

ПрАТ «ВНЗ» МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ**МАУП****Навчально-науковий інститут управління, економіки та бізнесу****Кафедра управління персоналом та економіки праці****ЗАТВЕРДЖУЮ:**
Директор ННІУЕБ_____
"_____" "_____" 2024 р. І.А Семенець-ОрловаСхвалено на засіданні кафедри УПЕП
Протокол № 1 від "30" серпня 2024 р.
Завідувач кафедри

_____ Г. А. Дмитренко

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**Економічне управління підприємствами**спеціальності: _____ 051 «Економіка»
(шифр і назва спеціальності)освітнього рівня _____ бакалавр
(назва освітнього рівня, ОКР)

Освітньої програми: «Управління персоналом та економіка праці»

Спеціалізація: _____

Розробник силабуса навчальної дисципліни:

Згалат-Лозинська Л.О., доктор економічних наук, професор, заступник завідувача кафедри управління персоналом та економіки праці ННІУЕБ _____
(підпис)

Викладач:

Згалат-Лозинська Л.О., доктор економічних наук, професор, заступник завідувача кафедри управління персоналом та економіки праці ННІУЕБ

(підпис)

Силабус розглянуто і затверджено на засіданні кафедри управління персоналом та економіки праці.

Протокол від 30 серпня 2024 р. №1

Завідувач кафедри _____ Г.А.Дмитренко
(підпис)

Силабус перевірено

28.08.2024 р.

Заступник директора _____ І .І. Каліна
(підпис)

Загальна інформація про навчальну дисципліну

Назва навчальної дисципліни	Економічне управління підприємством
Шифр та назва спеціальності	051 Економіка
Рівень вищої освіти	перший (бакалаврський) рівень вищої освіти
Статус дисципліни	вибіркова
Кількість кредитів і годин	3 кредита/90 год Лекції : 24 Семінарські заняття: 12 Самостійна робота студентів: 54
Терміни вивчення дисципліни	VIII семестр
Мова викладання	українська
Вид підсумкового контролю	залік
Сторінка дисципліни на сайті	https://maup.com.ua/ua/pro-akademiyu/instituti/institut-ekonomiki/kafedra-upravlinnya-personalom-ekonomiki-praci/silabus3.html

Загальна інформація про викладача. Контактна інформація.

П.І.Б. викладача	<i>Згалат-Лозинська Любов Олександрівна</i>
Науковий ступінь	<i>Доктор економічних наук</i>
Вчене звання	<i>Професор</i>
Посада	кафедри управління персоналом та економіки праці
Дисципліни, які викладає НПП	<i>Економічне управління підприємством, Основи наукових досліджень в сфері управління персоналом, Теорія і практика аналізу економічних процесів, Інтелектуальний бізнес, Технології управління персоналом</i>
Напрями наукових досліджень	<i>Трудовий потенціал, інноваційний розвиток</i>
Посилання на реєстри ідентифікаторів для науковців	ORCID: https://orcid.org/0000-0002-2063-5738 Google Scholar : https://scholar.google.com.ua/citations?user=GHXXLLsAAAAJ&hl=uk Scopus ID: https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57006838600 Researcher ID: https://researchid.co/zgalat-lozynska
Контактна інформація викладача:	
Email	kafedrahrmanagement@gmail.com
контактний телефон	(050) 931-61-41
телефон кафедри	(044) 490-95-00, вн. 15-14
Порфоліо викладача на сайті кафедри/Інституту/Академії	https://maup.com.ua/ua/pro-akademiyu/instituti/institut-ekonomiki/kafedra-upravlinnya-personalom-ekonomiki-praci.html

Анотація курсу. Економічне управління підприємством є важливою дисципліною, яка відіграє ключову роль у забезпеченні ефективного функціонування підприємств. Вона спрямована на вивчення методів і принципів управління ресурсами підприємства з метою досягнення його стратегічних цілей та підвищення конкурентоспроможності. Ця дисципліна охоплює широкий спектр питань, пов'язаних з плануванням, організацією, мотивацією та контролем діяльності підприємства. Вивчення економічного управління підприємством допомагає зрозуміти, як ефективно використовувати ресурси, оптимізувати витрати, підвищувати продуктивність праці та забезпечувати стійкий розвиток підприємства. Знання з економічного управління підприємством є необхідними для успішної кар'єри в сфері менеджменту, оскільки вони дозволяють ефективно керувати підприємством, адаптуватися до змін у зовнішньому середовищі та забезпечувати його стійкий розвиток..

Предмет вивчення дисципліни - економічні процеси та явища, що відбуваються на підприємстві, а закономірності формування і підтримування економічних процесів на підприємстві та інструментарій підготовки управлінських рішень.

