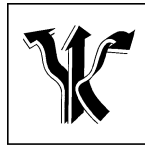


**ПРАТ «ВНЗ «МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ
ПЕРСОНАЛОМ»**



МАУП

Навчальна програма
дисципліни
“УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ САНАЦІЄЮ ПІДПРИЄМСТВА”
(для магістрів)

Київ 2018

Підготовлено доцентом кафедри фінансів, банківської справи та страхування
Л. Л. Варениченко

Затверджено на засіданні кафедри фінансів, банківської та страхової справи ННІМЕФ
ПрАТ «ВНЗ МАУП» (протокол № 10 від 15.03.18)

Затверджено Вченою радою Навчально-наукового інституту менеджменту, економіки та
фінансів ПрАТ «ВНЗ МАУП» (протокол № 3 від 19.03.18)

Варениченко Л. Л. Навчальна програма дисципліни “Управління фінансовою санацією підприємства” (для магістрів). – К.: ДП «Вид. дім «Персонал», 2018. – 20 с.

Навчальна програма містить пояснювальну записку, тематичний план, зміст дисципліни «Управління фінансовою санацією підприємства», вказівки до виконання контрольної роботи, теми рефератів, питання для самоконтролю, а також список літератури.

© Міжрегіональна Академія
управління персоналом (МАУП), 2018

© ДП «Видавничий дім
«Персонал», 2018

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

Мета викладання дисципліни – надати студентам базові знання з управління процесами підготовки та здійснення фінансового оздоровлення неплатоспроможних підприємств.

Основні завдання вивчення дисципліни:

- з'ясування сутності фінансової санації, її економічного змісту та порядку проведення;
- оволодіння методами аналітичного забезпечення проведення фінансової санації;
- набуття навичок планування фінансової санації;
- засвоєння процедур проведення санаційного аудиту;
- визначення джерел фінансування санаційних заходів;
- засвоєння методів проведення реструктуризації та реорганізації підприємств у процесі санації;
- оволодіння методологічними підходами та методами оцінювання вартості майна підприємства;
- з'ясування економіко-правових аспектів санації, банкрутства та ліквідації підприємств.

Міжпредметні зв'язки: дисципліна “Управління фінансовою санацією підприємства” базується на вивченні таких дисциплін, як “Фінанси підприємств”, “Фінансовий аналіз”, “Фінансова діяльність суб'єктів господарювання”, “Фінансовий ринок”, “Фінансове право”, “Бухгалтерський облік”, “Аудит”, а також тісно пов'язана з іншими професійно-орієнтовними дисциплінами – “Фінансовий менеджмент”, “Ринок фінансових послуг”, “Корпоративні фінанси”.

ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН
дисципліни
“УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ САНАЦІЄЮ ПІДПРИЄМСТВ”

№ пор.	Назва змістового модуля і теми
	Змістовий модуль I. Суть, передумови та підготовка до проведення фінансової санації підприємства
1	Санація підприємства, її економічний зміст та порядок проведення
2	Аналітичне забезпечення проведення фінансової санації
3	Планування фінансової санації
4	Санаційний аудит
	Змістовий модуль II. Джерела фінансових ресурсів і основні інструменти санації підприємства
5	Внутрішні джерела фінансової санації підприємства та механізм їх залучення
6	Залучення зовнішніх фінансових джерел для санації підприємства
7	Державна фінансова підтримка санації підприємства
8	Реструктуризація як основний інструмент санації
9	Оцінка вартості майна підприємства
10	Економіко-правові аспекти санації, банкрутства та ліквідації підприємств

ЗМІСТ
дисципліни
“УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ САНАЦІЄЮ ПІДПРИЄМСТВ”

Змістовий модуль I. Суть, передумови та підготовка до проведення фінансової санації підприємства

Тема 1. Санація підприємства, її економічний зміст та порядок проведення

Предмет і завдання вивчення дисципліни. Основні терміни і поняття, пов'язані з предметом дисципліни. Економічна сутність санації. Цілі та завдання фінансової санації. Види санації: досудова та за ухвалою господарського суду. Передумови та ініціатори проведення фінансової санації. Порядок проведення санації підприємства. Класична модель фінансової санації, схема її проведення: виявлення фінансової кризи, аналіз причин виникнення кризової ситуації, рішення про розробку санаційної концепції, визначення цілей санації, формування стратегії санації, розробка програми, проекту та плану санації, реалізація,

координація та контроль виконання запланованих заходів. Організація управління санацією підприємства.

