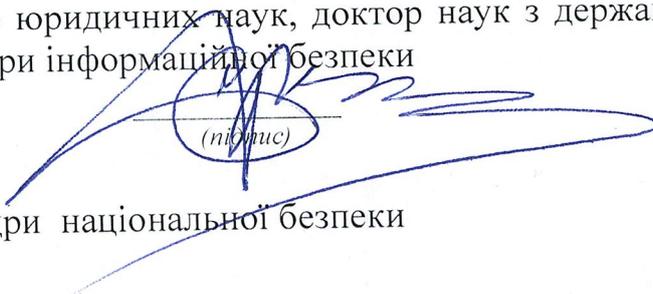
*Лисенко Сергій Олексійович* - доктор юридичних наук, доктор наук з державного управління, професор, завідувач кафедри інформаційної безпеки



(підпис)

**Викладач:**

*Лисенко Сергій Олексійович* - доктор юридичних наук, доктор наук з державного управління, професор, завідувач кафедри інформаційної безпеки



(підпис)

Силябус розглянуто на засіданні кафедри національної безпеки

Протокол № 1 від «04» 08 2025р.

### Загальна інформація про навчальну дисципліну

Назва навчальної дисципліни	<b>Корпоративна безпека та протидія рейдерству</b>
Шифр та назва спеціальності	КЗ Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)
Рівень вищої освіти	перший (бакалаврський) рівень
Статус дисципліни	обов'язкова
Кількість кредитів і годин	<b>5 кредита/150 год</b> Лекції : <b>34</b> Семінарські заняття: <b>34</b> Самостійна робота студентів: <b>84</b>
Терміни вивчення дисципліни	VII семестр
Мова викладання	українська
Вид підсумкового контролю	<b>екзамен</b>
Сторінка дисципліни на сайті	<a href="https://maup.com.ua/assets/files/kafedra/nacbezpeka/sylabus-b/vstup-do-specialnosti-nacionalna-bezpeka.pdf">https://maup.com.ua/assets/files/kafedra/nacbezpeka/sylabus-b/vstup-do-specialnosti-nacionalna-bezpeka.pdf</a>

### Загальна інформація про викладача. Контактна інформація.

<i><b>Лисенко Сергій Олексійович</b></i>	
<b>Науковий ступінь</b>	доктор юридичних наук, доктор наук з державного управління
<b>Вчене звання</b>	професор
<b>Посада</b>	Заступник завідувача кафедри національної безпеки, професор кафедри
<b>Дисципліни, які викладає НПП</b>	Кадрова безпека та основи детекції брехні
<b>Напрями наукових досліджень</b>	Інформаційна безпека
<b>Посилання на реєстри ідентифікаторів науковців</b>	ORCID: <a href="https://orcid.org/0000-0002-7050-5536">https://orcid.org/0000-0002-7050-5536</a> Google Scholar: <a href="https://scholar.google.com.ua/citations?hl=ru&amp;user=hXbTiEAAAAAJ">https://scholar.google.com.ua/citations?hl=ru&amp;user=hXbTiEAAAAAJ</a>
Контактна інформація викладача:	
<b>Е-mail:</b>	crimeconsult@ukr.net
<b>Контактний тел.</b>	+380507417375
<b>Телефон кафедри</b>	
<b>Портфоліо викладача на сайті кафедри/Інституту/Академії</b>	<a href="https://maup.com.ua/ua/pro-akademiyu/instituti/institut-bezpeki-pratvynz-maup/nacionalna-bezpeka/lisenko.html">https://maup.com.ua/ua/pro-akademiyu/instituti/institut-bezpeki-pratvynz-maup/nacionalna-bezpeka/lisenko.html</a>

## 1.1 Анотація курсу.

Курс «Корпоративна безпека та протидія рейдерству» є обов'язковою навчальною дисципліною для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю 256 Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності). Вивчення цієї дисципліни відбувається у сьомому семестрі та становить 5 кредитів ЄКТС, що загалом складає 150 годин навчального навантаження. Курс забезпечує підґрунтя для розуміння безпеки як комплексного явища, де тісно взаємодіють державний, економічний та організаційний рівні.

## 1.2 Предмет вивчення курсу.

Предметом вивчення навчальної дисципліни є корпоративна безпека та її невід'ємний взаємозв'язок з економічною безпекою держави. До предметної області також належить сутність рейдерства як дестабілізуючої загрози, напрями ефективної протидії цьому явищу на організаційному і державному рівнях, а також відповідні організаційні та правові інструменти забезпечення захисту інтересів суб'єктів господарювання.

**1.3 Метою викладання** навчальної дисципліни є формування у здобувачів вищої освіти здатності системно розглядати корпоративну безпеку та протидію рейдерству як важливу частину ширшого безпекового середовища й загальної економічної стабільності держави.

**1.4 Завдання:** вивчення навчальної дисципліни є поглиблене розкриття поняття корпоративної безпеки та визначення її взаємозв'язку з економічною безпекою держави, всебічне пояснення сутності рейдерства як загрози та визначення пріоритетних напрямів протидії на організаційному і державному рівнях, практичне опанування ключових організаційних та правових інструментів корпоративної безпеки і протидії рейдерству, а також розвиток здатності аналізувати безпеку як комплексне явище, де взаємодіють державний, економічний та організаційний рівні управління.

## 1.5 Пререквізити і постреквізити навчальної дисципліни:

### Пререквізити:

«Вступ до спеціальності “Національна безпека”» дисципліна безпосередньо пов'язана зі вступним курсом через розуміння безпеки як комплексного явища, де тісно взаємодіють державний, економічний та організаційний рівні. У межах дисципліни «Вступ до спеціальності “Національна безпека”» закладаються фундаментальні засади аналізу загроз і стійкості, що створює необхідне концептуальне підґрунтя для подальшого вивчення корпоративної безпеки та протидії рейдерству як невід'ємної частини ширшого безпекового середовища й економічної стабільності держави.

### Постреквізити:

## 1.6 Програмні компетентності (загальні (ЗК); спеціальні (СК)):

**СК3. Здатність демонструвати та використовувати знання з теорії національної безпеки, виявляти та аналізувати загрози економічній, політичній, інформаційній, воєнній, соціальній та іншим напрямкам життєдіяльності держави.** Забезпечено дисципліною, оскільки курс надає необхідний інструментарій для аналізу корпоративної безпеки як невід'ємної складової економічної безпеки держави. У процесі вивчення дисципліни здобувачі набувають здатності ідентифікувати та оцінювати загрози недружніх поглинань і рейдерства, які безпосередньо впливають на стабільність фінансово-господарського сектора та загальну економічну стійкість держави.

**СК5. Здатність оцінювати стан безпеки особистості, суспільства та держави в окремих сферах забезпечення національної безпеки або видах діяльності на основі положень теорії безпеки щодо окремих сфер забезпечення національної безпеки та виду діяльності.** Забезпечено дисципліною через детальне опрацювання механізмів оцінювання стану захищеності корпоративного сектору. Курс формує вміння застосовувати загальнотеоретичні положення безпекознавства для глибокого аналізу конкретної сфери — корпоративної безпеки, оцінюючи її прямий та опосередкований вплив на загальний стан економічної стабільності суспільства.

**СК6. Здатність описувати і оцінювати безпекові процеси і явища в регіональному та національному середовищі, систематизувати оперативно-тактичну інформацію щодо сфер системи національної безпеки.** Забезпечено дисципліною, оскільки здобувачі вчаться досліджувати явища корпоративних конфліктів та рейдерських атак у широкому контексті регіонального та національного безпекового середовища. У межах курсу формується здатність систематизувати інформацію про фінансово-господарські ризики, вразливості активів та ділову розвідку для прийняття обґрунтованих управлінських рішень.

**СК7. Здатність визначати основні властивості об'єктів безпеки в окремих сферах забезпечення національної безпеки і видах діяльності.** Забезпечено дисципліною шляхом вивчення сутнісних характеристик суб'єктів господарювання як комплексних об'єктів захисту. Здобувачі опановують навички ідентифікації критичних вразливостей корпоративної структури, матеріальних та нематеріальних активів, що є фундаментальною умовою для побудови дієвої та стійкої системи захисту від внутрішніх і зовнішніх загроз.

### **1.7 Очікувані результати навчання (ПРН)**

**ПРН11. Оцінювати стан безпеки особистості, суспільства та держави за окремими сферами забезпечення і видами діяльності на основі положень теорії безпеки окремих сфер забезпечення національної безпеки і видів діяльності.** Забезпечено дисципліною через практичне опрацювання методів аудиту та оцінки рівня корпоративної безпеки. Здобувачі вчаться комплексно діагностувати стан захищеності підприємств та організацій, розуміючи закономірності того, як локальні корпоративні кризи впливають на економічну безпеку держави загалом.

