

**ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «ВИЩИЙ НАВЧАЛЬНИЙ ЗАКЛАД  
«МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ»**



**ЗАТВЕРДЖЕНО:**

Вченою радою  
Приватного акціонерного товариства  
«Вищий навчальний заклад  
«Міжрегіональна Академія  
управління персоналом»  
протокол № 4 від 27.04.2023 р.  
Голова Вченої ради, президент  
Р.Г. Щокін



**ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА**

**«Управління персоналом та економіка праці»**

|                       |                                            |
|-----------------------|--------------------------------------------|
| Рівень вищої освіти:  | другий (магістерський) рівень вищої освіти |
| Ступінь вищої освіти: | магістр                                    |
| Галузь знань:         | 05 «Соціальні та поведінкові науки»        |
| Спеціальність:        | 051 «Економіка»                            |
| Кваліфікація:         | магістр з економіки                        |

**Київ 2023 р.**

ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ  
освітньо-професійної програми

**«РОЗРОБЛЕНО»**

Робочою групою кафедри  
управління персоналом та економіки  
праці ПрАТ «ВНЗ «МАУП»  
керівник робочої групи,

 Г.А. Дмитренко

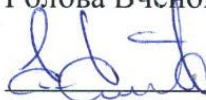
**«УХВАЛЕНО»**

на засіданні кафедри управління  
персоналом та економіки праці  
ПрАТ «ВНЗ «МАУП» Протокол № 6  
від «17» січня 2023 р.

Зав. кафедрою  Г.А. Дмитренко

**«СХВАЛЕНО»**

Вченою радою Навчально-наукового  
інституту управління, економіки та  
бізнесу  
Протокол № 2 від «14» березня 2023 р.  
Голова Вченої ради, директор інституту

 І.А. Семенець-Орлова

**«ПОГОДЖЕНО»**

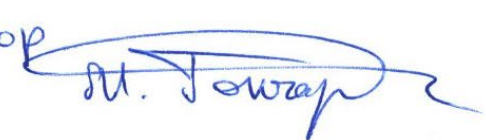
Директор департаменту  
Навчально-методичного забезпечення  
та якості освіти ПрАТ «ВНЗ «МАУП»

 О.М. Хлонь

**«РЕКОМЕНДОВАНО»**

Науково-методичною радою Вченої ради  
ПрАТ «ВНЗ «МАУП»  
Протокол №4 від «27» квітня 2023 р.

Голова  С.В. Храпатий

Ректор 

## **ПЕРЕДМОВА**

### **Освітньо-професійна програма**

### **«Управління персоналом та економіка праці»**

1. Затверджено та надано чинності рішенням Вченої ради ПрАТ «ВНЗ «Міжрегіональна Академія управління персоналом», протокол №4 від «27» квітня 2023 р.

2. Освітньо-професійна програма «Управління персоналом та економіка праці» підготовки здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 051 «Економіка» розроблена згідно вимогам Закону України «Про вищу освіту» та з урахуванням Стандарту вищої освіти за спеціальністю 051 «Економіка» для другого (магістерського) рівня вищої освіти, затвердженого наказом МОН України № 382 від 4 березня 2020 року.

3. Розроблено робочою групою (науково-методичною комісією) із спеціальності 051 «Економіка» кафедри управління персоналом та економіки праці у складі:

#### **Керівник проектної групи (гарант ОП):**

1. *Дмитренко Геннадій Анатолійович* – завідувач кафедри управління персоналом та економіки праці ПрАТ «Вищий навчальний заклад «Міжрегіональна Академія управління персоналом», доктор економічних наук, професор кафедри менеджменту освіти.

#### **Члени проектної групи:**

1. *Дороховський Олександр Миколайович* - професор кафедри управління персоналом та економіки праці ПрАТ «Вищий навчальний заклад «Міжрегіональна Академія управління персоналом», доктор економічних наук, доцент.

2. *Сливка Оксана Андріївна* – доцент кафедри управління персоналом та економіки праці ПрАТ «Вищий навчальний заклад «Міжрегіональна Академія управління персоналом», кандидат економічних наук.

#### **Зовнішні стейкхолдери (рецензенти):**

1. *Новіков Валерій Миколайович*, головний науковий співробітник, доктор економічних наук, професор, заслужений діяч науки і техніки, Інститут демографії та соціальних досліджень НАН України

2. *Кичко Ірина Іванівна* – доктор економічних наук, професор кафедри управління персоналом та економіки праці, Національний університет «Чернігівська політехніка»

3. *Барановська Тетяна Віталіївна* – директор КНП «Київська міська клінічна лікарня №17»

Рецензії-відгуки зовнішніх стейкхолдерів (додаються)

# **I. Профіль освітньої програми** **«Управління персоналом та економіка праці»**

Код та найменування спеціальності: 051 «Економіка»

| <b>1. Загальна інформація</b>                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Повна назва вищого навчального закладу та структурного підрозділу</b> | Приватне акціонерне товариство «Вищий навчальний заклад «Міжрегіональна Академія управління персоналом»<br>Навчально-науковий інститут менеджменту, економіки та фінансів<br>Кафедра управління персоналом та економіки праці                                                                                                                              |
| <b>Рівень вищої освіти</b>                                               | Другий (магістерський) рівень                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Ступінь вищої освіти</b>                                              | Магістр                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Галузь знань</b>                                                      | 05 Соціальні та поведінкові науки                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Спеціальність</b>                                                     | 051 Економіка                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Обмеження щодо форм навчання</b>                                      | Обмеження відсутні                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Освітня кваліфікація</b>                                              | Магістр з економіки                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Кваліфікація в дипломі</b>                                            | Ступінь вищої освіти «Магістр»<br>Спеціальність 051 «Економіка»<br>Спеціалізація – (зазначити назву спеціалізації за наявності)<br>Освітньо-професійна програма – Управління персоналом та економіка праці                                                                                                                                                 |
| <b>Офіційна назва освітньої програми</b>                                 | Освітньо-професійна програма «Управління персоналом та економіка праці» зі спеціальності 051 «Економіка» за другим (магістерським) рівнем                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Тип диплому та обсяг освітньої програми</b>                           | Одиничний ступінь, 90 кредитів ЄКТС, Термін навчання: денна форма – 1 рік 6 міс., заочна - 1 рік 6 міс. - на основі ступенів бакалавр, магістр та ОКР спеціаліст зі споріднених галузей знань / спеціальностей; денна – 1 рік 6 міс., заочна – 2 роки на основі ступенів бакалавр, магістр та ОКР спеціаліст з неспоріднених галузей знань/ спеціальностей |
| <b>Наявність акредитації</b>                                             | Сертифікат про акредитацію відповідно до рішення Акредитаційної комісії від 13 грудня 2017 р. протокол № 127 (наказ МОН України від 26.12.2016 № 1565) спеціальність 051 Економіка)<br>Серія АП № 11000815<br>Строк дії до 1 липня 2027 р.                                                                                                                 |
| <b>Цикл/рівень</b>                                                       | НРК України – 7 рівень<br>FQ-EHEA – другий цикл<br>EQF-LLL 7 рівень                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Передумови</b>                                                        | Особа має право здобувати ступінь магістра за умови                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>наявності освітнього ступеня бакалавра, освітньо-кваліфікаційного рівня спеціаліст/ магістр галузей знань: «Економіка та підприємництво», «Соціальні та поведінкові науки», «Управління та адміністрування» або бакалавр, спеціаліст, магістр з неспоріднених напрямів / спеціальностей.</p> <p>Умови прийому на навчання до закладів вищої освіти України.</p> <p>Правила прийому на навчання до Приватного акціонерного товариства “Вищий навчальний заклад “Міжрегіональна Академія управління персоналом”.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Мова(и) викладання</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Українська мова.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Термін дії освітньої програми</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | До наступного оновлення                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <a href="https://maup.com.ua/ua/navchannya-u-maup/sistema-yakosti/formuvannya-osvitnih-program-navchalnih-planiv.html">https://maup.com.ua/ua/navchannya-u-maup/sistema-yakosti/formuvannya-osvitnih-program-navchalnih-planiv.html</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>2. Мета освітньої програми</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <p>Забезпечити підготовку висококваліфікованих фахівців в галузі економіки, які володіють сучасним економічним мисленням, теоретичними знаннями та практичними навичками для розв’язання складних завдань в межах професійної діяльності, що передбачає проведення досліджень та формування і реалізацію ефективних рішень соціально-економічних проблем на базі економіко-математичних методів, сучасних методів та технологій управління.</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>3. Характеристика освітньої програми</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <p><b>Опис предметної області</b><br/>(галузь знань, спеціальність, спеціалізація (за наявності))</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p><b>Об’єкти вивчення та/або діяльності:</b> сучасні економічні процеси та явища, наукові методи нормативного, кількісного та інституційного аналізу, інструментарій формування міжнародної, національної, регіональної, секторальної економічної політики та економіки підприємства.</p> <p><b>Цілі навчання:</b> підготовка висококваліфікованих професіоналів з економіки, які володіють сучасним економічним мисленням, теоретичними знаннями і прикладними навичками, здатних розв’язувати складні дослідницькі, інноваційні й управлінські задачі та проблеми функціонування економічних систем різного рівня, що характеризуються невизначеністю умов та вимог.</p> <p><b>Теоретичний зміст предметної області:</b> загальні закони та тенденції економічного розвитку, мотивація та поведінка суб’єктів ринку; теорії мікро- , макро- і міжнародної економіки; сучасні кількісні методи</p> |