Література [1; 8; 10; 19; 20-25]

Тема 2. Аналітичне забезпечення проведення фінансової санації

Діагностика кризового стану, причин і глибини фінансової кризи та загрози банкрутства. Використання балансових (агрегатних) моделей для оцінки кризового стану. Статистичні моделі (Альтмана, Спрінгейта), експертні методи та рейтингові системи оцінки кризового стану та прогнозування банкрутства. Методика аналізу грошового обороту підприємства та оцінка результатів управління грошовими коштами. Ранні ознаки кризових явищ і симптоми наближення неплатоспроможності. Показники – індикатори фінансової кризи.

Експрес-діагностика фінансового стану. Поглиблений аналіз фінансового стану неплатоспроможного підприємства; з'ясування причин втрати платоспроможності; оцінка потенціалу відновлення платоспроможності підприємства. Застосування СВOT (SWOT) аналізу (оцінка сильних та слабких сторін підприємства) для розробки стратегії санації підприємства.

Література [12; 13; 15; 16; 18; 21; 29;33]

Тема 3. Планування фінансової санації

Розробка стратегії санації та програми санаційних заходів. Мета, завдання і зміст плану фінансової санації підприємства.

Структура плану фінансової санації: а) огляд попередньої історії підприємства (огляд), організаційна структура, види продукції, ціни та ринки збуту; б) аналіз руху готівки за попередні 12 місяців роботи; результати ліквідації активів (грошові надходження від продажу певних активів для сплати боргів); г) структура боргу – загальна сума боргу, кількість

кредиторів; динаміка кредиторської заборгованості, застарілість боргів, черговість виплати боргів кредиторам; д) заходи щодо відновлення платоспроможності; є) прогноз фінансових результатів (прогноз прибутків та збитків, руху готівки, сплати податків та інших обов'язкових платежів до бюджету, виплата зарплати працівникам) після проведення санації; ж) розрахунок необхідних коштів для реалізації санаційних заходів і джерела їх надходження; з) очікувані наслідки виконання плану санації, розрахунок ефективності санації. Застосування принципів і методів складання бізнес-плану у плануванні фінансової санації; складання плану маркетингу, виробництва і капіталовкладень, організаційного плану та фінансового плану. Особливості плану досудової санації та плану санації, що складається під час провадження у справі про банкрутство.

Управління і контроль за виконанням плану санації.

Література [1; 8; 10; 13; 15; 19-25]

Тема 4. Санаційний аудит

Основні завдання санаційного аудиту. Програми аудиторських перевірок, пов'язаних з підготовкою і проведенням санації. Методика, етапи, інформаційне забезпечення та замовники санаційного аудиту. Проведення аудиту для визначення доцільності санації або ліквідації підприємства. Встановлення санаційної спроможності підприємства, тобто наявності у підприємства, яке перебуває у кризовому стані, потенціалу для відновлення платоспроможності та майбутньої прибуткової діяльності. Аудиторський висновок про доцільність санації чи ліквідації підприємства.

Аудит плану санації, перевірка відповідності фактичного стану виробничо-господарської діяльності підприємства даними, які наведені у плані санації, експертиза запланованих санаційних заходів щодо реальності їх здійснення та впливу на поліпшення фінансового стану підприємства; перевірка правильності розрахунків потреби в капіталі, необхідному для проведення санації, оцінювання реальності мобілізації запланованих джерел

фінансових ресурсів. Висновок щодо реальності реалізації плану санації та ефективності проведення санації. Аудиторська перевірка фінансової звітності, яка здійснюється в процесі оцінювання вартості майна підприємства; складання аудиторського висновку, який додається до звіту експерта-оцінювача про результати оцінювання вартості майна.

Завдання аудиту фінансово-господарської діяльності під час реорганізації підприємств.