**ПРН12. Планувати та організовувати професійну діяльність в окремих сферах забезпечення національної безпеки та видах діяльності для забезпечення безпеки окремої сфери і виду діяльності держави та організації.** Забезпечено дисципліною, оскільки курс передбачає засвоєння організаційно-управлінських засад побудови ефективної архітектури корпоративної безпеки. Здобувачі набувають практичних навичок планування превентивних антирейдерських заходів, організації роботи профільних підрозділів та розробки внутрішніх політик захисту активів підприємства.

**ПРН13. Аналізувати та упорядковувати основні властивості об'єктів безпеки окремих сфер забезпечення національної безпеки і видів діяльності та здійснювати класифікацію загроз об'єктам безпеки, класифікацію та ранжирування джерел загроз і вразливостей безпеки.** Забезпечено дисципліною через формування у здобувачів системного підходу до аналізу вразливостей бізнесу. Курс надає чітку методологію класифікації внутрішніх та зовнішніх загроз (зокрема незаконного злиття та поглинання,

промислового шпигунства, інсайдерського шахрайства), а також ранжирування ризиків для визначення пріоритетів управлінського реагування.

**ПРН15. Характеризувати складові системи забезпечення безпеки за окремою сферою забезпечення національної безпеки і видом діяльності, включаючи повноваження і функції суб'єктів, їх основні завдання, контроль за здійсненням ними заходів забезпечення національної безпеки.** Забезпечено дисципліною, оскільки у межах курсу детально розглядається інституційна система корпоративної безпеки, функціональні обов'язки відповідних посадових осіб та служб. Здобувачі вчаться коректно визначати межі повноважень суб'єктів корпоративної безпеки та застосовувати механізми контролю за їх діяльністю відповідно до чинного законодавства.

**ПРН22. Вміти аналізувати та оцінювати детермінанти тінізації економіки як загрози національній безпеці держави, застосовувати сучасні методи та інструменти детінізації економіки України, синтезувати спектр заходів та підходів реалізації політики детінізації під час здійснення професійної діяльності.** Забезпечено дисципліною, оскільки тіньові економічні процеси часто виступають каталізатором та підґрунтям для рейдерських атак і корпоративного шахрайства. Курс навчає аналізувати схеми незаконного виведення капіталу, застосовувати методи комплаєнсу та корпоративної прозорості як дієві інструменти протидії тінізації економіки на рівні окремих суб'єктів господарювання.

**ПРН23. Сприяти захисту економічних інтересів держави в межах своєї компетенції шляхом ідентифікації потенційних загроз, уразливостей та дестабілізаційних чинників економічній безпеці держави, моніторингу підозрілих фінансових операцій, а також розроблення обґрунтованих пропозицій щодо їх нейтралізації та вдосконалення механізмів забезпечення економічної безпеки.** Забезпечено дисципліною через цілеспрямовану підготовку здобувачів до раннього виявлення та нейтралізації загроз майнового характеру. Курс формує навички моніторингу ділового середовища для виявлення ознак підготовки до рейдерського захоплення, що безпосередньо сприяє захисту законних економічних інтересів як організацій, так і держави.

## **2. Зміст навчальної дисципліни**

### **ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 1. ТЕОРЕТИКО-ПРАВОВІ ЗАСАДИ КОРПОРАТИВНОЇ БЕЗПЕКИ ТА ЇЇ РОЛЬ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ЕКОНОМІЧНОЇ СТІЙКОСТІ ДЕРЖАВИ**

#### **Тема 1. Сутність, структура та завдання корпоративної безпеки суб'єктів господарювання**

Тема спрямована на формування у здобувачів вищої освіти цілісного уявлення про поняття корпоративної безпеки, її місце у загальній системі економічної безпеки держави та ключові завдання із захисту законних інтересів підприємства. У процесі опанування теми здобувачі засвоюють базові підходи до визначення об'єктів і суб'єктів корпоративної безпеки, а також набувають первинних навичок системного аналізу безпекового середовища організації.

#### **Тема 2. Нормативно-правове регулювання та інституційні механізми забезпечення корпоративної безпеки**

Вивчення цієї теми покликане забезпечити здобувачів знаннями про національне законодавство, що регламентує діяльність суб'єктів господарювання та захист прав

власності. Тема формує здатність коректно використовувати правові норми для розробки внутрішніх організаційно-розпорядчих документів підприємства, а також усвідомлювати межі законності під час здійснення охоронних та захисних заходів.

### **Тема 3. Система загроз корпоративній безпеці: класифікація факторів ризику та вразливостей**

Тема спрямована на засвоєння здобувачами методології ідентифікації, класифікації та ранжирування загроз фінансово-господарській діяльності. Опанування теми розвиває здатність аналізувати внутрішні та зовнішні дестабілізаційні фактори, оцінювати рівень критичності вразливостей матеріальних і нематеріальних активів та застосовувати ризик-орієнтований підхід в управлінні.

### **Тема 4. Інформаційна безпека організації та захист комерційної таємниці**

Тема дає можливість засвоїти принципи захисту інформаційних ресурсів підприємства від несанкціонованого доступу, витоку, знищення чи модифікації. Вивчення теми спрямоване на розвиток здатності аналізувати канали витоку конфіденційної інформації, розробляти режими доступу до комерційної таємниці та впроваджувати організаційні механізми інформаційної стійкості.

### **Тема 5. Кадрова безпека та мінімізація ризиків людського фактору**

Тема формує у здобувачів розуміння визначальної ролі персоналу у забезпеченні стійкості організації та потенційних загроз, пов'язаних із недоброчесністю співробітників. Вивчення теми спрямоване на засвоєння методів перевірки кандидатів на посади, механізмів запобігання внутрішньому шахрайству, конфліктам інтересів та промислового шпигунству.

## **ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 2. РЕЙДЕРСТВО ЯК ЗАГРОЗА ЕКОНОМІЧНІЙ ТА НАЦІОНАЛЬНІЙ БЕЗПЕЦІ: СУТНІСТЬ, МЕХАНІЗМИ ТА НАСЛІДКИ**

### **Тема 6. Поняття, еволюція та типологія рейдерства в сучасних економічних умовах**

Тема спрямована на розкриття сутності рейдерства як деструктивного економіко-правового явища, вивчення історії його виникнення та трансформації. Опанування теми дозволяє здобувачам розрізняти форми незаконного поглинання, розуміти мету рейдерських атак та їх руйнівний вплив на інвестиційний клімат і національну безпеку держави.

### **Тема 7. Організаційно-правові механізми та тіньові схеми недружніх поглинань**

Вивчення теми забезпечує усвідомлення алгоритмів дій рейдерських угруповань, включаючи використання фіктивних банкрутств, незаконне відчуження корпоративних прав, маніпуляції з борговими зобов'язаннями та блокування господарської діяльності. Тема розвиває здатність розпізнавати ознаки підготовки до захоплення активів на ранніх стадіях.

### **Тема 8. Вразливості системи реєстрації прав власності та протиправне використання судової системи**

Тема дає можливість зрозуміти роль недоліків державних реєстрів та зловживань у судовій системі під час здійснення рейдерських атак. Вивчення теми спрямоване на формування здатності аналізувати ризики незаконного втручання в роботу державних електронних баз даних, подробиць установчих документів та винесення неправосудних рішень.

### **Тема 9. Ділова розвідка та комплексний аудит активів як інструменти превенції**

Тема спрямована на засвоєння здобувачами базових знань про методи збору та аналізу інформації щодо контрагентів, конкурентів і партнерів. Вивчення теми формує уявлення про важливість проведення глибокої перевірки фінансового та юридичного стану об'єктів інвестування для запобігання прихованим загрозам майнового характеру.

### **Тема 10. Державна політика протидії рейдерству: інституційна взаємодія правоохоронних і контролюючих органів**

Тема дозволяє здобувачам зрозуміти функції держави у сфері захисту прав власності, повноваження правоохоронних органів та спеціальних комісій з питань розгляду скарг у сфері державної реєстрації. Опанування теми формує знання про механізми притягнення до кримінальної відповідальності за рейдерські дії та шляхи вдосконалення державної політики детінізації економіки.

### **ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 3. СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ КОРПОРАТИВНОЮ БЕЗПЕКОЮ ТА ОРГАНІЗАЦІЯ АНТИРЕЙДЕРСЬКОГО ЗАХИСТУ**

#### **Тема 11. Архітектура та організаційна структура системи корпоративної безпеки підприємства**

Тема допомагає сформувати у здобувачів теоретичні знання щодо принципів побудови підрозділів безпеки в організаціях різних форм власності. Вивчення теми спрямоване на розуміння розподілу функціональних обов'язків, підпорядкованості служби безпеки, її взаємодії з іншими структурними підрозділами та зовнішніми інституціями.