|                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                           | <p>аналізу економічних процесів; інституціональний і міждисциплінарний аналіз; закономірності сучасних соціально-економічних процесів; теорії економічного управління для різних виробничих систем і секторів економіки..</p> <p><b>Методи, методики та технології:</b> загальнонаукові та специфічні методи пізнання і дослідження; математичні, статистичні, якісні методи економічного аналізу; соціологічні, експертного оцінювання, анкетування; економіко-математичне моделювання прогнозування; інформаційно-комунікаційні технології, спеціальне програмне забезпечення; методи дослідницької діяльності та презентації результатів досліджень</p> <p><b>Інструментарій та обладнання:</b> сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в економічній діяльності.</p>                                                                                                                                                                   |
| <b>Орієнтація освітньої програми</b>                      | Освітньо-професійна програма. Орієнтована на професійну підготовку сучасних аналітиків, фахівців в сфері економіки, управління персоналом, ініціативних та здатних до швидкої адаптації до сучасного вітчизняного бізнес-середовища                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Основний фокус освітньої програми та спеціалізації</b> | <p>Загальна освіта в галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки», спеціальності 051 «Економіка». Загальні закони та тенденції розвитку економічних систем, мотивація та поведінка суб'єктів економіки, соціально-економічні процеси, їх моделювання та регулювання.</p> <p>Орієнтована на сучасні наукові досягнення в галузі економічної науки, розширеного відтворення людського капіталу на усіх рівнях суспільного виробництва, діагностики та моделювання економічних процесів, управління проєктами, формування стратегії управління підприємства (установи, організації), системи менеджменту персоналу на основі застосування сучасних технологій управління персоналом, застосування наукових підходів до організації, мотивації праці персоналу до продуктивної трудової діяльності</p> <p>Професійний (спеціалізаційний) акцент робиться на формуванні системи функціональних, HR та продуктових стратегій розвитку організації, управлінні проєктами у сфері економіки, їх інформаційному,</p> |

|                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                   | методичному, матеріальному, фінансовому та кадровому забезпеченні.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Особливості програми</b>                       | Комплексна підготовка в галузі економіки; поглиблена фахова підготовка з міжнародної економіки та управління персоналом<br>Експериментальний характер освітньої програми реалізується через організацію практичної підготовки в підрозділах підприємств різних форм власності, державних органів та установ, що здійснюють основні функції в сфері праці, соціально-трудова відносин. |
| <b>Академічні та професійні права випускників</b> | Можливість продовжувати освіту на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти – доктор філософії, FQ-EHEA – третій цикл, QF-LLL - 8 рівень, НРК – 8 рівень та здобувати додаткові кваліфікації в системі освіти дорослих                                                                                                                                                         |

**4. Придатність випускників  
до працевлаштування та подальшого навчання**

Фахівець освітньо-професійного рівня «магістр» зі спеціальності 51 «Економіка» галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» підготовлений до роботи за кількома з видів і найменувань економічної діяльності за «Національним класифікатором України «Класифікація видів економічної діяльності» ДК 003:2010 (зі змінами і доповненнями, внесеними наказом Державного комітету з питань технічного регулювання та споживчої політики від 29 листопада 2010 р. №457, згідно з Міжнародною стандартною галузевою класифікацією всіх видів економічної діяльності (ISIS) та Класифікацією видів економічної діяльності Європейського співтовариства - NACE (Rev.2), упровадженій Регламентом (ЄС) Європейського парламенту та ради від 20 грудня 2006 року №1893/2006.

| №           | Назва                                                                                    | NACE<br>(Rev. 1.1) | ISIC<br>(Rev. 4) |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|
| <b>М</b>    | <b>Професійна, наукова та технічна діяльність</b>                                        |                    | <b>М</b>         |
| <b>70</b>   | <b>Діяльність головних управлінь (хед-офісів);<br/>консультування з питань керування</b> |                    | <b>70</b>        |
| <b>70.1</b> | <b>Діяльність головних управлінь (хед-офісів)</b>                                        |                    | <b>701</b>       |
| 70.10       | Діяльність головних управлінь (хед-офісів)                                               | 74.15              | 7010             |
| <b>70.2</b> | <b>Консультування з питань керування</b>                                                 |                    | <b>702</b>       |
| 70.22       | Консультування з питань комерційної діяльності й керування                               | 05.01<br>74.14     | 7020*<br>7020*   |
| <b>72</b>   | <b>Наукові дослідження та розробки</b>                                                   |                    | <b>72</b>        |
| <b>72.2</b> | <b>Дослідження й експериментальні розробки у сфері суспільних і гуманітарних наук</b>    |                    | <b>722</b>       |
| 72.20       | Дослідження й експериментальні розробки у сфері суспільних і гуманітарних наук           | 73.10<br>73.20     | 7220<br>7220     |

|             |                                                                                                                                |         |            |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------|
| <b>73</b>   | <b>Рекламна діяльність і дослідження кон'юнктури ринку</b>                                                                     |         | <b>73</b>  |
| <b>73.2</b> | <b>Дослідження кон'юнктури ринку та виявлення громадської думки</b>                                                            |         | <b>732</b> |
| 73.20       | Дослідження кон'юнктури ринку та виявлення громадської думки                                                                   | 74.13   | 7320       |
| <b>74</b>   | <b>Інша професійна, наукова та технічна діяльність</b>                                                                         |         | <b>74</b>  |
| <b>749</b>  | <b>Інша професійна, наукова та технічна діяльність, н.в.і.у.</b>                                                               |         | <b>749</b> |
| 74.90       | Інша професійна, наукова та технічна діяльність                                                                                | 63.40   | 7490*      |
| <b>N</b>    | <b>Діяльність у сфері адміністративного та допоміжного обслуговування</b>                                                      |         | <b>N</b>   |
| <b>78</b>   | <b>Діяльність із працевлаштування</b>                                                                                          |         | <b>78</b>  |
| <b>78.1</b> | <b>Діяльність агентств працевлаштування</b>                                                                                    |         | <b>781</b> |
| 78.10       | Діяльність агентств працевлаштування                                                                                           | 75.22.0 | 7810       |
| <b>78.2</b> | <b>Діяльність агентств тимчасового працевлаштування</b>                                                                        |         | <b>782</b> |
| 78.20       | Діяльність агентств тимчасового працевлаштування                                                                               | 74.50.0 | 7820       |
| <b>78.3</b> | <b>Інша діяльність із забезпечення трудовими ресурсами</b>                                                                     |         | <b>783</b> |
| 78.30       | Інша діяльність із забезпечення трудовими ресурсами                                                                            | 74.50.0 | 7830       |
| <b>82</b>   | <b>Адміністративна та допоміжна офісна діяльність, інші допоміжні комерційні послуги</b>                                       |         | <b>82</b>  |
| <b>82.1</b> | <b>Адміністративна та допоміжна офісна діяльність</b>                                                                          |         | <b>821</b> |
| 82.11       | Надання комбінованих офісних адміністративних послуг                                                                           | 74.85.0 | 8211       |
| <b>O</b>    | <b>Державне управління й оборона; обов'язкове соціальне страхування</b>                                                        |         | <b>O</b>   |
| <b>84</b>   | <b>Державне управління й оборона; обов'язкове соціальне страхування</b>                                                        |         | <b>84</b>  |
| <b>84.1</b> | <b>Державне управління загального характеру; соціально-економічне управління</b>                                               |         | <b>841</b> |
| 84.11       | Державне управління загального характеру                                                                                       | 75.11   | 8411       |
| 84.12       | Регулювання у сферах охорони здоров'я, освіти, культури та інших соціальних сферах, крім обов'язкового соціального страхування | 75.12.0 | 8412       |
| 84.13       | Регулювання та сприяння ефективному веденню економічної діяльності                                                             | 75.13.0 | 8413       |