Література [7; 20-25]

Змістовий модуль II. Джерела фінансових ресурсів і основні інструменти санації підприємства

Тема 5. Внутрішні джерела фінансової санації підприємства та механізм їх залучення

Збільшення вхідних і зменшення вихідних грошових потоків як джерела відновлення платоспроможності підприємства. Основні внутрішні резерви збільшення грошових надходжень: збільшення виручки від реалізації продукції (робіт, послуг) та інших операційних доходів, реструктуризація активів. Санаційні заходи, спрямовані на збільшення виручки від реалізації. Основні заходи з реструктуризації активів – мобілізація прихованих резервів, зворотний лізинг, здача в оренду основних фондів, оптимізація структури оборотних активів, рефінансування дебіторської заборгованості, продаж окремих низькорентабельних структурних підрозділів (філій) та основних фондів.

Основні внутрішні резерви зменшення вихідних грошових потоків: зниження собівартості продукції; згортання інвестицій та інших витрат, джерелом яких є прибуток підприємства.

Роль сучасних методів і технологій управління підприємством у мобілізації внутрішніх джерел фінансової санації. Контролінг як спеціальна, саморегульована система методів та інструментів, спрямована на

функціональну підтримку менеджменту підприємства (включає в себе інформаційне забезпечення, планування, координацію, контроль, внутрішній консалтинг). Інструменти та методи контролінгу: вартісний аналіз, нуль-базис-бюджетування, портфельний аналіз, бенчмаркінг, ABC-аналіз. Бюджетування як інструмент оперативного контролінгу. Впровадження контролінгу на підприємствах, які перебувають у фінансовій кризі. Реінжиніринг підприємства як особлива система докорінного вдосконалення менеджменту та його роль у фінансовому оздоровленні підприємства.

Література [13-15; 17; 18; 20-27; 29;30]

Тема 6. Зовнішні джерела фінансової санації підприємства

Зовнішні фінансові джерела санації: кошти власників, кошти кредиторів, державна фінансова підтримка. Форми залучення коштів власників: внески у статутний фонд, надання позик, цільові внески на безповоротній основі.

Двоступінчата санація: зменшення статутного капіталу з подальшим його збільшенням. Санація балансу – перша фаза двоступінчатої санації. Економічний зміст і мета санації балансу. Санаційний прибуток, його виникнення та призначення. Методи зменшення статутного капіталу акціонерного товариства: 1) зменшення номінальної вартості акцій і конверсія акцій; 2) зменшення кількості акцій в обігу шляхом викупу товариством власних акцій з метою анулювання. Порядок збільшення статутного капіталу. Методи та джерела збільшення статутного капіталу. Альтернативна санація як форма вибору акціонерів (власників); зменшення номінальної вартості їх корпоративних прав; цільові внески на погашення балансових збитків і збереження належної їм частки номінальної вартості статутного капіталу.

Форми участі кредиторів у фінансовому оздоровленні підприємства-боржника: 1) реструктуризація заборгованості; 2) зменшення або списання заборгованості; 3) надання санаційних кредитів. Способи реструктуризації заборгованості – трансформація боргу у власність; конверсія

короткострокової заборгованості в довгострокову; пролонгація строків сплати. Форми участі персоналу у фінансуванні санації – відстрочення або відмова від оплати праці; надання працівникам позик; купівля працівниками акцій свого підприємства.

Література [9; 15; 18; 20; 25; 27]

Тема 7. Державна санаційна підтримка підприємства

Форми та методи державної підтримки санації підприємств. Пряме державне фінансування санації підприємств на поворотній (бюджетні позики, викуп державою корпоративних прав підприємства, що перебувають у кризовому стані) і безповоротній (субсидії) основі. Непрямі форми державної підтримки: податкові пільги, реструктуризація податкової заборгованості; дозвіл на порушення антимонопольного законодавства; надання державних гарантій та поручительств; протекціоністські заходи щодо захисту вітчизняного товаровиробника; розміщення державних замовлень на підприємствах, які перебувають у фінансовій кризі.

Література [8; 10; 20-25;28]

Тема 8. Реструктуризація як основний інструмент санації

Види реструктуризації – операційна, фінансова, реструктуризація підприємства.

Зміст і порядок проведення операційної реструктуризації; заходи щодо змін у виробничих процесах і їх організації для підвищення рентабельності та конкурентоспроможності продукції підприємства.