#### **Тема 12. Корпоративні конфлікти: механізми запобігання, медіації та правового врегулювання**

Тема дає можливість засвоїти, що внутрішні суперечки між акціонерами або керівництвом є основним каталізатором рейдерських втручань. Вивчення теми спрямоване на розуміння природи корпоративних конфліктів, застосування переговорних практик та юридичних інструментів захисту прав міноритарних і мажоритарних власників.

#### **Тема 13. Антикризове управління та тактика захисту під час активної фази рейдерської атаки**

Тема спрямована на формування уявлення про алгоритми екстреного реагування організації на спроби фізичного або юридичного захоплення. Вивчення теми дозволяє здобувачам засвоїти методи оперативної мобілізації ресурсів, організації фізичної охорони об'єктів, інформаційного супроводу та швидкого юридичного блокування протиправних дій.

#### **Тема 14. Контроль відповідності та прозорість корпоративного управління як фактори економічної стійкості**

Тема спрямована на формування у здобувачів розуміння важливості впровадження внутрішніх стандартів законності, етики та прозорості бізнес-процесів. Вивчення теми забезпечує усвідомлення того, як чітка регламентація управлінських процедур та фінансова підзвітність мінімізують корупційні ризики і роблять підприємство непривабливим для недружніх поглинань.

#### **Тема 15. Інтегрована модель корпоративної безпеки: підсумкове узагальнення та стратегічне прогнозування**

Тема спрямована на систематизацію отриманих знань, узгодження понятійного апарату та інтеграцію уявлень про взаємозв'язок корпоративної і національної безпеки. Вивчення теми допомагає здобувачам вибудувати цілісне бачення багаторівневої системи захисту активів, навчитися прогнозувати майбутні загрози та розробляти довгострокові стратегії організаційної стійкості.

### **3. Технічне й програмне забезпечення/обладнання**

В освітньому процесі використовуються навчальні аудиторії, бібліотека, мультимедійний проектор та комп'ютер для проведення аудиторних занять з елементам презентацій Microsoft PowerPoint. Вивчення окремих тем і виконання

практичних завдань потребує доступу до інформації зі всесвітньої мережі Інтернет, який забезпечується безкоштовною мережею Wi-Fi.

#### 4. Форми і методи навчання

Основними формами занять із навчальної дисципліни «Корпоративна безпека та протидія рейдерству є практичні заняття та самостійна робота здобувачів вищої освіти.

При проведенні практичних занять передбачено поєднання таких форм і методів навчання, як-то: робота у малих групах, рольові ігри, дискусія, публічні виступи, групові проєкти та кейс-завдання.

Здобувачі освіти опрацьовують інформацію з наукових, навчальних та лекційних джерел, в тому числі за допомогою всесвітньої мережі Інтернет і бібліотек, під час занять виконують усні та письмові завдання, виступають із доповідями та презентаціями, що можуть бути підготовленими як у групі, так і індивідуально.

Програмою курсу також передбачено **індивідуальні завдання.**

#### 5. Система оцінювання та вимоги (критерії оцінювання результатів навчання здобувачів освіти та розподіл балів, які вони отримують)

Оцінювання знань здійснюється відповідно до:

1. Положення про організацію освітнього процесу в ПрАТ «ВНЗ «МАУП» <https://surl.li/bpxlbj>
2. Положення про оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти у ПрАТ «ВНЗ «МАУП» <http://surl.li/fkfyue>

##### 2-й семестр.

№ тем	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Заг.сума балів
Робота на сем.занятті	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
Сам.робота	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
<b>Всього</b>										<b>45</b>

Підсумкове оцінювання	Сума балів за семінари	Сума балів за самостійні роботи	Модульна контрольна робота	Сума балів за екзамен	Загальна сума
	36	9	15	40	100

#### 5.1 Відвідування та робота на семінарських (практичних) заняттях та критерії їх оцінювання

Під час вивчення курсу виконується *робота на семінарських (практичних) заняттях по кожній з тем.*

**Критерії оцінювання:**

правильність відповідей та розрахунків – від 0 до 3 балів;  
 відповідність оформлення практичних робіт вимогам – 1 бал.  
 (враховуються лише за умови нарахування балів за правильність відповідей).

Робота на семінарському занятті оцінюється у **4 бали**.

Максимальна кількість балів за семінарські (практичні) заняття по курсу – **36 балів**.

### Зміст практичних занять

№ з/п	Назва теми
1	<p><b>Тема 1. Сутність, структура та завдання корпоративної безпеки суб'єктів господарювання</b></p> <p>Завдання:</p> <p>Проаналізувати базові підходи до визначення корпоративної безпеки та пояснити її зв'язок із загальною економічною стабільністю підприємства. Скласти схему взаємозв'язку об'єктів і суб'єктів корпоративної безпеки в сучасній організації.</p> <p>Розглянути організаційну структуру типового підприємства та визначити ключові завдання підрозділу безпеки на кожному рівні управління.</p> <p>Результат:</p> <p>Здобувачі зможуть систематизувати уявлення про сутність корпоративної безпеки та її складові.</p> <p>Вміння розмежовувати об'єкти захисту та визначати функціонал суб'єктів забезпечення.</p> <p>Формування навичок узагальнення теоретичних знань і коректного використання фахової термінології.</p> <p>Дискусія:</p> <p>Обговорити механізми узгодження інтересів власників, менеджменту та персоналу в контексті забезпечення безпеки.</p> <p>Порівняти підходи до корпоративної безпеки як до центру витрат і як до інвестиції у стабільність бізнесу.</p> <p>Розглянути ситуації, коли прагнення до максимального прибутку суперечить вимогам безпеки, і запропонувати шляхи вирішення.</p> <p><b>Тема 2. Нормативно-правове регулювання та інституційні механізми забезпечення корпоративної безпеки</b></p> <p>Завдання:</p> <p>Проаналізувати ключові законодавчі акти, що регламентують захист прав власності та господарську діяльність.</p> <p>Скласти перелік базових внутрішніх організаційно-розпорядчих документів, необхідних для функціонування системи безпеки підприємства.</p> <p>Розглянути кейс щодо перевищення повноважень працівниками служби безпеки та надати правову оцінку їхнім діям.</p> <p>Результат:</p> <p>Здобувачі зможуть обґрунтовувати необхідність правових меж у діяльності підрозділів безпеки.</p>

Вміння розробляти структуру локальних нормативних актів підприємства.  
Формування навичок правового аналізу типових ситуацій у сфері корпоративної безпеки.

Дискусія:

Обговорити межі законного втручання служби безпеки в особистий простір працівників.

Порівняти ефективність державного та внутрішнього корпоративного регулювання безпекових процесів.

Розглянути правові колізії під час збору доказової бази щодо внутрішніх правопорушень.

### **Тема 3. Система загроз корпоративній безпеці: класифікація факторів ризику та вразливостей**

Завдання:

Визначити основні внутрішні та зовнішні загрози фінансово-господарській діяльності.

Скласти матрицю ризиків для обраного підприємства: загроза — ймовірність — вплив — пріоритет реагування.

Проаналізувати кейс реалізації критичного ризику та запропонувати алгоритм мінімізації наслідків.

Результат:

Здобувачі зможуть класифікувати загрози та пояснювати їхній вплив на стійкість компанії.

Вміння визначати пріоритети реагування та аргументувати доцільність профілактичних заходів.

Формування навичок застосування ризик-орієнтованого підходу.

Дискусія:

Обговорити, як уникати суб'єктивності під час оцінювання ймовірності настання ризиків.

Порівняти підходи до управління ризиками в умовах стабільної економіки та під час кризових періодів.

Розглянути ситуації, коли ігнорування вразливостей керівництвом призводить до незворотних наслідків.

### **Тема 4. Інформаційна безпека організації та захист комерційної таємниці**

Завдання:

Визначити критерії віднесення інформації до комерційної таємниці та конфіденційної інформації підприємства.

Скласти схему каналів можливого витоку інформації: технічні, організаційні, людський фактор.

Розробити алгоритм дій у разі виявлення факту розголошення комерційної таємниці.

Результат:

Здобувачі зможуть аналізувати загрози і вразливості в інформаційній сфері підприємства.

Вміння застосовувати базові підходи до розробки режиму комерційної

таємниці.

Формування навичок організації захисту інтелектуальної власності та конфіденційних даних.

Дискусія:

Обговорити баланс між жорстким контролем інформаційних потоків і необхідністю вільного обміну даними для розвитку бізнесу.

Порівняти ефективність угод про нерозголошення та технічних засобів захисту інформації.