|                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------|
| <b>84.2</b>                                                                                                                           | <b>Надання державних послуг суспільству в цілому</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         | <b>842</b> |
| 84.22                                                                                                                                 | Діяльність у сфері оборони                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 75.22.0 | 8422       |
| <b>84.3</b>                                                                                                                           | <b>Діяльність у сфері обов'язкового соціального страхування</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         | <b>843</b> |
| 84.30                                                                                                                                 | Діяльність у сфері обов'язкового соціального страхування                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 75.30.0 | 8430       |
| <b>88</b>                                                                                                                             | <b>Надання соціальної допомоги без забезпечення проживання</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |         | <b>88</b>  |
| 88.1                                                                                                                                  | Надання соціальної допомоги без забезпечення проживання для осіб похилого віку та інвалідів                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |         | 881        |
| 88.10                                                                                                                                 | Надання соціальної допомоги без забезпечення проживання для осіб похилого віку та інвалідів                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 85.32.1 | 8810       |
| 94                                                                                                                                    | Діяльність громадських організацій                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |         | 94         |
| 94.1                                                                                                                                  | Діяльність організацій промисловців і підприємців, професійних організацій                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |         | 941        |
| 94.11                                                                                                                                 | Діяльність організацій промисловців і підприємців                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 91.11   | 9411       |
| 94.12                                                                                                                                 | Діяльність професійних громадських організацій                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 91.12.0 | 9412       |
| Професійні назви робіт, які здатний виконувати магістр спеціальності 051 Економіка (за Державним класифікатором професій ДК 003:2010) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |            |
| <b>Код КП</b>                                                                                                                         | <b>Професійна назва роботи</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |         |            |
|                                                                                                                                       | <b>Законодавці, вищі державні службовці, керівники, менеджери (управителі)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |         |            |
|                                                                                                                                       | <b>12. Керівники підприємств, установ, організацій</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         |            |
| 1229.1 Керівні працівники апарату центральних органів державної влади                                                                 | Виконавчий директор Фонду; головний інспектор з контролю за цінами; Директор департаменту; Директор Фонду; Директор центру соціальних служб для молоді; Завідувач відділу (самостійного); Завідувач відділу (у складі управління); Завідувач відділу (центральні органи державної влади); Завідувач групи; Завідувач сектору; Завідувач сектору (самостійного); Заступник директора департаменту - начальник відділу; Заступник начальника управління (самостійного) - начальник відділу; Керівник апарату; Керівник головного управління; Керівник групи; Керівник служби; Начальник (завідувач) підрозділу; Начальник відділу (самостійного); Начальник відділу (у складі управління); Начальник відділу (центральні органи державної влади); Начальник відділу управління; Начальник головного управління; Начальник підвідділу; Начальник підвідділу (у складі самостійного відділу); Начальник управління |         |            |

|        |                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|        |                                                                                                                | (самостійного); Помічник вищого державного службовця центрального органу державної влади                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 1229.3 | Керівні працівники місцевих державної влади апарату органів                                                    | Директор центру соціальних служб для молоді; Завідувач відділу (місцеві органи державної влади); Завідувач сектору апарату (місцева державна адміністрація); Керівник апарату; Керівник структурного підрозділу - головний спеціаліст; Начальник відділу (місцеві органи державної влади); Начальник головного управління (місцеві органи державної влади); Начальник інспекції; Начальник служби; Начальник управління; Начальник управління (у складі головного управління)                                                                                   |
| 1229.4 | Керівники підрозділів у сфері освіти та виробничого навчання                                                   | Завідувач бази навчально-наукової; Керівник виробничої практики; Керівник студентського проектно-конструкторського (дослідного) бюро; Начальник навчально-тренувального центру; Начальник навчального пункту                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 1229.5 | Керівники підрозділів в охороні здоров'я                                                                       | Начальник (завідувач) структурного підрозділу медичного закладу                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 1231   | Керівники фінансових, бухгалтерських, економічних, юридичних та адміністративних підрозділів та інші керівники | Головний економіст; Начальник планово-економічного бюро цеху; Начальник планово-економічного відділу; Начальник управління                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 1232   | Керівники підрозділів кадрів і соціально-трудова відносин                                                      | Головний профконсультант; Головний соціолог; Директор з кадрових питань та побуту; Завідувач кабінету з техніки безпеки; Начальник бюро організації праці та заробітної плати цеху; Начальник відділу кадрів; Начальник відділу організації праці та заробітної плати; Начальник відділу підготовки кадрів; Начальник відділу соціального розвитку; Начальник лабораторії наукової організації праці та управління виробництвом; Начальник лабораторії соціології та психофізіології праці; Начальник нормативно-дослідної лабораторії (станції) з питань праці |
|        |                                                                                                                | <b>13. Керівники малих підприємств без апарату управління</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 1312   | Керівники малих підприємств без апарату управління в промисловості                                             | Директор (керівник) малого промислового підприємства (фірми)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|                                                                                          |                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1314 Керівники малих підприємств без апарату управління в оптовій та роздрібній торгівлі | Директор (керівник) малої торговельної фірми;<br>Керуючий магазином                                                                                                               |
| 1319 Керівники інших малих підприємств без апарату управління                            | Директор (керівник) малого підприємства (у сфері охорони здоров'я, освіти, культури і т. ін.); Завідувач залу                                                                     |
|                                                                                          | <b>14. Менеджери (управителі) підприємств, установ, організацій та їх підрозділів</b>                                                                                             |
| 1466 Менеджери (управителі) у сфері пенсійного страхування                               | Менеджер (управитель) із пенсійного недержавного страхування                                                                                                                      |
| 1467 Менеджер (управитель) із допоміжної діяльності у сфері фінансів                     | Менеджер (управитель) із допоміжної діяльності у сфері фінансів                                                                                                                   |
| 1468 Менеджери (управителі) в допоміжній діяльності у сфері страхування                  | Менеджер (управитель) із допоміжної діяльності у сфері страхування                                                                                                                |
| 1475.4 Менеджери (управителі) з питань комерційної діяльності та управління              | Менеджер (управитель) з адміністративної діяльності; Менеджер (управитель) з постачання; Менеджер (управитель) із збуту; Менеджер (управитель) із зовнішньоекономічної діяльності |
| 1477.1 Менеджери (управителі) з підбору, забезпечення та використання персоналу          | Менеджер (управитель) з персоналу                                                                                                                                                 |
| 1479 Менеджери (управителі) з надання інших послуг юридичним особам                      | Менеджер (управитель) з організації консультативних послуг                                                                                                                        |
| 1483 Менеджери (управителі) у соціальній сфері                                           | Менеджер (управитель) у соціальній сфері                                                                                                                                          |
|                                                                                          | <b>Професіонали</b>                                                                                                                                                               |
| 2122.2 Професіонали-статистики                                                           | Економіст-демограф; Економіст-статистик; Економіст-статистик (прикладна статистика)                                                                                               |
| 2310.1 Професори та доценти                                                              | Доцент; Професор кафедри; Докторант                                                                                                                                               |
| 2310.2 Інші викладачі університетів та вищих навчальних закладів                         | Асистент; Викладач вищого навчального закладу                                                                                                                                     |