Поняття фінансової реструктуризації та основні заходи: відстрочення та розстрочення боргів, прощення боргів; мораторій на сплату боргів, продаж активів і обмін активів на борги.

Реструктуризація підприємства як комплекс заходів, спрямованих на підвищення інвестиційної привабливості підприємства, збільшення обсягів

випуску конкурентоспроможної продукції, підвищення ефективності виробництва та задоволення вимог кредиторів.

Реорганізація юридичної особи як один із засобів реструктуризації підприємства. Види реорганізації юридичної особи – злиття, приєднання, поділ, відокремлення, перетворення. Складання передавального та розподільчого балансу під час реорганізації. Передумови реорганізації підприємства. Законодавчі вимоги до здійснення реорганізації. Можливості поліпшення фінансового стану та платоспроможності шляхом реорганізації.

Література [1; 6; 11; 14; 15; 20-25]

Тема 9. Оцінка вартості майна підприємства

Необхідність і завдання експертного оцінювання вартості підприємства як цілісного майнового комплексу, окремих бізнес-ліній, вартості корпоративних прав, а також окремих видів активів (об'єктів нерухомості, вартості нематеріальних активів, фінансових активів, рухомого майна та ін.) у процесі санації.

Принципи оцінювання вартості майна: заміщення, корисності, оптимального розміру, зміни вартості, ефективного використання, розумної обережності оцінок, альтернативності оцінок.

Інвентаризація майна як необхідний етап організації роботи з оцінювання вартості майна підприємства.

Основні методи оцінювання: дохідності, ринковий (метод аналогів), майновий (метод акумулювання активів або витратний). Методологія дохідного підходу до оцінювання підприємства. Дисконтування грошових потоків. Капіталізація доходів. Сутність ринкового підходу визначення вартості підприємства; застосування мультиплікаторів, розрахованих для підприємства аналога, для розрахунку вартості оцінюваного підприємства; оцінка вартості підприємства, виходячи з ціни продажу аналогічних об'єктів. Складності застосування ринкового методу оцінювання діючих підприємств

в умовах України. Методологія майнового підходу до оцінки підприємства. Порядок оцінки вартості підприємства із застосуванням майнового методу.

Оцінювання вартості корпоративних прав. Оцінювання об'єктів нерухомості. Оцінювання вартості нематеріальних активів підприємства. Оцінювання вартості рухомого майна.

Основні типи вартості майна: ринкова вартість, справедлива ринкова вартість, книжкова (історична) вартість, вартість чистих активів, ліквідаційна вартість, відновна вартість, первісна вартість, залишкова вартість, утилізаційна вартість, заставна вартість, початкова вартість, номінальна, емісійна, внутрішня (теоретична) вартість цінних паперів. Використання різних типів вартості у процесі оцінювання майна. Професійні оцінювачі майна, їх залучення у процесі санації для проведення незалежної експертної оцінки майна підприємства.

Література [5; 14; 15; 20-25; 31; 32]

Тема 10. Економіко-правові аспекти санації, банкрутства та ліквідації підприємств

Врегулювання процедур санації, банкрутства та ліквідації підприємств у вітчизняному законодавстві. Зміст і завдання законодавства про відновлення платоспроможності та банкрутство підприємств. Державний орган з питань банкрутства та його повноваження. Професійні учасники процесу санації, банкрутства та ліквідації. Функції, завдання арбітражного керуючого (розпорядника майна, керуючого санацією, ліквідатора); професійні вимоги до арбітражного керуючого та оплата його послуг.

Комітет кредиторів та збори кредиторів, їх компетенція. Підстави для порушення справи про банкрутство та винесення господарським судом ухвали про санацію боржника.

Порядок проведення санації підприємства-боржника його керівником.

Введення мораторію на задоволення вимог кредиторів при порушенні провадження у справі про банкрутство. Приховане, фіктивне та умисне банкрутство.

Мирова угода та порядок її укладення.

Процедура ліквідації підприємства у разі визнання його банкрутом. Повноваження ліквідатора. Продаж майна банкрута, розподіл одержаних коштів. Черговість задоволення вимог кредиторів. Складання та затвердження ліквідаційного балансу.