Розглянути наслідки використання співробітниками особистих пристроїв у корпоративній мережі.

### **Тема 5. Кадрова безпека та мінімізація ризиків людського фактору**

Завдання:

Проаналізувати типові кадрові ризики: внутрішнє шахрайство, конфлікт інтересів, промислове шпигунство.

Скласти алгоритм перевірки кандидата на посаду з високим рівнем матеріальної відповідальності.

Розглянути кейс виявлення внутрішнього шахрая та запропонувати управлінські й правові рішення.

Результат:

Здобувачі зможуть пояснювати роль людського фактору у забезпеченні корпоративної стійкості.

Вміння визначати інструменти профілактики та контролю внутрішніх кадрових ризиків.

Формування навичок аргументованого вибору управлінських рішень у межах дотримання трудового законодавства.

Дискусія:

Обговорити етичні та правові аспекти використання поліграфа під час прийому на роботу.

Порівняти методи стимулювання доброчесності та механізми жорсткого контролю персоналу.

Розглянути ризики формального підходу до перевірки працівників підрозділами безпеки.

### **Тема 6. Поняття, еволюція та типологія рейдерства в сучасних економічних умовах**

Завдання:

Визначити сутнісні ознаки рейдерства та розмежувати його форми.

Скласти порівняльну таблицю законних процедур злиття і поглинання та незаконних рейдерських захоплень.

Проаналізувати історичний кейс гучного корпоративного захоплення та визначити його передумови.

Результат:

Здобувачі зможуть здійснювати базову класифікацію рейдерських загроз за ступенем їхньої протиправності.

Вміння розпізнавати ознаки підготовки до недружнього поглинання.

Формування навичок аналізу макроекономічних факторів, що сприяють

розвитку рейдерства.

Дискусія:

Обговорити, де проходить тонка межа між агресивним інвестуванням і рейдерством.

Порівняти специфіку рейдерських атак у різних галузях економіки.

Розглянути причини високої латентності рейдерських злочинів.

### **Тема 7. Організаційно-правові механізми та тіньові схеми недружніх поглинань**

Завдання:

Проаналізувати найпоширеніші схеми захоплення: скупка боргів, використання фіктивних підприємств, маніпуляції з акціями.

Скласти схему реалізації рейдерської атаки через ініціювання процедури штучного банкрутства.

Розглянути кейс силового захоплення активів та визначити правові помилки захисту.

Результат:

Здобувачі зможуть пояснювати механіку дії тіньових схем привласнення майна.

Вміння ідентифікувати слабкі місця в установчих документах та договірній роботі підприємства.

Формування навичок протидії фінансово-юридичним диверсіям.

Дискусія:

Обговорити роль міноритарних акціонерів як інструменту дестабілізації підприємства.

Порівняти ефективність превентивного захисту активів шляхом їхнього обтяження та інших методів.

Розглянути ризики співпраці з неперевіреними контрагентами як потенційного каналу для створення штучної заборгованості.

### **Тема 8. Вразливості системи реєстрації прав власності та протиправне використання судової системи**

Завдання:

Проаналізувати роль державних реєстрів у схемах незаконного відчуження майна та корпоративних прав.

Скласти алгоритм моніторингу реєстраційних дій щодо об'єктів нерухомості підприємства.

Розглянути приклад використання неправосудного рішення суду для зміни керівництва компанії.

Результат:

Здобувачі зможуть визначати вразливості у сфері державної реєстрації речових прав.

Вміння застосовувати превентивні механізми захисту від незаконних реєстраційних дій.

Формування навичок аналізу судової практики у справах про рейдерство.

Дискусія:

Обговорити проблему відповідальності державних реєстраторів та

нотаріусів за неправомірні дії.

Порівняти дієвість судового та адміністративного оскарження незаконних реєстраційних дій.

Розглянути можливості вдосконалення електронних систем для унеможливлення несанкціонованого втручання.

### **Тема 9. Ділова розвідка та комплексний аудит активів як інструменти превенції**

Завдання:

Охарактеризувати методи збору інформації про контрагентів та потенційних інвесторів із відкритих джерел.

Скласти план проведення комплексної перевірки активів підприємства перед укладанням стратегічної угоди.

Розглянути кейс, у якому своєчасна ділова розвідка дозволила уникнути співпраці з рейдерською структурою.

Результат:

Здобувачі зможуть пояснювати значення інформаційно-аналітичної роботи для превенції загроз.

Вміння визначати перелік необхідної інформації для оцінки надійності ділових партнерів.

Формування навичок проведення аудиту правовстановлюючих документів.

Дискусія:

Обговорити різницю між законною діловою розвідкою та промисловим шпигунством.

Порівняти ефективність самостійної перевірки контрагентів та залучення зовнішніх консалтингових компаній.

Розглянути етичні межі збору інформації про конкурентів.

### **Тема 10. Державна політика протидії рейдерству: інституційна взаємодія правоохоронних і контролюючих органів**

Завдання:

Проаналізувати компетенцію правоохоронних органів у сфері протидії захопленню підприємств.

Скласти схему взаємодії власника активів із державними органами у разі виявлення факту рейдерської атаки.

Розглянути практику роботи спеціальних антирейдерських комісій та оцінити їхню ефективність.

Результат:

Здобувачі зможуть пояснювати роль держави у забезпеченні захисту інвестицій та прав власності.

Вміння складати обґрунтовані звернення до правоохоронних і контролюючих органів.

Формування навичок правової аргументації для ініціювання кримінальних проваджень.

Дискусія:

Обговорити проблеми координації дій між різними правоохоронними

відомствами під час протидії рейдерству.

Порівняти ефективність кримінально-правових та цивільно-правових механізмів повернення незаконно відчуженого майна.

Розглянути фактори, що знижують рівень довіри бізнесу до державної системи захисту.

### **Тема 11. Архітектура та організаційна структура системи корпоративної безпеки підприємства**

Завдання:

Розробити оптимальну організаційну структуру служби безпеки для великого виробничого підприємства.

Скласти матрицю розподілу відповідальності між службою безпеки, юридичним відділом та службою внутрішнього аудиту.

Розглянути кейс неефективної роботи служби безпеки через конфлікт підпорядкування.

Результат:

Здобувачі зможуть інтегрувати підрозділи безпеки у загальну систему управління підприємством.

Вміння логічно розподіляти функції та уникати дублювання повноважень.

Формування готовності до розробки положень про структурні підрозділи безпеки.

Дискусія:

Обговорити, кому безпосередньо має підпорядковуватися керівник служби безпеки: генеральному директору чи наглядовій раді.

Порівняти створення власної служби безпеки та передачу безпекових функцій на аутсорсинг.

Розглянути проблему оцінки ефективності (KPI) роботи підрозділів безпеки.

### **Тема 12. Корпоративні конфлікти: механізми запобігання, медіації та правового врегулювання**

Завдання:

Визначити типові причини виникнення корпоративних конфліктів між засновниками.

Скласти алгоритм медіаційних заходів для врегулювання суперечки щодо розподілу дивідендів.

Розглянути кейс переростання внутрішнього конфлікту акціонерів у зовнішнє рейдерське захоплення.

Результат:

Здобувачі зможуть пояснювати деструктивну природу корпоративних конфліктів як каталізаторів загроз.

Вміння застосовувати механізми медіації та розробляти корпоративні договори.

Формування навичок безконфліктного корпоративного управління.

Дискусія:

Обговорити, чи можливо повністю уникнути корпоративних конфліктів на етапі створення бізнесу.

Порівняти судовий порядок вирішення суперечок та альтернативні способи (третейські суди, медіація).

Розглянути вплив корпоративного конфлікту на репутацію та ринкову вартість компанії.

### **Тема 13. Антикризове управління та тактика захисту під час активної фази рейдерської атаки**

Завдання:

Розробити план екстрених заходів (антикризовий план) на випадок спроби силового проникнення на територію підприємства.

Скласти схему інформаційного супроводу захисту активів (взаємодія зі ЗМІ, трудовим колективом, контрагентами).

Розглянути алгоритм швидкого юридичного блокування неправомірних дій через накладення судових заборон.

Результат:

Здобувачі зможуть організувати роботу антикризового штабу підприємства.

Вміння оперативно приймати рішення в умовах дефіциту часу та високого психологічного тиску.

Формування навичок комплексної протидії рейдерству у правовому, фізичному та інформаційному полях.

Дискусія:

Обговорити, що є важливішим у перші години атаки: фізичний захист периметра чи юридичні дії.

Порівняти законні методи фізичного опору та перевищення меж необхідної оборони охоронними структурами.

Розглянути важливість публічності та залучення уваги громадськості до факту рейдерського захоплення.