|                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2320 Викладач професійно-технічного навчального закладу                                                                                                         | Викладач професійно-технічного навчального закладу; Викладач професійного навчально-виховного закладу; Методист заочних шкіл і відділень                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 2412.1 Наукові співробітники (праця, зайнятість)                                                                                                                | Молодший науковий співробітник (праця та зайнятість); Науковий співробітник (праця та зайнятість); Науковий співробітник-консультант (праця та зайнятість); Професіолог                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 2412.2 Професіонали в галузі праці та зайнятості                                                                                                                | Аналітику сфері професійної зайнятості; Економіст з праці; Експерт з регулювання соціально-трудоких відносин; Експерт з умов праці; Експерт із соціальної відповідальності; Інженер з нормування праці; Інженер з організації праці; Інженер з організації та нормування праці; Інженер з підготовки кадрів; Інженер з профадаптації; Інструктор передових методів праці; Нормувальник гірничий кар'єру, рудника, шахти; Нормувальник гірничий на підземних роботах; Професіонал з розвитку персоналу; Профконсультант; Страховий експерт з охорони праці; Фахівець з аналізу ринку праці; Фахівець з питань зайнятості (хедхантер); Фахівець з профорієнтації |
| 2419.1 Наукові співробітники (маркетинг, ефективність господарської діяльності, раціоналізація виробництва, інтелектуальна власність)                           | Молодший науковий співробітник (інтелектуальна власність); Молодший науковий співробітник (маркетинг, ефективність господарської діяльності, раціоналізація виробництва); Науковий співробітник (інтелектуальна власність); Науковий співробітник (маркетинг, ефективність господарської діяльності, раціоналізація виробництва); Науковий співробітник-консультант (інтелектуальна власність); Науковий співробітник-консультант (маркетинг, ефективність господарської діяльності, раціоналізація виробництва)                                                                                                                                               |
| 2419.2 Професіонали у сфері маркетингу, ефективності господарської діяльності, раціоналізації виробництва, інтелектуальної власності та інноваційної діяльності | Відповідальний працівник банку (філії банку, іншої фінансової установи); Економіст із збуту; Інженер з організації керування виробництвом; Консультант з ефективності підприємництва; Консультант з раціоналізації виробництва; Консультант із зовнішньоекономічних питань; Професіонал з інноваційної діяльності; Професіонал з інтелектуальної власності; Фахівець з економічного моделювання екологічних систем; Фахівець з державних закупівель; Фахівець з ефективності підприємництва; Фахівець з раціоналізації виробництва                                                                                                                             |
| 2419.3 Професіонали державної служби                                                                                                                            | Державний соціальний інспектор; Консультант (в апараті органів державної влади, виконкому); Помічник-консультант народного депутата України;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                             | Спеціаліст з питань кадрової роботи та державної служби                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 2441.1 Наукові співробітники (економіка)                                                                    | Молодший науковий співробітник (економіка)<br>Науковий співробітник (економіка)<br>Науковий співробітник-консультант (економіка)                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 2441.2 Економісти                                                                                           | Економіст; Економіст з бухгалтерського обліку та аналізу господарської діяльності; Економіст з договірних та претензійних робіт; Економіст з матеріально-технічного забезпечення; Економіст з міжнародної торгівлі; Економіст з планування; Економіст з фінансової роботи; Економіст із ціноутворення; Економічний радник; Консультант з економічних питань; Економетрист; Оглядач з економічних питань |
| 2446.1 Наукові співробітники (соціальний захист населення)                                                  | Молодший науковий співробітник (соціальний захист населення); Науковий співробітник (соціальний захист населення); Науковий співробітник-консультант (соціальний захист населення)                                                                                                                                                                                                                      |
| 2446.2 Професіонали в галузі соціального захисту населення                                                  | Соціальний аудитор; Соціальний працівник; Фахівець (з допомоги неблагополучним родинам, грошової допомоги дітям і т. ін.); Фахівець із соціальної роботи; Фахівець із соціальної допомоги вдома; Фахівець-організатор соціально-побутового обслуговування                                                                                                                                               |
| 2447.1 Наукові співробітники (проекти та програми)                                                          | Молодший науковий співробітник (проекти та програми у сфері матеріального та нематеріального виробництва); Науковий співробітник (проекти та програми у сфері матеріального та нематеріального виробництва); Науковий співробітник-консультант (проекти та програми у сфері матеріального та нематеріального виробництва)                                                                               |
| 2447.2 Професіонали з управління проектами та програмами                                                    | Фахівець з управління проектами та програмами у сфері матеріального (нематеріального) виробництва                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                                                                                             | <b>Фахівці</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 3411 Дилери (біржові торговці за свій рахунок) та брокери (посередники) із заставних та фінансових операцій | Брокер; Дилер; Фахівець з управління активами; Фахівець з корпоративного управління; Фахівець з фінансово-економічної безпеки                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 3413 Агенти з торгівлі майном                                                                               | Агент з нерухомості; Ріелтер; Торговець (власність); Торговець нерухомістю;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 3415 Технічні та торговельні представники                                                                   | Агент комерційний; Агент торговельний; Комівояжер; Представник торговельний; Торговець комерційний; Торговець роз'їзний; Торговець промисловий                                                                                                                                                                                                                                                          |

|                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3421 Брокери (посередники) з купівлі-продажу товарів                 | Торговельний брокер (маклер)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 3423 Агенти із зайнятості й трудових контрактів                      | Адміністративний помічник; Інспектор з кадрів; Організатор з персоналу                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 3434 Допоміжний персонал у сфері статистики та математики            | Асистент економіста-демографа; Асистент економіста-статистика                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 3435.2 Організатори діловодства (види економічної діяльності)        | Організатори діловодства (види економічної діяльності)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 3436.1 Помічники керівників підприємств, установ та організацій      | Помічник керівника (директора, начальника і т. ін.) установи виконання покарань; Помічник керівника підприємства (установи, організації); Референт                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 3436.3 Помічники керівників малих підприємств без апарату управління | Помічник керівника малого підприємства без апарату управління                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 3439 Інші технічні фахівці в галузі управління                       | Асистент географа-економіста; Асистент фахівця з міського та районного планування; Асистент фахівця з розміщення продуктивних сил та регіональної економіки                                                                                                                                                                                                                                               |
| 3443 Інспектори із соціальної допомоги                               | Інспектор з соціальної допомоги                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Технічні службовці</b>                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 4132 Приймальники замовлень                                          | Канторський (офісний) службовець (планування виробництва)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Академічні та професійні права випускників</b>                    | Можливість продовжувати освіту на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти – доктор філософії, FQ-EHEA – третій цикл, QF-LLL - 8 рівень, НРК – 9 рівень та здобувати додаткові кваліфікації в системі освіти дорослих                                                                                                                                                                             |
| <b>5. Викладання та оцінювання</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Викладання та навчання</b>                                        | Проблемно-орієнтоване навчання, самонавчання (лекції, практичні заняття, самостійна робота, індивідуальна робота з викладачем, кейс-стаді, проектна робота); бізнес-орієнтоване навчання (воркшопи, майстер класи фахівців-практиків, випереддипломна практика). Проблемні, інтерактивні, проектні, інформаційно-комп'ютерні, саморозвиваючі, колективні та інтегративні, контекстні технології навчання. |

|                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                      | Навчально-методичне забезпечення і консультування самостійної роботи здійснюється через віртуальне навчальне середовище Google Classroom та Moodle.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Оцінювання</b>                                    | <p><i>Види контролю:</i> поточний, тематичний, періодичний, підсумковий, самоконтроль.</p> <p><i>Форми контролю:</i> усні презентації; письмові екзамени; семінари; виконання самостійної роботи; захист звіту з проходження практики, атестаційний екзамен.</p> <p>Екзамени та заліки проводяться відповідно до вимог «Положення про оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти в ПрАТ «ВНЗ «МАУП» (<a href="http://maup.com.ua/assets/files/publ-adm/nakaz-191.1-0.pdf">http://maup.com.ua/assets/files/publ-adm/nakaz-191.1-0.pdf</a>) та «Критеріїв оцінювання знань і умінь студентів в ПрАТ «ВНЗ «МАУП» (<a href="http://maup.com.ua/assets/files/pdf/ocin-znan-stud.pdf">http://maup.com.ua/assets/files/pdf/ocin-znan-stud.pdf</a>).</p> |
| <b>6. Програмні компетентності</b>                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Інтегральна компетентність</b>                    | Здатність визначати та розв'язувати складні економічні задачі та проблеми, приймати відповідні аналітичні та управлінські рішення у сфері економіки або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначених умов та вимог.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Загальні компетентності</b>                       | <p>ЗК1. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).</p> <p>ЗК2. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.</p> <p>ЗК3. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.</p> <p>ЗК4. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності).</p> <p>ЗК5. Здатність працювати в команді.</p> <p>ЗК6. Здатність розробляти та управляти проєктами.</p> <p>ЗК7. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).</p> <p>ЗК8. Здатність проводити дослідження на відповідному рівні.</p>                                                                                                                                                     |
| <b>Спеціальні (фахові, предметні) компетентності</b> | <p>СК1. Здатність застосовувати науковий, аналітичний, методичний інструментарій для обґрунтування стратегії розвитку економічних суб'єктів та пов'язаних з цим управлінських рішень.</p> <p>СК2. Здатність до професійної комунікації в сфері економіки іноземною мовою.</p> <p>СК3. Здатність збирати, аналізувати та обробляти статистичні дані, науково-аналітичні матеріали, які необхідні для розв'язання комплексних економічних проблем, робити на їх основі обґрунтовані висновки.</p> <p>СК4. Здатність використовувати сучасні інформаційні технології, методи та прийоми дослідження економічних та соціальних процесів, адекватні встановленим потребам дослідження.</p>                                                                         |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>СК5.Здатність визначати ключові тренди соціально-економічного та людського розвитку.</p> <p>СК6.Здатність формулювати професійні задачі в сфері економіки та розв'язувати їх, обираючи належні напрями і відповідні методи для їх розв'язання, беручи до уваги наявні ресурси.</p> <p>СК7.Здатність обґрунтовувати управлінські рішення щодо ефективного розвитку суб'єктів господарювання.</p> <p>СК8.Здатність оцінювати можливі ризики, соціально-економічні наслідки управлінських рішень.</p> <p>СК9.Здатність застосовувати науковий підхід до формування та виконання ефективних проєктів у соціально-економічній сфері.</p> <p>СК10.Здатність до розробки сценаріїв і стратегій розвитку соціально-економічних систем.</p> <p>СК11. Здатність планувати і розробляти проєкти у сфері економіки, здійснювати її інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення.</p> <p>СК 12. Здатність прогнозувати економічні та соціальні процеси і явища на основі теоретичних та прикладних моделей, аналізувати і змістовно інтерпретувати отримані результати</p> <p>СК 13. Здатність розраховувати та аналізувати індекс людського розвитку та його складові, здійснювати аналіз проблем людського розвитку, проводити оцінку економічної ефективності інвестування в людський капітал.</p> <p>СК 14. Використовувати методичні засоби сучасних персонал-технологій та здатність їх практичного застосування у процесах планування, підбору, оцінювання, мотивації та використання персоналу.</p> <p>СК 15. Базові знання наукових теорій та методів, необхідних для формування стратегії управління організацією, її функціональних складових.</p> <p>СК 16. Здатність до організації, ефективного використання та розвитку персоналу на основі мотиваційного моніторингу та розробки системи стимулювання працівників.</p> |
|  | <p>Визначені компетентності випускника відображають погляд зовнішніх замовників: роботодавців, професійних асоціацій, випускників на професійну підготовку і визначають здатність до працевлаштування.</p> <p>З метою забезпечення кореляції визначених компетентностей, зазначених у освітньо-професійній програмі, з класифікацією компетентностей НРК використовується матриця відповідності визначених освітньо-професійною програмою компетентностей та дескрипторів НРК, яка є інформаційним додатком до освітньо-професійної програми (Таблиця 1 Пояснювальної записки).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