Мета курсу: формування у студентів знань про закономірності змін економічних параметрів діяльності підприємства, умінь і навичок застосування методів та інструментарію для обґрунтування економічно ефективних управлінських рішень.

Завдання навчальної дисципліни: вивчення системних характеристик економічного управління підприємством; оволодіння бюджетуванням як однією з найпоширеніших технологій економічного управління підприємством; набуття вмінь використовувати методи та інструменти фінансового менеджменту для управлінських рішень.

Пререквізити навчальної дисципліни. «Політична економія», «Мікроекономіка», «Макроекономіка» «Розміщення продуктивних сил» «Міжнародна економіка», «Економіка підприємства» «Економічний аналіз

Постреквізити навчальної дисципліни. -.

Програмні компетентності.

Інтегральна компетентність	Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми в економічній сфері, які характеризуються комплексністю та невизначеністю умов, що передбачає застосування теорій та методів економічної науки.
Загальні компетентності (ЗК)	ЗК3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу. ЗК4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях. ЗК8. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел. ЗК11. Здатність приймати обґрунтовані рішення.
Спеціальні (фахові, предметні) компетентності	СК1. Здатність виявляти знання та розуміння проблем предметної області, основ функціонування сучасної економіки на мікро-, мезо-, макро- та міжнародному рівнях. СК4. Здатність пояснювати економічні та соціальні процеси і явища на основі теоретичних моделей, аналізувати і змістовно інтерпретувати отримані результати. СК5. Розуміння особливостей сучасної світової та національної економіки, їх інституційної структури, обґрунтування напрямів соціальної, економічної та зовнішньоекономічної політики держави. СК8. Здатність аналізувати та розв'язувати завдання у сфері регулювання економічних та соціально-трудових відносин. СК9. Здатність прогнозувати на основі стандартних теоретичних та економетричних моделей соціально-економічні процеси. СК10. Здатність використовувати сучасні джерела економічної, соціальної, управлінської, облікової інформації для складання службових документів та аналітичних звітів.

	СК11. Здатність обґрунтовувати економічні рішення на основі розуміння закономірностей економічних систем і процесів та із застосуванням сучасного методичного інструментарію. СК12. Здатність самостійно виявляти проблеми економічного характеру при аналізі конкретних ситуацій, пропонувати способи їх вирішення.
Результати навчання	ПРН3. Знати та використовувати економічну термінологію, пояснювати базові концепції мікро- та макроекономіки, ПРН4. Розуміти принципи економічної науки, особливості функціонування економічних систем. ПРН5. Застосовувати аналітичний та методичний інструментарій для обґрунтування пропозицій та прийняття управлінських рішень різними економічними агентами (індивідуумами, домогосподарствами, підприємствами та органами державної влади). ПРН7. Пояснювати моделі соціально-економічних явищ з погляду фундаментальних принципів і знань на основі розуміння основних напрямів розвитку економічної науки. ПРН9. Усвідомлювати основні особливості сучасної світової та національної економіки, інституційної структури, напрямів соціальної, економічної та зовнішньоекономічної політики держави. ПРН10. Проводити аналіз функціонування та розвитку суб'єктів господарювання, визначати функціональні сфери, розраховувати відповідні показники які характеризують результативність їх діяльності. ПРН12. Застосовувати набуті теоретичні знання для розв'язання практичних завдань та змістовно інтерпретувати отримані результати. ПРН13. Ідентифікувати джерела та розуміти методологію визначення і методи отримання соціально-економічних даних, збирати та аналізувати необхідну інформацію, розраховувати економічні та соціальні показники. ПРН16. Вміти використовувати дані, надавати аргументацію, критично оцінювати логіку та формувати висновки з наукових та аналітичних текстів з економіки. ПРН17. Виконувати міждисциплінарний аналіз соціально-економічних явищ і проблем в одній або декількох професійних сферах з врахуванням ризиків та можливих соціально-економічних наслідків. ПРН21. Вміти абстрактно мислити, застосовувати аналіз та синтез для виявлення ключових характеристик економічних систем різного рівня, а також особливостей поведінки їх суб'єктів. ПРН23. Показувати навички самостійної роботи, демонструвати критичне, креативне, самокритичне мислення.

Зміст навчальної дисципліни.