### **Тема 14. Контроль відповідності та прозорість корпоративного управління як фактори економічної стійкості**

Завдання:

Проаналізувати основні принципи комплаєнс-контролю та антикорупційної програми підприємства.

Скласти перелік заходів для забезпечення прозорості фінансової звітності та управлінських рішень.

Розглянути кейс уникнення рейдерської атаки завдяки високому рівню прозорості компанії та наявності іноземних інвесторів.

Результат:

Здобувачі зможуть обґрунтувати необхідність впровадження комплаєнс-процедур.

Вміння розробляти стандарти етичної поведінки та фінансової прозорості бізнесу.

Формування навичок оцінювання інвестиційної привабливості як елементу захисту активів.

Дискусія:

Обговорити, як прозорість корпоративного управління знижує інтерес

	<p>рейдерів до підприємства.</p> <p>Порівняти витрати на впровадження комплаєнс-контролю зі збитками від можливих корпоративних шахрайств.</p> <p>Розглянути конфлікт між бажанням власників приховати прибутки та необхідністю прозорості для захисту бізнесу.</p> <p><b>Тема 15. Інтегрована модель корпоративної безпеки: підсумкове узагальнення та стратегічне прогнозування</b></p> <p><b>Завдання:</b></p> <p>Узагальнити структуру корпоративної безпеки та визначити її ключові підсистеми.</p> <p>Скласти інтегровану схему захисту бізнесу від недружніх поглинань: превенція — моніторинг — активний захист — відновлення.</p> <p>Підготувати аналітичний висновок щодо тенденцій розвитку рейдерства та необхідних змін у законодавстві.</p> <p><b>Результат:</b></p> <p>Здобувачі зможуть інтегрувати знання курсу у цілісну модель управління корпоративною безпекою.</p> <p>Вміння логічно формулювати стратегічні цілі та обґрунтовувати превентивні заходи.</p> <p>Формування готовності до самостійної практичної діяльності у сфері корпоративної безпеки.</p> <p><b>Дискусія:</b></p> <p>Обговорити, які компетентності є найбільш затребуваними для фахівця з корпоративної безпеки сьогодні.</p> <p>Порівняти класичні методи захисту активів із сучасними викликами (кіберрейдерство, інформаційні війни).</p> <p>Розглянути перспективи розвитку корпоративної безпеки в умовах глобальної цифровізації економіки.</p>
	Усього за навчальною дисципліною

## 5.2 Завдання для самостійної роботи та критерії її оцінювання.

Під час вивчення курсу виконуються завдання для самостійних робіт до 19 тем.

### **Критерії оцінювання:**

Змістовність, відповідність темі та вимогам оформлення – 1 бал.

Максимальна кількість балів за одиницю самостійної роботи – 1 бал.

Максимальна кількість балів за самостійну роботу по курсу – 19 балів.

### **Зміст завдань для самостійної роботи здобувача (СРЗ)**

№ п/п	Зміст самостійної роботи здобувача вищої освіти	Форми контролю СРЗ
1	<p><b>Тема 1. Сутність, структура та завдання корпоративної безпеки суб'єктів господарювання</b></p> <p>Завдання для самостійної роботи:</p>	Презентація результатів

	<p>Проаналізувати еволюцію підходів до розуміння корпоративної безпеки в Україні та скласти хронологічну таблицю ключових етапів становлення безпекової функції у вітчизняному бізнесі. Підготувати короткий огляд основних завдань служби безпеки сучасного підприємства.</p>	
2	<p><b>Тема 2. Нормативно-правове регулювання та інституційні механізми забезпечення корпоративної безпеки</b></p> <p>Завдання для самостійної роботи:</p> <p>Систематизувати ключові нормативно-правові акти, що регламентують захист прав власності. Скласти таблицю: нормативний акт — сфера регулювання — значення для корпоративної безпеки. Розробити проєкт базового положення про комерційну таємницю умовного підприємства.</p>	Презентація результатів
3	<p><b>Тема 3. Система загроз корпоративній безпеці: класифікація факторів ризику та вразливостей</b></p> <p>Завдання для самостійної роботи:</p> <p>Скласти класифікацію ключових внутрішніх та зовнішніх загроз фінансово-господарській діяльності підприємства. Розробити матрицю оцінювання ризиків (ймовірність — вплив — пріоритет) та застосувати її до п'яти обраних здобувачем загроз із коротким поясненням отриманих результатів.</p>	Презентація результатів
4	<p><b>Тема 4. Інформаційна безпека організації та захист комерційної таємниці</b></p> <p>Завдання для самостійної роботи:</p> <p>Визначити типові канали витоку конфіденційної інформації та скласти таблицю: джерело загрози — канал впливу — уразливість — можливі наслідки. Підготувати короткий аналітичний огляд організаційних підходів до впровадження режиму комерційної таємниці.</p>	Презентація результатів
5	<p><b>Тема 5. Кадрова безпека та мінімізація ризиків людського фактору</b></p> <p>Завдання для самостійної роботи:</p> <p>Проаналізувати типові внутрішні загрози, пов'язані з персоналом (конфлікт інтересів, недоброчесність, саботаж), та скласти схему: ризик персоналу — фактори виникнення — профілактика — реагування. Підготувати висновок щодо ролі корпоративної культури у запобіганні шахрайству.</p>	Презентація результатів
6	<p><b>Тема 6. Поняття, еволюція та типологія рейдерства в сучасних економічних умовах</b></p> <p>Завдання для самостійної роботи:</p> <p>Проаналізувати еволюцію рейдерства в національній</p>	Презентація результатів

	економіці та скласти класифікацію його форм (біле, сіре, чорне). Підготувати короткий огляд макроекономічних та правових чинників, які сприяють розвитку рейдерства як явища.	
7	<p><b>Тема 7. Організаційно-правові механізми та тіньові схеми недружніх поглинань</b></p> <p>Завдання для самостійної роботи:</p> <p>Розглянути один реальний або змодельований кейс рейдерського захоплення активів. Підготувати аналітичний опис використаних тіньових схем (створення штучної заборгованості, маніпуляції з акціями) та обґрунтувати, які управлінські рішення могли б запобігти реалізації цієї загрози.</p>	Презентація результатів
8	<p><b>Тема 8. Вразливості системи реєстрації прав власності та протиправне використання судової системи</b></p> <p>Завдання для самостійної роботи:</p> <p>Проаналізувати вразливості державних електронних реєстрів і скласти таблицю: об'єкт реєстрації — можливі протиправні дії — пріоритетні заходи захисту. Підготувати короткий висновок щодо методів моніторингу реєстраційних дій та судових рішень як інструменту превенції.</p>	Презентація результатів
9	<p><b>Тема 9. Ділова розвідка та комплексний аудит активів як інструменти превенції</b></p> <p>Завдання для самостійної роботи:</p> <p>Скласти алгоритм перевірки надійності контрагента на основі відкритих джерел інформації. Підготувати короткий огляд процедури комплексного аудиту активів перед укладанням стратегічної угоди з поясненням, чому такий аудит є критично важливим для безпеки інвестицій.</p>	Презентація результатів
10	<p><b>Тема 10. Державна політика протидії рейдерству: інституційна взаємодія правоохоронних і контролюючих органів</b></p> <p>Завдання для самостійної роботи:</p> <p>Проаналізувати компетенцію державних інституцій у сфері протидії рейдерству. Скласти схему взаємодії власника бізнесу з органами юстиції та правоохоронною системою у разі незаконного відчуження майна.</p>	Презентація результатів
11	<p><b>Тема 11. Архітектура та організаційна структура системи корпоративної безпеки підприємства</b></p> <p>Завдання для самостійної роботи:</p> <p>Розробити структурну схему підрозділу корпоративної безпеки для підприємства обраної галузі (аграрної, промислової, ІТ). Коротко описати функціональні обов'язки ключових фахівців та механізми їхньої взаємодії з іншими</p>	Презентація результатів

	відділами.	
12	<p><b>Тема 12. Корпоративні конфлікти: механізми запобігання, медіації та правового врегулювання</b></p> <p>Завдання для самостійної роботи:</p> <p>Описати одну ситуацію типового корпоративного конфлікту між засновниками. Підготувати короткий висновок щодо належної моделі врегулювання суперечки з урахуванням інструментів медіації та мінімізації ризиків зовнішнього втручання.</p>	Презентація результатів
13	<p><b>Тема 13. Антикризове управління та тактика захисту під час активної фази рейдерської атаки</b></p> <p>Завдання для самостійної роботи:</p> <p>Скласти покроковий план антикризового реагування на перші 24 години силового рейдерського захоплення: юридичні дії — інформаційний супровід — фізичний захист. Пояснити значення оперативності ухвалення управлінських рішень.</p>	Презентація результатів
14	<p><b>Тема 14. Контроль відповідності та прозорість корпоративного управління як фактори економічної стійкості</b></p> <p>Завдання для самостійної роботи:</p> <p>Проаналізувати ключові принципи контролю відповідності та скласти таблицю: принцип — зміст — можливі наслідки ігнорування для безпеки підприємства. Обґрунтувати, як прозорість управління знижує привабливість бізнесу для рейдерів.</p>	Презентація результатів
15	<p><b>Тема 15. Інтегрована модель корпоративної безпеки: підсумкове узагальнення та стратегічне прогнозування</b></p> <p>Завдання для самостійної роботи:</p> <p>Скласти інтегровану схему управління корпоративною безпекою: активи — загрози — суб'єкти захисту — превентивні інструменти — критерії стійкості. Коротко пояснити логіку взаємозв'язків та підготувати висновок щодо подальшої траєкторії професійного розвитку у цій сфері.</p>	Презентація результатів

Реферат є формою самостійної роботи здобувача, метою якої є поглиблення та засвоєння знань з дисципліни «Корпоративна безпека та протидія рейдерству».