## **7. Нормативний зміст підготовки здобувачів вищої освіти, сформульований у термінах результатів навчання**

- ПРН1. Формулювати, аналізувати та синтезувати рішення науково-практичних проблем.
- ПРН2. Розробляти, обґрунтовувати і приймати ефективні рішення з питань розвитку соціально-економічних систем та управління суб'єктами економічної діяльності.
- ПРН3. Вільно спілкуватися з професійних та наукових питань державною та іноземною мовами усно і письмово.
- ПРН4. Розробляти соціально-економічні проекти та систему комплексних дій щодо їх реалізації з урахуванням їх цілей, очікуваних соціально-економічних наслідків, ризиків, законодавчих, ресурсних та інших обмежень.
- ПРН5. Дотримуватися принципів академічної доброчесності.
- ПРН6. Оцінювати результати власної роботи, демонструвати лідерські навички та уміння управляти персоналом і працювати в команді.
- ПРН7. Обирати ефективні методи управління економічною діяльністю, обґрунтовувати пропоновані рішення на основі релевантних даних та наукових і прикладних досліджень.
- ПРН8. Збирати, обробляти та аналізувати статистичні дані, науково-аналітичні матеріали, необхідні для вирішення комплексних економічних завдань.
- ПРН9. Приймати ефективні рішення за невизначених умов і вимог, що потребують застосування нових підходів, методів та інструментарію соціально-економічних досліджень.
- ПРН10. Застосовувати сучасні інформаційні технології та спеціалізоване програмне забезпечення у соціально-економічних дослідженнях та в управлінні соціально-економічними системами.
- ПРН11. Визначати та критично оцінювати стан та тенденції соціально-економічного розвитку, формувати та аналізувати моделі економічних систем та процесів.
- ПРН12. Обґрунтовувати управлінські рішення щодо ефективного розвитку суб'єктів господарювання, враховуючи цілі, ресурси, обмеження та ризики.
- ПРН13. Оцінювати можливі ризики, соціально-економічні наслідки управлінських рішень.
- ПРН14. Розробляти сценарії і стратегії розвитку соціально-економічних систем.
- ПРН15. Організовувати розробку та реалізацію соціально-економічних проектів із врахуванням інформаційного, методичного, матеріального, фінансового та кадрового забезпечення.
- ПРН16. Використовувати методичні засоби сучасних персонал-технологій та здатність їх практичного застосування у процесах добору, оцінювання, мотивації, використання персоналу, організації діяльності функціональних підрозділів.
- ПРН17. Визначати показники ефективності системи HR-менеджменту, планувати заходи оптимального використання та розвитку людського капіталу, використовувати сучасні HR-технології.

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>ПРН18. Володіти методами стратегічного планування розвитку підприємства, аналізу та вибору стратегічних альтернатив; формувати систему функціональних, ресурсних та продуктових стратегій.</p> <p>З метою співвіднесення визначених результатів навчання та визначеним вище переліком загальних і спеціальних (фахових, предметних) компетентностей, зазначених у освітньо-професійній програмі використовується матриця відповідності визначених освітньо-професійною програмою результатів навчання та компетентностей (Таблиця 2 Пояснювальної записки).</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <p align="center"><b>8. Ресурсне забезпечення реалізації програми</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <p><b>Кадрове забезпечення</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>Кадрове забезпечення складається з професорсько-викладацького складу кафедр навчальних підрозділів Академії. До викладання фахових дисциплін відповідно до їх компетенції та досвіду залучений професорсько-викладацький склад навчального підрозділу.</p> <p>Ведення профільних лекційних та практичних занять здійснюється фахівцями, які мають науковий ступінь та/або вчене звання за профілем програми або спорідненими за галуззю знань спеціальностями, періодично проходять стажування на підприємствах та в установах за профілем програми, та стажування за кордоном, мають міжнародні сертифікати, які підтверджують таке підвищення кваліфікації.</p> <p>Керівник проектної групи та викладацький склад, який забезпечує її реалізацію, відповідає вимогам, визначеним Ліцензійними умовами провадження освітньої діяльності закладів освіти. Вимоги щодо провадження освітньої діяльності з другим (магістерським) рівнем вищої освіти дотримані в частині кадрового забезпечення повністю.</p> <p>Залучення практикуючих фахівців, які працюють у економічних службах підприємств різних форм власності до освітнього процесу.</p> <p>Портфоліо науково-педагогічних працівників кафедри управління персоналом та економіки праці розміщено на сайті: <a href="https://maup.com.ua/ua/pro-akademiyu/instituti/institut-ekonomiki/kafedra-upravlinnya-personalom-ekonomiki-praci.html">https://maup.com.ua/ua/pro-akademiyu/instituti/institut-ekonomiki/kafedra-upravlinnya-personalom-ekonomiki-praci.html</a></p> |
| <p><b>Матеріально-технічне забезпечення</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p>Навчальні приміщення для проведення лекційних та семінарсько-практичних занять відповідають вимогам правил пожежної безпеки та санітарним нормам. Матеріально-технічна база забезпечує проведення всіх видів навчальних занять здобувачів вищої освіти. Виконання навчального плану забезпечене навчальними приміщеннями, мультимедійним обладнанням, сучасним лінгафонним кабінетом на 15 робочих місць, комп'ютерним класом на 15 робочих місць (комп'ютери Intel Core 2 Duo), повний пакет Microsoft Office, Trados 2007, необхідним програмним забезпеченням і необмеженим доступом до Інтернет-мережі. Наявна вся необхідна соціально-</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                         | побутова інфраструктура. Кількість місць у гуртожитку відповідає вимогам.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Інформаційне та навчально-методичне забезпечення</b> | Офіційний веб-сайт <a href="http://maup.com.ua">http://maup.com.ua</a> ; міжнародний бібліотечно-інформаційний центр імені Ярослава Мудрого: <a href="http://library.iapm.edu.ua/">http://library.iapm.edu.ua/</a> , читальний зал; доступ до системи електронного навчання Moodle, навчальна, наукова, навчально-методична література, фахові журнали; робочі навчальні плани; графіки освітнього процесу, навчально-методичні комплекси дисциплін; робочі програми дисциплін; дидактичні матеріали для самостійної роботи студентів з дисциплін; програми практики. |
| <b>9. Академічна мобільність</b>                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Національна кредитна мобільність</b>                 | Підвищення кваліфікації (стажування) науково-педагогічних працівників у вітчизняних ЗВО                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Міжнародна кредитна мобільність</b>                  | На основі двосторонніх договорів між ПрАТ «Вищий навчальний заклад «Міжрегіональна академія управління персоналом» та закладами зарубіжних країн-партнерів, зокрема, угодами про співпрацю з університетами Польщі.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Навчання іноземних здобувачів вищої освіти</b>       | Іноземні громадяни можуть навчатися за ОП на загальних з громадянами України умовах з додатковою мовною підготовкою.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

### **Обсяг кредитів ЄКТС, необхідний для здобуття відповідного ступеня вищої освіти**

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Обсяг освітньої програми</b> | Обсяг освітньої програми магістра:<br>Обсяг освітньо-професійної програми – 90 кредитів ЄКТС<br>Мінімум 35% обсягу освітньої програми має бути спрямовано на забезпечення загальних та спеціальних (фахових) компетентностей за спеціальністю, визначених Стандартом вищої освіти. |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### **Форми атестації здобувачів другого (магістерського) ступеня вищої освіти**