№	Назва теми	К-сть годин, з них:	
		Лекції (Л)	Семін.зан. (СЗ)
8 семестр			
ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 1. Системна характеристика економічного управління підприємством			
Тема 1.	Поняття, предмет і методологія Економічне управління підприємством	2	2
Тема 2.	Системна характеристика економічного управління підприємством.	2	

Тема 3.	Технологія розв'язання завдань економічного управління .	2	
Тема 4.	Економічний порядок підприємства та інструменти його підтримування	2	
ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 2. Бюджетне управління підприємством.			
Тема 5.	Система бюджетного управління підприємством.	2	2
Тема 6.	Організація бюджетного управління	2	
Тема 7.	Технологія формування операційних бюджетів	2	
Тема 8.	Розроблення бюджету доходів і витрат	1	2
Тема 9.	Інформаційне забезпечення бюджетного управління	1	
ЗМІСТОВНИЙ МОДУЛЬ 3. Фінансове управління підприємством			
Тема 10.	Управління грошовими потоками підприємства	2	2
Тема 11.	Фінансова діагностика підприємства	2	
Тема 12.	Управління чистим оборотним капіталом	2	2
Тема 13.	Управління інвестиційним портфелем підприємства	1	
Тема 14	Стратегічне та оперативне управління фінансуванням діяльності підприємства	1	2
	Форма контролю: залік	24	12

Технічне обладнання та/або програмне забезпечення. В освітньому процесі використовуються навчальні аудиторії, бібліотека, мультимедійний проектор та комп'ютер для проведення лекційних та семінарських занять з елементами презентації. Вивчення окремих тем і виконання практичних завдань потребує доступу до інформації зі всесвітньої мережі Інтернет, який забезпечується безкоштовною мережею Wi-Fi.

Форми та методи контролю.

Залік проводиться в усній формі в кінці 8-го семестру: до завдання входять 3 теоретичних питання.

ЗАГАЛЬНА ПІДСУМКОВА ОЦІНКА за іспит(в балах) = результати поточної роботи + результати іспиту.

Система оцінювання та вимоги.

8-й семестр.

	Тема 1	Тема 2	Тема 3	Тема 4	Тема 5	Тема 6	Тема 7	Тема 8	Тема 9	Тема 10	Тема 11	Тема 12	Тема 13	Тема 14	Модульна контрольна робота 1	Модульна контрольна робота 2	Модульна контрольна робота 3	Залік	Загальна кількість балів
	СЗ 1				СЗ 2			СЗ 4		СЗ 5		СЗ 6		СЗ 7					

Робота на семінарському занятті (СЗ)*	4	4		4	4	4	4	10	10	10	40	100
Самостійна робота**	1	1		1	1	1	1					

*Робота на семінарському занятті оцінюється у 4 бали.

Види робіт передбачених на семінарському занятті:

- експрес-опитування;
- опитування за темою заняття;
- тест;
- виконання практичного завдання;
- розв'язання задач;
- презентації студентів.

** Самостійна робота студента передбачає підготовка до аудиторних занять шляхом опанування матеріалів лекції, вивчення базової і додаткової літератури, періодичних видань, Інтернет-джерел та економічної літератури, підготовка економічних документів. Оцінюється в 1 бал.

***Модульний контроль здійснюється у вигляді *тестування*.

Студентами пропонуються тестові завдання у кількості 20 питань.

Види тестових завдань:

- 3 вибором однієї правильної відповіді з наведених варіантів;
- 3 вибором кількох правильних відповідей;

Критерії оцінювання: виконання тестових завдань – максимум **10 балів** (0,5 балів за 1 правильну відповідь).

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECT8	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
90 – 100	A	відмінно	Зараховано
82-89	B	добре	
75-81	C		
68-74	D	задовільно	
60-67	E		
35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
0-34	F	незадовільно з обов’язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов’язковим повторним вивченням дисципліни

Політика курсу. Курс «Економічне управління підприємством» (для бакалаврів) передбачає засвоєння та дотримання принципів етики та академічної доброчесності, зокрема орієнтації на запобігання плагіату у будь-яких його проявах: всі роботи, доповіді, есе, реферати та презентації мають бути оригінальними та авторськими, не переобтяженими цитатами, що мають супроводжуватися посиланнями на першоджерела.

Оцінювання здобувача освіти орієнтовано на отримання балів за активність на семінарських заняттях, виконання завдань для самостійної роботи, а також виконання завдань, які здатні розвинути практичні уміння та навички за які можуть бути, за рішенням викладача, нараховані

додаткові (бонусні) бали (участь у круглих столах, наукових конференціях, які проводяться у Навчально-науковому інституті права ім. князя Володимира Великого, олімпіадах та наукових конкурсах серед студентів). Відсутність на лекції не відпрацьовується, оскільки теми та питання лекцій і семінарських занять співпадають. Відсутність на семінарському занятті відпрацьовується. Відпрацювання семінарського заняття за рішенням викладача може здійснюватися у формі опитування, тестування, виконання практичного завдання, розв'язання задачі з відповідної теми.