Тему реферату здобувач визначає за першою буквою за списком групи.

В окремих випадках здобувач може самостійно запропонувати та розробити тему реферату, попередньо обговоривши її з викладачем.

Структура, зміст і тема рефератів визначаються програмою курсу, що зумовлює таку послідовність роботи:

вибір теми;

розробка плану;

ознайомлення з рекомендованою літературою;  
написання та оформлення роботи.

При написанні реферату та його оформленні варто керуватися такими критеріями:

обґрунтування вибраної теми;  
опрацювання відповідної літератури;  
наявність авторського розділу;  
наявність списку використаних джерел.

Цитати та статистичні матеріали слід обов'язково супроводжувати посиланнями на джерела інформації, які мають бути відображені у списку використаних джерел. Посилання на інформаційні джерела необхідно подавати по тексту у квадратних дужках, наприклад [15, с. 74], 15 – це порядковий номер джерела у списку літератури, а 74 – сторінка із вказаного джерела.

Реферат має складатися із вступу (актуальність теми, предмет, об'єкт, мета, завдання), основної частини (визначення проблеми та послідовне її розкриття), висновків та списку використаних літературних джерел.

Загальний обсяг реферату – до 20 машинописних сторінки формату А4 з 14 шрифтом та інтервалом 1,5, із полями (верхнє/нижнє – 2 см, ліве – 3 см, праве – 1 см.).

Слід мати на увазі, що головною вимогою до реферату є розкриття суті питань, а не кількість сторінок.

### **Теми рефератів**

- 1 Сутність, завдання та функціональні складові корпоративної безпеки підприємства.
- 2 Взаємозв'язок корпоративної безпеки суб'єктів господарювання та економічної безпеки держави.
- 3 Еволюція концепцій корпоративної безпеки в умовах сучасних економічних трансформацій.
- 4 Критерії та індикатори оцінювання загального рівня корпоративної безпеки організації.
- 5 Інституційне забезпечення системи корпоративної безпеки на підприємствах різних форм власності.
- 6 Стратегічне планування в системі управління корпоративною безпекою.
- 7 Корпоративна культура та етика як фактори забезпечення організаційної стійкості.
- 8 Міжнародний досвід організації корпоративної безпеки та можливості його адаптації в Україні.
- 9 Контроль відповідності та внутрішні антикорупційні програми у системі корпоративної безпеки.
- 10 Класифікація внутрішніх і зовнішніх загроз фінансово-господарській діяльності підприємства.
- 11 Внутрішнє корпоративне шахрайство: детермінанти, форми прояву та інструменти протидії.

- 12 Ділова розвідка проти промислового шпигунства: межі правомірного збору інформації.
- 13 Інформаційна безпека корпоративного сектора: загрози, вразливості та методи захисту.
- 14 Людський фактор як ключова вразливість системи корпоративної безпеки підприємства.
- 15 Кадрова безпека: правові та організаційні аспекти перевірки благонадійності персоналу.
- 16 Фінансові ризики підприємства та управлінські механізми їхньої мінімізації.
- 17 Репутаційні ризики: вплив на ринкову капіталізацію та інструменти корпоративного захисту.
- 18 Тіньова економіка як середовище формування загроз стійкості суб'єктів господарювання.
- 19 Рейдерство як соціально-економічне та правове явище сучасності.
- 20 Типологія рейдерства: характеристика законних, напівзаконних та незаконних методів поглинання.
- 21 Історичні етапи розвитку рейдерства в Україні та їхні макроекономічні передумови.
- 22 Організаційно-правові механізми та тіньові схеми недружніх поглинань у корпоративному секторі.
- 23 Використання процедури фіктивного банкрутства як інструменту рейдерського захоплення.
- 24 Вразливості системи державної реєстрації речових прав у контексті рейдерських атак.
- 25 Протиправне використання судової системи у схемах незаконного поглинання активів підприємства.
- 26 Корпоративні конфлікти як головний внутрішній каталізатор рейдерського втручання.
- 27 Корпоративний шантаж та роль міноритарних акціонерів у дестабілізації управління компанією.
- 28 Економічні та інвестиційні наслідки рейдерства для національної безпеки держави.
- 29 Організація комплексного превентивного антирейдерського захисту на підприємстві.
- 30 Глибокий аудит активів як інструмент запобігання ризикам недружнього поглинання.
- 31 Інформаційно-аналітичне забезпечення у системі протидії загрозам корпоративній безпеці.
- 32 Антикризове управління підприємством під час активної фази рейдерської атаки.
- 33 Інформаційно-комунікаційний захист та взаємодія з громадськістю у протидії незаконним захопленням.
- 34 Правові інструменти захисту корпоративних прав та законних інтересів мажоритарних власників.
- 35 Медіація як дієвий позасудовий механізм вирішення корпоративних суперечок.

- 36 Організація фізичної безпеки та пропускну режиму об'єктів в умовах загрози силового захоплення.
- 37 Роль правоохоронних органів у протидії рейдерству: межі компетенції та критерії ефективності.
- 38 Діяльність спеціальних комісій з питань розгляду скарг у сфері державної реєстрації.
- 39 Захист комерційної таємниці на підприємстві: організаційні, правові та технічні аспекти.
- 40 Правовий режим конфіденційної інформації та юридична відповідальність за її розголошення.
- 41 Організація взаємодії служби безпеки підприємства з державними контролюючими органами.
- 42 Правові засади створення та регламентації діяльності підрозділів корпоративної безпеки.
- 43 Захист права інтелектуальної власності як обов'язкова складова економічної стійкості організації.
- 44 Експертиза договірної роботи як інструмент мінімізації фінансово-господарських та правових ризиків.
- 45 Передача функцій корпоративної безпеки стороннім організаціям: переваги, недоліки та правові ризики.
- 46 Кримінальна відповідальність за протиправне заволодіння майном підприємства за законодавством України.
- 47 Напрями вдосконалення державного регулювання у сфері захисту прав власності та інвестицій.
- 48 Забезпечення прозорості корпоративного управління як механізм протидії тінізації економіки.
- 49 Оцінювання ефективності роботи підрозділів корпоративної безпеки: підходи та метрики.
- 50 Стратегічне прогнозування загроз корпоративній безпеці в умовах цифровізації економіки.

### **5.3 Форми проведення модульного контролю та критерії оцінювання**

***Проведення модульного контролю*** з дисципліни «Корпоративна безпека та протидія рейдерству».

здійснюється у формі тестового завдання.

Тестові завдання стосуються термінології, функцій, принципів та особливостей адміністративного судочинства.

*Запитання формулюються з урахуванням принципів:*

*Лаконічність:* чіткі та стислі формулювання.

*Завершеність:* відповіді охоплюють всі аспекти запитання.

*Гомогенність:* правильні та неправильні варіанти відповіді логічно та граматично подібні.

*Вибірковість:* питання стосуються суттєвих аспектів вивченого матеріалу.

Завдання передбачають вибір одного правильного варіанта з трьох запропонованих.

Кожне тестове завдання оцінюється в **1 бал**. (**1 бал** – відповідь правильна; **0 балів** – відповідь неправильна).

**Загальна максимальна можлива кількість балів за модульну контрольну роботу - 15 балів.**

Час на виконання.

На виконання всього контрольного завдання відводиться **30 хвилин**.

Мінімальний поріг.

Для успішного складання модульного контролю здобувач повинен набрати не менше **10 балів** (60% від максимальної кількості).