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Форми атестації здобувачів вищої освіти         | Атестація здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Вимоги до кваліфікаційної роботи (за наявності) | Кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складного спеціалізованого завдання або практичної складної задачі або проблеми в економічній сфері, що потребує досліджень та/або інновацій і характеризується невизначеністю умов та вимог.<br>У кваліфікаційній роботі не повинно бути академічного плагіату, фальсифікації та списування.<br>Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена на офіційному сайті або в репозиторії закладу вищої освіти. Оприлюднення кваліфікаційних робіт, що містять інформацію з обмеженим доступом, здійснювати у відповідності до вимог чинного законодавства. |

### **Вимоги до наявності системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>У ПрАТ «ВНЗ «Міжрегіональна Академія управління персоналом» функціонує система забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти (система внутрішнього забезпечення якості), яка передбачає здійснення таких процедур і заходів:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) визначення принципів та процедур забезпечення якості вищої освіти;</li> <li>2) здійснення моніторингу та періодичного перегляду освітніх програм;</li> <li>3) щорічне оцінювання здобувачів вищої освіти, науково-педагогічних і педагогічних працівників закладу вищої освіти та регулярне оприлюднення результатів таких оцінювань на офіційному веб-сайті закладу вищої освіти, на інформаційних стендах та в будь-який інший спосіб;</li> <li>4) забезпечення підвищення кваліфікації педагогічних, наукових і науково-педагогічних працівників;</li> </ol> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

5) забезпечення наявності необхідних ресурсів для організації освітнього процесу, у тому числі самостійної роботи студентів, за кожною освітньою програмою;

6) забезпечення наявності інформаційних систем для ефективного управління освітнім процесом;

7) забезпечення публічності інформації про освітні програми, ступені вищої освіти та кваліфікації;

8) забезпечення дотримання академічної доброчесності працівниками закладів вищої освіти та здобувачами вищої освіти, у тому числі створення і забезпечення функціонування ефективної системи запобігання та виявлення академічного плагіату;

9) інших процедур і заходів.

Система забезпечення закладом вищої освіти якості освітньої діяльності та якості вищої освіти (система внутрішнього забезпечення якості) за поданням закладу вищої освіти оцінюється Національним агентством із забезпечення якості вищої освіти або акредитованими ним незалежними установами оцінювання та забезпечення якості вищої освіти на предмет її відповідності вимогам до системи забезпечення якості вищої освіти, що затверджуються Національним агентством із забезпечення якості вищої освіти, та міжнародним стандартам і рекомендаціям щодо забезпечення якості вищої освіти.

### **Вимоги професійних стандартів у разі їх наявності**

Професійного стандарт відсутній

Досягнення визначених результатів навчання передбачає отримання компетенцій, що формуються при вивченні дисциплін, визначених навчальним планом, структура та терміни підготовки за якими обумовлена типом магістерської програми.

Розподіл змісту та кількості навчальних годин (кредитів) згідно навчального плану за циклами дисциплін визначено в таблиці 3 Пояснювальної записки. Перелік і логічна послідовність вивчення навчальних дисциплін освітньо-професійної програми підготовки магістрів за спеціальністю 051 «Економіка» освітньо-професійної програми «Управління персоналом та економіка праці» наведено в наступній таблиці.

**2. Перелік і компонент освітньо-професійної програми «Управління персоналом та економіка праці» спеціальності 051 «Економіка» та їх логічна послідовність, рівень вищої освіти - другий (магістерський) рівень**

**2.1. Перелік компонент ОП**

| Код навчальної дисципліни                               | Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота | Кількість кредитів | Форма підсумкового контролю |
|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------|
| 1                                                       | 2                                                                                                              | 3                  | 4                           |
| Обов'язкові компоненти ОП                               |                                                                                                                |                    |                             |
| Обов'язкові дисципліни загальної підготовки             |                                                                                                                |                    |                             |
| ОК 1.1                                                  | Іноземна мова у професійній діяльності                                                                         | 3                  | Екзамен                     |
| ОК 1.2                                                  | Методологія наукових досліджень та академічна доброчесність                                                    | 3                  | Залік                       |
| ОК 1.3                                                  | Діагностика та моделювання економічних процесів                                                                | 3                  | Залік                       |
| ОК 1.4                                                  | Українська мова професійного спрямування                                                                       | 3                  | Екзамен                     |
| Обов'язкові дисципліни професійної підготовки           |                                                                                                                |                    |                             |
| ОК 3.1                                                  | Людський розвиток                                                                                              | 4                  | Залік                       |
| ОК 3.2                                                  | Наукові дослідження в галузі управління людськими ресурсами                                                    | 5                  | Екзамен                     |
| ОК 3.3                                                  | Стратегічне управління                                                                                         | 4                  | Екзамен                     |
| ОК 3.4                                                  | Мотивація персоналу                                                                                            | 4                  | Екзамен                     |
| ОК 3.5                                                  | Управління проектами                                                                                           | 4                  | Екзамен                     |
| ОК 3.6                                                  | Менеджмент персоналу                                                                                           | 4                  | Екзамен, курсова робота     |
| Загальний обсяг обов'язкових компонент                  |                                                                                                                |                    | 37                          |
| Вибіркові дисципліни загальної підготовки компоненти ОП |                                                                                                                |                    |                             |
| Вибіркові дисципліни загальної підготовки               |                                                                                                                |                    |                             |
| ВБ 2.1                                                  | Фінансовий менеджмент**                                                                                        | 4                  | Залік                       |
|                                                         | Сучасні економічні теорії**                                                                                    |                    |                             |
|                                                         | Система забезпечення якості**                                                                                  |                    |                             |
| ВБ 2.2                                                  | Корпоративна соціальна відповідальність бізнесу**                                                              | 4                  | Залік                       |
|                                                         | Глобальна економіка **                                                                                         |                    |                             |
|                                                         | Інноваційний розвиток підприємства **                                                                          |                    |                             |
| Вибіркові дисципліни професійної підготовки             |                                                                                                                |                    |                             |
| ВБ 4.1                                                  | Служба персоналу*                                                                                              | 4                  | Екзамен                     |
|                                                         | Консолідація фінансової звітності*                                                                             |                    |                             |
|                                                         | Маркетинг за сферами діяльності *                                                                              |                    |                             |
| ВБ 4.2                                                  | Розвиток персоналу*                                                                                            | 4                  | Екзамен                     |
|                                                         | Організація праці менеджера *                                                                                  |                    |                             |
|                                                         | Бюджетний менеджмент*                                                                                          |                    |                             |

|                                         |                                                          |    |         |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------|----|---------|
| ВБ 4.3                                  | Технології управління персоналом*                        | 4  | Екзамен |
|                                         | Маркетинг персоналу*                                     |    |         |
|                                         | Страховий менеджмент*                                    |    |         |
| ВБ 4.4                                  | Інтелектуальний бізнес*                                  | 3  | Залік   |
|                                         | Управління фінансовими ризиками*                         |    |         |
|                                         | Медіапланування*                                         |    |         |
| Загальний обсяг вибірових компонент     |                                                          | 23 |         |
| ПРАКТИКА                                |                                                          |    |         |
| ОК 5.1                                  | Переддипломна практика зі спеціальності "Економіка"      | 10 |         |
| КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА (ДИПЛОМНА РОБОТА) |                                                          |    |         |
| ОК 6.1                                  | Підготовка дипломної роботи зі спеціальності "Економіка" | 20 |         |
| ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ      |                                                          | 90 |         |

\*\*Реалізація індивідуальної освітньої траєкторії передбачає самостійний вибір студента певної дисципліни, що викладається в ПрАТ «ВНЗ «МАУП» на другому (магістерському) рівні вищої освіти. Здобувач вищої освіти обирає дві навчальні дисципліни (освітні компоненти ВБ2.1 та ВБ2.2) з переліку вибірових дисциплін загальної підготовки відповідно до додатку 1