Література [1-6; 8; 10; 20-25]

Вказівки до виконання контрольної роботи

Студенти заочної форми навчання повинні виконати контрольну роботу – написати реферат на одну із тем, перелік яких наводиться.

Вимоги до оформлення реферату:

Структура реферату: вступу, основна частина, висновки, список використаної літератури.

Обсяг реферату: 15-18 сторінок друкованого тексту.

У тексті необхідно робити посилання на джерела, що наводяться у списку літератури.

Тема реферату вибирається за першою літерою прізвища студента (див. таблицю).

Перша літера прізвища студента	А	Б	В	Г	Д	Е	Є	Є	З	І	К	Л	М	Н	О	П	Р	С	Т	У	Ф	Х	Ц	Ч	Ш	Щ	Ю	Я		
Номер теми реферату	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.	13.	14.	15.	16.	17.	18.	19.	20.	21.	22.	23.	24.	25.	26.	27.	28.	29.	30.

ТЕМИ РЕФЕРАТІВ

1. Порядок проведення фінансової санації підприємства.
2. Особливості проведення досудової санації та санації за ухвалою господарського суду
3. Розробка стратегії та програми санації підприємства
4. Діагностика глибини фінансової кризи та загрози банкрутства
5. Оцінка потенціалу підприємства щодо відновлення платоспроможності.
6. Програма та план фінансової санації.
7. Завдання аудиторських перевірок, пов'язаних із проведенням санації підприємства.
8. Аудит плану санації.
9. Санаційні заходи, пов'язані з реструктуризацією активів.
10. Основні внутрішні джерела фінансової санації.
11. Впровадження контролінгу для виходу підприємства з кризового стану.
12. Інструменти та методи контролінгу.
13. Бюджетування як інструмент оперативного контролінгу.
14. Санація балансу та призначення санаційного прибутку.
15. Форми залучення коштів власників для фінансування санації.
16. Методи і порядок збільшення статутного капіталу.
17. Участь кредиторів у фінансовому оздоровленні підприємства-боржника.
18. Способи реструктуризації заборгованості підприємства.
19. Форми і методи державної підтримки санації підприємств.
20. Види реструктуризації та їх характеристика.
21. Реорганізація як один із засобів реструктуризації підприємства.
22. Можливості поліпшення фінансового стану підприємства шляхом реорганізації.
23. Оцінка вартості підприємства за допомогою метода дохідності.
24. Ринковий (метод аналогів) метод оцінки вартості підприємства.
25. Майновий (метод акумулювання активів) метод оцінки вартості підприємства.

26. Типи вартості майна; їх використання у процесі оцінювання майна.
27. Особливості оцінювання вартості корпоративних прав.
28. Оцінювання нерухомості та рухомого майна підприємства.
29. Оцінювання вартості нематеріальних активів.
30. Професійні учасники процесу санації, їх функції і завдання.

Питання для підготовки до іспиту (заліку)

1. Поняття та економічна сутність санації підприємства.
2. Цілі та завдання фінансової санації.
3. Досудова санація, її мета, ініціатори проведення.
4. Санація підприємства-боржника за ухвалою господарського суду, її цілі, ініціатори проведення.
5. Організація управління фінансовою санацією підприємства.
6. Основні етапи проведення санації підприємства.
7. Класична модель фінансової санації.
8. Передумови прийняття рішення про проведення фінансової санації.
9. Симптоми фінансової кризи на підприємстві.
10. Основні внутрішні та зовнішні причини кризи.
11. Система показників-індикаторів фінансової кризи.
12. Використання балансових (агрегатних) моделей для оцінки кризового стану.
13. Статистичні моделі прогнозування банкрутства.
14. Експертні методи оцінки кризового стану та загрози банкрутства підприємства.
15. Рейтингові системи оцінки фінансового стану та загрози банкрутства.
16. Діагностика фінансового стану та загрози банкрутства на базі аналізу грошового обороту підприємства.
17. Оцінка потенціалу відновлення платоспроможності (санаційної спроможності) підприємства.