#### **Загальні критерії оцінювання тестових завдань:**

<b>Бали</b>	<b>Процент виконання</b>	<b>Результат</b>
14-15	-100%	Зараховано
13	83-90%	
12	76-82%	
11	60-75%	
10	60-67%	
0-9	< 60%	Не зараховано

#### **5.4 Індивідуальні завдання та критерії їх оцінювання**

До додаткових (індивідуальних) видів навчальної діяльності відносять участь здобувачів у роботі наукових конференцій, наукових гуртків здобувачів і проблемних груп, підготовці публікацій, участь у Всеукраїнських олімпіадах і конкурсах та Міжнародних конкурсах тощо понад обсяги завдань, які встановлені відповідною робочою програмою навчальної дисципліни.

За рішенням кафедри здобувачам освіти, які брали участь у науково-дослідній роботі та виконували певні види додаткових (індивідуальних) видів навчальної діяльності, можуть присуджуватися заохочувальні (бонусні) бали за визначену освітню компоненту.

Також, заохочувальні бали можуть нараховуватися, якщо здобувач освіти, наприклад, виконав і захистив певні види робіт, відвідував всі лекції, семінарські й практичні заняття, має власний рукописний конспект лекцій та опрацьований додатковий навчальний матеріал, немає пропусків занять без поважних причин, відвідував додаткові консультації за участі лектора тощо.

Сума заохочувальних балів враховується при виставленні підсумкових балів в заліково-екзаменаційну відомість (але не більше **89 балів** в загальному підсумку) і може бути автоматично зарахована при виставленні підсумкової семестрової оцінки з відповідної освітньої компоненти.

Заохочувальні бали не є нормативними і не входять до таблиці розподілу балів, які отримують здобувачі вищої освіти та основної шкали системи оцінювання.

Один захід може бути підставою для виставлення заохочувальних балів лише за однією найбільш релевантною освітньою компонентою.

### **5.5 Форми проведення семестрового контролю та критерії оцінювання**

**Екзамен.** Відбувається згідно з «Положення про оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти у ПрАТ ВНЗ МАУП» <https://maup.com.ua/assets/files/yakist/studcentr/polozhennya-pro-sistemu-ocinyuvannya-rezultativ-navchannya-zdobuvachiv-vishhoi-osviti.pdf>

#### **Орієнтовний перелік питань для комплексного контролю:**

- 1 Розкрийте сутність поняття корпоративної безпеки та поясніть її місце в системі економічної безпеки держави.
- 2 Охарактеризуйте ключові об'єкти та суб'єкти корпоративної безпеки підприємства.
- 3 Поясніть принципи побудови системи корпоративної безпеки суб'єкта господарювання.
- 4 Розкрийте взаємозв'язок корпоративної безпеки із захистом національних економічних інтересів.
- 5 Визначте основні завдання підрозділу корпоративної безпеки на сучасному підприємстві.
- 6 Охарактеризуйте нормативно-правову базу, що регламентує сферу корпоративної безпеки в Україні.
- 7 Поясніть роль внутрішніх організаційно-розпорядчих документів у забезпеченні корпоративної стійкості.
- 8 Розкрийте сутність ризик-орієнтованого підходу в управлінні корпоративною безпекою.
- 9 Визначте критерії класифікації внутрішніх загроз фінансово-господарській діяльності підприємства.
- 10 Охарактеризуйте зовнішні загрози корпоративній безпеці та їхній дестабілізуючий вплив.
- 11 Поясніть механізми виявлення та оцінювання вразливостей матеріальних активів організації.
- 12 Розкрийте сутність інформаційної безпеки підприємства як складової корпоративної безпеки.
- 13 Охарактеризуйте поняття комерційної таємниці та критерії віднесення інформації до цієї категорії.
- 14 Поясніть порядок запровадження режиму комерційної таємниці на суб'єкті господарювання.
- 15 Визначте основні канали витоку конфіденційної інформації та інструменти їх перекриття.
- 16 Охарактеризуйте технічні та організаційні заходи захисту інформаційних ресурсів компанії.

- 17 Розкрийте сутність кадрової безпеки та її значення для мінімізації внутрішніх ризиків.
- 18 Поясніть роль людського фактору у формуванні загроз корпоративній стабільності.
- 19 Охарактеризуйте правові та організаційні механізми перевірки кандидатів на працевлаштування.
- 20 Визначте поняття внутрішнього корпоративного шахрайства та назвіть його основні форми.
- 21 Поясніть методи профілактики та виявлення конфлікту інтересів серед працівників підприємства.
- 22 Охарактеризуйте інструменти протидії промислового шпигунству на рівні суб'єкта господарювання.
- 23 Розкрийте значення корпоративної культури для забезпечення лояльності та доброчесності персоналу.
- 24 Поясніть механізми управління фінансовими ризиками в системі корпоративної безпеки.
- 25 Охарактеризуйте репутаційні ризики підприємства та їхній вплив на ринкову капіталізацію.
- 26 Розкрийте вплив тіньової економіки на рівень захищеності суб'єктів господарювання.
- 27 Поясніть сутність поняття рейдерства як економіко-правового явища.
- 28 Охарактеризуйте еволюцію рейдерства та його вплив на інвестиційний клімат держави.
- 29 Визначте критерії розмежування законних процесів злиття і поглинання та недружніх захоплень.
- 30 Розкрийте типологію рейдерства та охарактеризуйте його основні форми.
- 31 Поясніть макроекономічні та інституційні передумови поширення рейдерства в Україні.
- 32 Охарактеризуйте організаційно-правові механізми реалізації рейдерських атак.
- 33 Розкрийте сутність тіньових схем привласнення корпоративних прав підприємства.
- 34 Поясніть механізм використання штучної заборгованості для захоплення активів.
- 35 Охарактеризуйте процедуру фіктивного банкрутства як інструмент недружнього поглинання.
- 36 Розкрийте роль державних електронних реєстрів у схемах незаконного відчуження майна.
- 37 Поясніть механізми захисту від несанкціонованого втручання в Державні реєстри речових прав.
- 38 Охарактеризуйте проблеми відповідальності державних реєстраторів за вчинення неправомірних дій.
- 39 Розкрийте способи протиправного використання судової системи у рейдерських схемах.
- 40 Поясніть механізми накладення та зняття незаконних судових арештів на активи підприємства.

- 41 Охарактеризуйте методи протидії винесенню неправосудних рішень у корпоративних спорах.
- 42 Розкрийте сутність ділової розвідки та її місце в системі корпоративної безпеки.
- 43 Поясніть відмінність законної ділової розвідки від промислового шпигунства.
- 44 Охарактеризуйте методи збору та аналізу інформації про контрагентів із відкритих джерел.
- 45 Розкрийте процедуру комплексного аудиту активів як інструменту превенції загроз.
- 46 Поясніть значення фінансово-правової перевірки об'єктів інвестування для запобігання поглинанням.
- 47 Охарактеризуйте компетенцію правоохоронних органів у сфері протидії рейдерству.
- 48 Розкрийте повноваження спеціальних комісій з питань розгляду скарг у сфері державної реєстрації.
- 49 Поясніть порядок взаємодії служби безпеки підприємства з контролюючими інституціями держави.
- 50 Охарактеризуйте кримінальну відповідальність за незаконне заволодіння майном підприємства.
- 51 Розкрийте роль державної політики детінізації економіки у зниженні рівня рейдерських загроз.
- 52 Поясніть принципи побудови організаційної архітектури системи корпоративної безпеки.
- 53 Охарактеризуйте моделі підпорядкування підрозділу безпеки в організаційній структурі компанії.
- 54 Розкрийте функціональні обов'язки ключових фахівців служби корпоративної безпеки.
- 55 Поясніть механізми взаємодії служби безпеки з юридичним підрозділом та внутрішнім аудитом.
- 56 Охарактеризуйте критерії оцінювання ефективності функціонування служби безпеки підприємства.
- 57 Розкрийте поняття корпоративного конфлікту та поясніть його деструктивну природу.
- 58 Поясніть причини виникнення суперечок між мажоритарними та міноритарними акціонерами.
- 59 Охарактеризуйте корпоративний шантаж як форму економічного тиску на підприємство.
- 60 Розкрийте роль корпоративних конфліктів як каталізаторів рейдерського втручання.
- 61 Поясніть механізми запобігання конфліктам інтересів на етапі створення суб'єкта господарювання.
- 62 Охарактеризуйте корпоративний договір як інструмент превенції внутрішніх суперечок.
- 63 Розкрийте сутність медіації як позасудового механізму врегулювання корпоративних конфліктів.