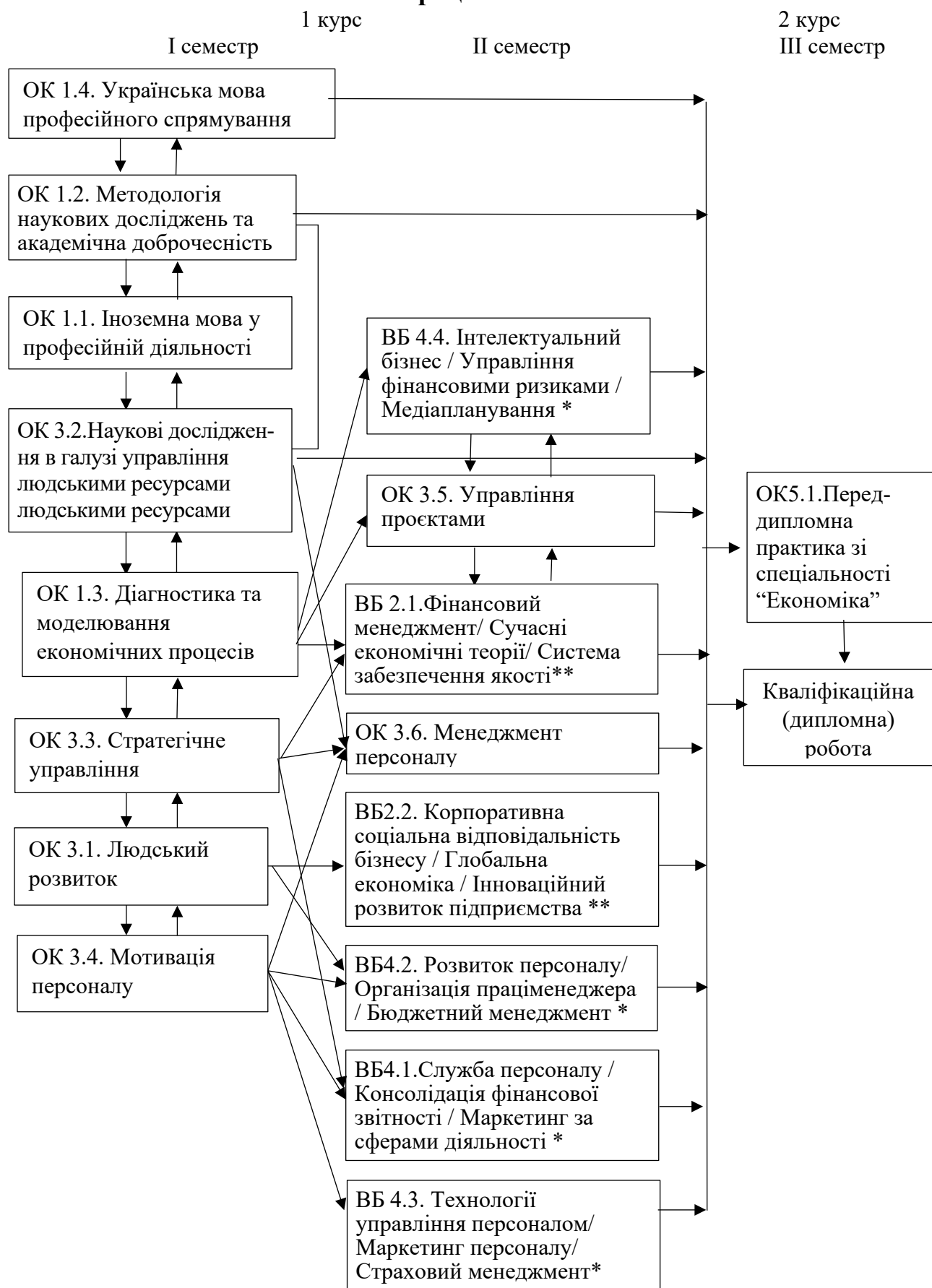
\* - Здобувач вищої освіти обирає чотири навчальних дисципліни (освітні компоненти ВБ4.1, ВБ4.2, ВБ4.3 та ВБ4.4) з переліку вибірових дисциплін професійної підготовки спеціальності «Економіка» .

## 2.2. Розподіл загального навчального часу освітньо-професійної програми «Управління персоналом та економіка праці» спеціальності 051 «Економіка»

Рівень вищої освіти: другий (магістерський) рівень

| №<br>з/п | Цикл підготовки                                                            | Обсяг навчального навантаження здобувача вищої освіти (кредитів/відсотків, %) |                     |                                |
|----------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------|
|          |                                                                            | вибірові компоненти                                                           | вибірові компоненти | Усього за весь термін навчання |
| 1        | Цикл загальної підготовки                                                  | 12 / 13,33                                                                    | 8 / 8,89            | 20 / 22,22                     |
| 2        | Цикл професійної підготовки                                                | 25 / 27,78                                                                    | 15 / 16,67          | 40 / 44,44                     |
| 3        | Переддипломна практика зі спеціальності "Економіка"                        | 10 / 11,11                                                                    | -                   | 10 / 11,11                     |
| 4        | Підготовка кваліфікаційної (дипломної) роботи зі спеціальності "Економіка" | 20 / 22,22                                                                    | -                   | 20 / 22,22                     |
|          | <b>Усього за весь термін навчання</b>                                      | <b>67 / 74,44</b>                                                             | <b>23 / 25,56</b>   | <b>90 / 100</b>                |

## 2.3. Структурно-логічна схема ОП «Управління персоналом та економіка праці»



### Пояснювальна записка

Стандарт вищої освіти містить компетентності, що визначають специфіку підготовки магістрів зі спеціальності 051 «Економіка» та результати навчання, які виражають що саме студент повинен знати, розуміти та бути здатним виконувати після успішного завершення освітньої програми. Вони узгоджені між собою та відповідають дескрипторам Національної рамки кваліфікацій. Таблиця 1 показує відповідність визначених Стандартом компетентностей та дескрипторів НРК. В таблиці 2 показана відповідність результатів навчання та компетентностей.

Таблиця 1

Матриця відповідності визначених Стандартом компетентностей дескрипторам НРК (за 7-м рівнем, магістерським)

| Класифікація компетентностей за НРК       | <b>Знання</b><br><b>Зн1</b><br>Концептуальні знання, набуті у процесі навчання та професійної діяльності, включаючи певні знання сучасних досягнень<br><b>Зн2</b> Критичне осмислення основних теорій, принципів, методів і понять у навчанні та професійній діяльності | <b>Уміння</b><br><b>Ум1</b> Розв'язання складних непередбачуваних задач і проблем у спеціалізованих сферах професійної діяльності та/або навчання, що передбачає збирання та інтерпретацію інформації (даних), вибір методів та інструментальних засобів, застосування інноваційних підходів | <b>Комунікація</b><br><b>К1</b> Донесення до фахівців і нефахівців інформації, ідей, проблем, рішень та власного досвіду в галузі професійної діяльності<br><b>К2</b> Здатність ефективно формувати комунікаційну стратегію | <b>Автономія та відповідальність</b><br><b>АВ1</b> Управління комплексними діями або проєктами, відповідальність за прийняття рішень у непередбачуваних умовах<br><b>АВ2</b> Відповідальність за професійний розвиток окремих осіб та/або груп осіб<br><b>АВ3</b> Здатність до подальшого навчання з високим рівнем автономності |
|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Загальні компетентності</b>            |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| ЗК1                                       | ЗН 2                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                              | К2                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| ЗК2                                       | ЗН1                                                                                                                                                                                                                                                                     | УМ1                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| ЗК3                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                              | К1                                                                                                                                                                                                                          | АВ3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| ЗК4                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                              | К2                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| ЗК5                                       | ЗН 2                                                                                                                                                                                                                                                                    | УМ1                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| ЗК6                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                              | К1                                                                                                                                                                                                                          | АВ1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| ЗК7                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                             | АВ2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| ЗК8                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                         | УМ1                                                                                                                                                                                                                                                                                          | К1                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Спеціальні (фахові) компетентності</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| СК1                                       | ЗН2                                                                                                                                                                                                                                                                     | УМ1                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| СК2                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                              | К2                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| СК3                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                         | УМ1                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| СК4                                       | ЗН2                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                              | К2                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| СК5                                       | ЗН1                                                                                                                                                                                                                                                                     | УМ1                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| СК6                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                         | УМ1                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| СК7                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                              | К1                                                                                                                                                                                                                          | АВ1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| СК8                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                             | АВ1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| СК9                                       | ЗН1                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| СК10                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                         | УМ1                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                             | АВ1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| СК11                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                             | АВ1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| СК12                                      | ЗН2                                                                                                                                                                                                                                                                     | УМ1                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                             | АВ1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| СК13                                      | Зн1                                                                                                                                                                                                                                                                     | УМ1                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| СК14                                      | ЗН2                                                                                                                                                                                                                                                                     | УМ1                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                             | АВ2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| СК15                                      | ЗН1                                                                                                                                                                                                                                                                     | УМ1                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| СК16                                      | ЗН2                                                                                                                                                                                                                                                                     | УМ1                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                             | АВ2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