В кінці вивчення першого змістового модуля проводиться модульна контрольна робота 1 (Тема 1-4), модульна контрольна робота 2 (Тема 5-9). На останньому за розкладом занятті проводиться модульна контрольна робота 3 (Тема 10-14). Результат модульних контрольних робіт для студента, який не з'явився на контрольні заходи, є нульовим. У такому разі, студент має можливість повторно виконати модульні контрольні роботи.

Методичне забезпечення навчальної дисципліни.

1. Згалат-Лозинська Л.О. Дорошенко Л.С. *НАВЧАЛЬНА ПРОГРАМА дисципліни «Економічне управління підприємством»* (для бакалаврів). Київ: МАУП, 2024. 28.

2. Згалат-Лозинська Л.О. Дорошенко Л.С. *Методичні рекомендації щодо забезпечення самостійної роботи студентів з дисципліни «Економічне управління підприємством»* (для бакалаврів). Київ: МАУП, 2024. 30с.

3. *РОБОЧА НАВЧАЛЬНА ПРОГРАМА дисципліни «Економічне управління підприємством»* (для магістрів). Автор: Згалат-Лозинська Л.О. Київ: МАУП, 2024.

Рекомендовані джерела інформації.

Основна:

1. Економічне управління підприємством: навч. посіб. для здобувачів вищої освіти другого рівня, які навчаються за спец. 051 «Економіка» та 073 «Менеджмент» / О. В. Посилкіна, В.Г. Котлярова, О.В. Гладкова. Харків: НФаУ. 2019. 301 с.

2. Економічне управління підприємством: навч. посібник / [Н.М. Євдокімова, Л.П. Батенко, В.А. Верба та ін.]; за заг. Ред.. Н.М. Євдокімової; ДВНЗ «Київський нац.. екон. ун-т ім.. В. Гетьмана». К.: КНЕУ, 2017. 327с.

Додаткова:

3. Герасимчук В.Г. Економіка підприємства: Підручник. Київ: Центр учбової літератури, 2020. 512 с.

4. Дмитренко Г. А., Олійник В. В., Семенець-Орлова І. А., Головач Н. В., Згалат-Лозинська Л. О., Помиткін Е. О., Головач Д. М. Системна модернізація державного устрою повоєнної України за ключовими напрямками: навчальні засади / за заг. ред. Г. А. Дмитренка, В. В. Олійника, 2-ге видання, виправлене і доповнене. К. : ДКС-Центр, 2023. 244 с.

5. Дмитренко Г. А., Головач Д. М., Головач Н. В., Згалат-Лозинська Л. О., Олійник В. В., Помиткін Е. О., Семенець-Орлова І. А. Новий людиноцентричний управлінський курс цивілізаційного розвитку України: науково-публіцистичне видання / За заг. ред. Г. А. Дмитренка. К. : ДКС-Центр, 2022. 186 с.

6. Довгань Л.Є., Мохонько Г. А., Малик І. П. Управління проектами: навчальний посібник. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.

7. Іванілов О.С. Економіка підприємства: Підручник. Київ: Центр учбової літератури, 2009. 728 с.

8. Ковальчук Т.Г. Економіка підприємства: Навчальний посібник. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2019. 384 с.

9. Кулик Т.П. Організація, планування і управління виробництвом: навч. посіб. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2019. 232 с.

10. Системна модернізація державного управління в Україні: гуманістичний контекст: кол. монографія / Братусь Г.А., Головач Н.В., Дмитренко Г.А., Дорошенко Л.С., Згалат-Лозинська Л.О. та ін./ За заг. ред. Г. А. Дмитренка. К.: ДКС-Центр, 2020. 512 с.

11. Швиданенко Г.О. Бізнес-діагностика підприємства: [навч. посіб.] / Г.О. Швиданенко, А.І. Дмитренко, О. І. Олексюк. К.: КНЕУ, 2018. 344 с.

12. Яковенко О.І. Управління проєктами та ризиками: навчальний посібник. Ніжен: Видавець ПП Лисенко М.М., 2019. 196 с

Інформаційні ресурси:

13. Офіційний веб-портал Верховної Ради України. URL: <http://rada.gov.ua/>
14. Офіційний веб-портал Президента України. URL: <http://www.president.gov.ua>
15. Офіційний веб-портал Кабінету Міністрів України . URL: <http://www.kmu.gov.ua>
16. Офіційний веб-портал Міністерства економіки України. URL: <https://www.me.gov.ua/>
17. Офіційний веб-портал Міністерства соціальної політики України. URL: <https://www.msp.gov.ua/>