- 64 Поясніть порядок захисту корпоративних прав у судовому інстанційному порядку.
- 65 Охарактеризуйте поняття антикризового управління у сфері корпоративної безпеки.
- 66 Розкрийте алгоритм дій антикризового штабу підприємства на початковому етапі рейдерської атаки.
- 67 Поясніть тактику фізичного захисту об'єктів підприємства від спроб силового захоплення.
- 68 Охарактеризуйте правові межі застосування сили охоронними структурами під час захисту активів.
- 69 Розкрийте методи оперативного юридичного блокування протиправних реєстраційних дій.
- 70 Поясніть значення інформаційно-комунікаційного супроводу під час активної фази рейдерської атаки.
- 71 Охарактеризуйте механізми залучення громадськості та засобів масової інформації для захисту бізнесу.
- 72 Розкрийте сутність комплаєнс-контролю як обов'язкового елемента системи корпоративної безпеки.
- 73 Поясніть принципи формування антикорупційної програми суб'єкта господарювання.
- 74 Охарактеризуйте вплив фінансової прозорості підприємства на рівень його економічної стійкості.
- 75 Розкрийте механізми перевірки контрагентів на відповідність санкційним та антилегалізаційним вимогам.
- 76 Поясніть роль незалежного аудиту в забезпеченні достовірності корпоративної звітності.
- 77 Охарактеризуйте захист прав інтелектуальної власності як фактор інвестиційної привабливості компанії.
- 78 Розкрийте правові ризики передачі функцій корпоративної безпеки консалтинговим компаніям.
- 79 Поясніть інтегрований підхід до управління корпоративною безпекою суб'єкта господарювання.
- 80 Охарактеризуйте матрицю взаємозв'язку загроз, вразливостей та інструментів превентивного захисту.
- 81 Розкрийте значення стратегічного прогнозування в забезпеченні довгострокової стійкості організації.
- 82 Поясніть вплив процесів глобалізації та цифровізації на трансформацію корпоративних загроз.
- 83 Охарактеризуйте незаконне заволодіння цифровими активами як сучасний напрям рейдерства.
- 84 Розкрийте методи захисту корпоративних інтересів під час проведення процедур публічних закупівель.
- 85 Поясніть механізми протидії дезінформаційним кампаніям, спрямованим на знищення ділової репутації.

- 86 Охарактеризуйте роль професійної етики фахівця з корпоративної безпеки у зміцненні довіри до компанії.
- 87 Розкрийте критерії визначення меж допустимого втручання служби безпеки в операційну діяльність підприємства.
- 88 Поясніть механізми взаємодії підрозділу безпеки з акціонерами та наглядовою радою компанії.
- 89 Охарактеризуйте пріоритетні напрями розвитку законодавства України у сфері захисту корпоративних прав.
- 90 Підсумуйте значення дисципліни «Корпоративна безпека та протидія рейдерству» для формування фахових компетентностей спеціаліста з національної безпеки.

### Шкала відповідності оцінок

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ЕСТ8	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи).	для заліку
90 – 100	A	відмінно	Зараховано
82-89	B	добре	
75-81	C		
68-74	D	задовільно	
60-67	E		
35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного
0-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

### 6. Політика курсу:

Курс Корпоративна безпека та протидія рейдерству» передбачає засвоєння та дотримання принципів етики та академічної доброчесності згідно Кодексу академічної доброчесності МАУП та Положення про запобігання та виявлення плагіату в наукових та академічних текстах у ПрАТ ВНЗ МАУП, зокрема орієнтації на запобігання плагіату у будь-яких його проявах: всі роботи, доповіді, есе, реферати та презентації мають бути оригінальними та авторськими, не переобтяженими цитатами, що мають супроводжуватися посиланнями на першоджерела. Порушеннями академічної доброчесності вважаються: академічний плагіат, самоплагіат, фабрикація, фальсифікація, списування, обман, хабарництво, необ'єктивне оцінювання.

Оцінювання здобувача освіти орієнтовано на отримання балів за активність на семінарських (практичних) заняттях, а також виконання завдань для самостійної роботи.

Відпрацювання семінарського заняття може здійснюватися у формі опитування, тестування, виконання практичного завдання, розв'язання задачі з відповідної теми.

В кінці вивчення курсу проводиться модульна контрольна робота 1. Результат модульної контрольної роботи для здобувача, який не з'явився на контрольні заходи, є нульовим. У такому разі, здобувач має можливість повторно виконати модульну контрольну роботу.

Не допустимо: пропуск занять без поважних причин; запізнення на заняття; користування мобільним телефоном, планшетом чи іншими мобільними пристроями під час заняття (за винятком дозволу викладача при зверненні до текстів нормативно-правових актів); списування та плагіат.

### Рекомендовані джерела (література):

#### Основні джерела:

- 1 Господарський кодекс України від 16.01.2003 № 436-IV (зі змінами та доповненнями). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/436-15>
- 2 Цивільний кодекс України від 16.01.2003 № 435-IV (зі змінами та доповненнями). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/435-15>
- 3 Закон України «Про товариства з обмеженою та додатковою відповідальністю» від 06.02.2018 № 2275-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2275-19>
- 4 Закон України «Про акціонерні товариства» від 27.07.2022 № 2465-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2465-20>
- 5 Абрамов В., Мошинський Р. Теорія безпеки та інститути (про вибір методологічної основи наукового дослідження системи національної безпеки). *Вісник Національної академії державного управління при Президентові України*, 2011. № 3. С. 5-13.
- 6 Варналій З. С. Економічна безпека: навч. посіб. Київ: Знання, 2009. 647 с.
- 7 Кобелєва Т. О. Комплаєнс-безпека промислового підприємства: теорія та методи : монографія. Харків : ФОП Панов А. М., 2020. 364 с.
- 8 Копан О. В. Забезпечення внутрішньої безпеки України: теоретико-управлінські засади. Введення в поліцейську стратегію: монографія. Київ: НАВСУ, 2001. 424 с.
- 9 Лисенко С. О. Теорія адміністративно-правового забезпечення інформаційної безпеки підприємництва: монографія. Київ: ДП «Вид. дім «Персонал», 2017. 404 с.

10 Франчук В. І. Управління економічною безпекою акціонерних товариств: монографія. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2010. 424 с.

#### Додаткові:

- 1 Аналіз теоретичних викладок організації та управління соціально-економічною безпекою / А. Д. Калько. *Інвестиції: практика та досвід*, 2012. № 23. С. 118-123. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/ipd\\_2012\\_23\\_30](http://nbuv.gov.ua/UJRN/ipd_2012_23_30)
- 2 Безпека інформаційних систем організацій / Я. Пахольчук, А. Митко. *Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії*, 2017. № 1. С. 89-96. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/mvckrc\\_2017\\_1\\_11](http://nbuv.gov.ua/UJRN/mvckrc_2017_1_11)
- 3 Інформаційна безпека організації як фактор посилення бренду роботодавця / Л. В. Мазник, О. І. Драган. *Київський економічний науковий журнал*, 2023. № 1. С. 39-44. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/kecsj\\_2023\\_1\\_7](http://nbuv.gov.ua/UJRN/kecsj_2023_1_7)
- 4 Крутова А. С., Нестеренко О. О. Протидія рейдерству в Україні: обліково-правовий аспект. *Економіка розвитку*, 2017. № 3. С. 98–105.
- 5 Лисенко С. О. Основні риси створення моделей інформаційної безпеки підприємств. *Fundamental and Applied Researches In Practice of Leading Scientific Schools*, 2015. 1 (19), 49-53.
- 6 Лисенко С. О. Організаційні засади та прийоми моделювання і реконструкції при розслідуванні правопорушень щодо інформаційної безпеки підприємств, установ та організацій. *Наукові праці МАУП*, 2015. Вип. 45. С. 24-29.
- 7 Лисенко С. О. Спеціальна теорія адміністративно-правового регулювання інформаційної безпеки соціальних систем. *Публічне урядування*, 2018. 1 (11). С. 199-210.
- 8 Мартиненко В. О. Корпоративні конфлікти та методи їх подолання. *Ефективна економіка*, 2014. № 11. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=3555>
- 9 Теоретичні аспекти розвитку та безпеки організації / Ю. В. Касьянова. *Управління розвитком*, 2013. № 23. С. 126-128. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Uproz\\_2013\\_23\\_56](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Uproz_2013_23_56)
- 10 Чередниченко Н. В. Кадрова безпека як складова частина економічної безпеки підприємства : автореф. дис. ... канд. екон. наук. Суми: Видавництво СумДУ, 2009. 22 с.

**Інформаційні ресурси:**

- 1 Національна бібліотека України імені В. І. Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua>
- 2 Офіційний вебпортал парламенту України. URL: <http://zakon.rada.gov.ua>
- 3 Міністерство юстиції України (Офіс протидії рейдерству). URL: <https://minjust.gov.ua>
- 4 Рада національної безпеки і оборони України. URL: <https://www.rnbo.gov.ua>
- 5 Урядова команда реагування на комп'ютерні надзвичайні події України CERT-UA.  
URL: <https://cert.gov.ua>