Таблиця 2

## Матриця відповідності визначених Стандартом результатів навчання та компетентностей

| Програмні результати навчання                                                                                                                                                                                | Компетентності             |                         |   |   |   |   |   |   |   |                                    |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------|---|---|---|---|---|---|---|------------------------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|
|                                                                                                                                                                                                              | Інтегральна компетентність | Загальні компетентності |   |   |   |   |   |   |   | Спеціальні (фахові) компетентності |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |
|                                                                                                                                                                                                              |                            | 1                       | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 1                                  | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 |
| ПРН 1.Формулювати, аналізувати та синтезувати рішення науково-практичних проблем.                                                                                                                            | +                          |                         | + |   |   |   | + |   |   |                                    |   | + | + |   | + |   |   | + |    |    | +  | +  |    |    |    |
| ПРН 2. Розробляти, обґрунтовувати і приймати ефективні рішення з питань розвитку соціально-економічних систем та управління суб'єктами економічної діяльності.                                               | +                          | +                       |   | + | + |   |   | + |   |                                    | + |   |   | + |   |   | + |   |    |    | +  | +  | +  |    | +  |
| ПРН 3.Вільно спілкуватися з професійних та наукових питань державною та іноземною мовами усно і письмово                                                                                                     | +                          |                         |   |   | + | + |   |   |   |                                    | + |   |   | + |   | + |   |   |    |    |    |    |    |    |    |
| ПРН 4.Розробляти та управляти соціально-економічними проектами та комплексними діями з урахуванням їх цілей, очікуваних соціально-економічних наслідків, ризиків, законодавчих, ресурсних та інших обмежень. | +                          |                         | + |   |   |   | + |   | + |                                    |   |   |   |   | + | + |   |   | +  | +  | +  | +  |    | +  | +  |
| ПРН 5.Дотримуватися принципів академічної доброчесності.                                                                                                                                                     | +                          |                         |   |   |   |   |   | + |   |                                    |   |   |   | + |   |   | + |   |    |    |    |    |    |    |    |
| ПРН 6.Оцінювати результати власної роботи, демонструвати лідерські навички та уміння управляти персоналом і працювати в команді                                                                              | +                          | +                       |   |   |   |   | + |   |   |                                    |   |   |   |   | + |   | + |   |    |    |    |    | +  | +  | +  |
| ПРН 7.Обирати ефективні методи управління економічною діяльністю, обґрунтовувати пропоновані рішення на основі релевантних даних та наукових і прикладних досліджень.                                        | +                          |                         |   |   |   |   | + |   | + | +                                  |   | + | + |   |   | + |   | + |    | +  | +  |    | +  |    | +  |



|                                                                                                                                                                                           |   |  |   |   |  |  |  |  |   |   |  |  |  |  |   |   |  |  |   |  |  |  |   |   |   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--|---|---|--|--|--|--|---|---|--|--|--|--|---|---|--|--|---|--|--|--|---|---|---|
| ПРН17. Визначати показники ефективності системи HR-менеджменту, планувати заходи оптимального використання та розвитку людського капіталу, використовувати сучасні HR-технології.         | + |  | + | + |  |  |  |  | + |   |  |  |  |  | + |   |  |  |   |  |  |  | + |   | + |
| ПРН18. Володіти методами стратегічного планування розвитку підприємства, аналізу та вибору стратегічних альтернатив; формувати систему функціональних, ресурсних та продуктових стратегій | + |  | + |   |  |  |  |  |   | + |  |  |  |  |   | + |  |  | + |  |  |  |   | + |   |

**3. Матриця відповідності програмних компетентностей компонентам освітньо-професійної програми «Управління персоналом та економіка праці»**

|             | <b>ОК 1.1</b> | <b>ОК 1.2</b> | <b>ОК 1.3</b> | <b>ОК 1.4</b> | <b>ОК 3.1</b> | <b>ОК 3.2</b> | <b>ОК 3.3</b> | <b>ОК 3.4</b> | <b>ОК 3.5</b> | <b>ОК 3.6</b> | <b>ОК 5.1</b> | <b>ОК 6.1</b> |
|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>ІК</b>   | +             | +             | +             | +             | +             | +             | +             | +             | +             | +             | +             | +             |
| <b>ЗК01</b> |               | +             | +             |               |               | +             |               |               | +             |               |               | +             |
| <b>ЗК02</b> |               | +             | +             |               |               | +             | +             |               |               |               | +             | +             |
| <b>ЗК03</b> |               |               |               |               |               | +             | +             | +             |               | +             |               |               |
| <b>ЗК04</b> | +             |               |               | +             |               |               |               |               |               |               | +             |               |
| <b>ЗК05</b> |               |               |               |               |               |               |               |               | +             | +             |               |               |
| <b>ЗК06</b> |               |               | +             |               |               |               |               |               |               |               |               | +             |
| <b>ЗК07</b> |               |               |               |               |               | +             |               |               |               |               |               | +             |
| <b>ЗК08</b> |               | +             |               |               | +             | +             |               |               |               | +             | +             | +             |
| <b>СК01</b> |               |               | +             |               | +             | +             | +             |               | +             |               | +             | +             |
| <b>СК02</b> | +             |               |               |               |               |               |               |               |               |               | +             | +             |
| <b>СК03</b> |               | +             | +             |               |               | +             |               |               | +             |               | +             | +             |
| <b>СК04</b> |               |               | +             |               |               | +             |               |               |               |               | +             | +             |
| <b>СК05</b> |               |               | +             |               | +             |               |               |               | +             |               |               |               |
| <b>СК06</b> |               |               |               |               |               |               |               |               |               | +             |               | +             |
| <b>СК07</b> |               |               |               |               |               |               | +             |               | +             | +             |               | +             |
| <b>СК08</b> |               |               | +             |               |               | +             | +             |               |               |               | +             | +             |
| <b>СК09</b> |               | +             |               |               | +             | +             |               |               | +             |               |               |               |
| <b>СК10</b> |               | +             | +             |               |               | +             | +             |               | +             |               |               | +             |
| <b>СК11</b> |               |               | +             |               |               |               |               |               | +             |               | +             | +             |
| <b>СК12</b> |               | +             | +             |               | +             | +             |               |               |               |               |               |               |
| <b>СК13</b> |               |               | +             |               | +             |               |               |               |               |               |               | +             |
| <b>СК14</b> |               |               |               |               |               | +             |               | +             |               | +             |               | +             |
| <b>СК15</b> |               |               |               |               |               |               | +             |               | +             | +             |               |               |
| <b>СК16</b> |               |               |               |               |               |               |               | +             |               | +             |               |               |

**4. Матриця забезпечення програмних результатів навчання (ПРН)  
відповідним компонентам освітньо-професійної програми «Управління  
персоналом та економіка праці»**

|             | <b>ОК 1.1</b> | <b>ОК 1.2</b> | <b>ОК 1.3</b> | <b>ОК 1.4</b> | <b>ОК 3.1</b> | <b>ОК 3.2</b> | <b>ОК 3.3</b> | <b>ОК 3.4</b> | <b>ОК 3.5</b> | <b>ОК 3.6</b> | <b>ОК 5.1</b> | <b>ОК 6.1</b> |
|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>ПР01</b> |               | +             | +             |               |               | +             |               |               |               |               |               | +             |
| <b>ПР02</b> |               |               | +             |               | +             |               |               |               | +             |               | +             | +             |
| <b>ПР03</b> | +             |               |               | +             |               |               |               |               |               |               |               | +             |
| <b>ПР04</b> |               |               | +             |               | +             |               |               |               |               |               |               | +             |
| <b>ПР05</b> |               | +             |               |               |               |               |               |               |               |               | +             | +             |
| <b>ПР06</b> |               |               |               |               |               |               |               |               | +             | +             |               | +             |
| <b>ПР07</b> |               |               |               |               |               | +             |               |               | +             | +             |               | +             |
| <b>ПР08</b> |               | +             | +             |               |               | +             |               |               |               |               | +             | +             |
| <b>ПР09</b> |               | +             | +             |               |               | +             |               |               |               |               |               | +             |
| <b>ПР10</b> |               |               | +             |               |               | +             |               |               |               |               |               | +             |
| <b>ПР11</b> |               |               | +             |               |               |               | +             |               |               |               | +             | +             |
| <b>ПР12</b> |               | +             | +             |               |               |               |               |               | +             | +             |               | +             |
| <b>ПР13</b> |               |               | +             |               |               |               | +             |               | +             |               |               | +             |
| <b>ПР14</b> |               |               | +             |               |               | +             | +             |               |               |               | +             | +             |
| <b>ПР15</b> |               |               | +             |               |               |               |               |               | +             |               |               |               |
| <b>ПР16</b> |               |               |               |               | +             | +             |               |               |               | +             | +             | +             |
| <b>ПР17</b> |               |               |               |               | +             | +             |               |               |               | +             | +             | +             |
| <b>ПР18</b> |               |               | +             |               |               |               | +             |               | +             |               |               |               |