- 18.Застосування СВOT (SWOT) аналізу для розробки стратегії санації підприємства.
- 19.Стратегія санації, її зміст, мета, розробка.
20. Розробка програми санації.
- 21.Структура і зміст плану фінансової санації.
- 22.Основні критерії оцінювання ефективності санації та розрахунок ефективності санації.
- 23.Фінансові показники, які треба наводити у плані санації.
24. Застосування принципів і методів бізнес-планування при складанні плану санації.
- 25.Особливості плану санації, яка проводиться за ухвалою господарського суду.
- 26.Контроль за виконанням плану санації.
- 27.Основні завдання санаційного аудиту.
- 28.Проведення аудиту для визначення доцільності санації або ліквідації підприємства.
- 29.Встановлення санаційної спроможності підприємства.
- 30.Програма аудиторської перевірки плану санації.
- 31.Експертиза запланованих санаційних заходів щодо реальності їх здійснення.
- 32.Аудит фінансової звітності в процесі оцінки вартості підприємства в цілому та окремих видів активів.
- 33.Аудит фінансово-господарської діяльності під час реорганізації підприємств.
- 34.Основні внутрішні джерела відновлення платоспроможності підприємства.
- 35.Санаційні заходи, спрямовані на збільшення виручки від реалізації.
- 36.Основні заходи з реструктуризації активів.
- 37.Санаційні заходи, спрямовані на зменшення вихідних грошових потоків.

38. Впровадження сучасних методів і технологій управління для мобілізації внутрішніх джерел фінансової санації.
39. Контролінг та його роль у виході підприємства з фінансової кризи.
40. Методи контролінгу.
41. Бюджетування як інструмент оперативного контролінгу.
42. Реінжиніринг і його роль у фінансовому оздоровленні підприємства.
43. Внутрішні джерела фінансової санації підприємства.
44. Зовнішні фінансові джерела санації.
45. Форми залучення коштів власників.
46. Двоступінчата санація.
47. Санація балансу, її зміст і мета.
48. Санаційний прибуток, його виникнення та призначення.
49. Методи зменшення статутного капіталу акціонерного товариства.
50. Методи та джерела збільшення статутного капіталу.
51. Альтернативна санація.
52. Форми участі кредиторів у фінансовому оздоровленні підприємства.
53. Способи реструктуризації заборгованості.
54. Форми участі персоналу у фінансуванні санації.
55. Форми та методи державної підтримки санації.
56. Пряме державне фінансування санації.
57. Непрямі форми державної підтримки санації.
58. Види реструктуризації, їх характеристика.
59. Операційна реструктуризація, порядок її проведення.
60. Фінансова реструктуризації, її основні заходи.
61. Реструктуризація підприємства, її зміст.
62. Реорганізація як засіб реструктуризації підприємства.
63. Види реорганізації підприємства.
64. Законодавчі вимоги до здійснення реорганізації.
65. Реорганізація, спрямована на укрупнення підприємств, її ефект.
66. Порядок злиття та приєднання підприємств.

67. Реорганізація, спрямована на розукрупнення підприємств, її роль у фінансовому оздоровленні.
68. Порядок поділу та відокремлення підприємств.
69. Порядок реорганізації підприємств перетворенням.
70. Передавальний та розподільчий баланси, особливості їх складання.
71. Завдання експертного оцінювання вартості підприємства.
72. Принципи оцінювання вартості майна.
73. Законодавче врегулювання процедур санації, банкрутства та ліквідації підприємств в Україні.
74. Професійні учасники процесу санації, банкрутства та ліквідації.
75. Арбітражний керуючий, його функції та завдання.
76. Професійні вимоги до арбітражного керуючого, оплати його послуг.
77. Комітет кредиторів і збори кредиторів.
78. Проведення санації підприємства-боржника його керівником.
79. Мирова угода та порядок її укладення.
80. Процедура ліквідації підприємства у разі визнання його банкрутом.

СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ

Основна

1. Закон України “Про відновлення платоспроможності боржника або визнання його банкрутом”. – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua>
2. Закон України “Про господарські товариства”. – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua>
3. Закон України “Про оцінку майна, майнових прав та професійну оціночну діяльність в Україні”. – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua>
4. Закон України “Про захист економічної конкуренції”. – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua>
5. Закон України “Про аудиторську діяльність”. – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua>

6. *Благодетєлева-Вовк С. Л.* Управління фінансовою санацією підприємства: навч. посіб. / С. Л. Благодетєва-Вовк. – К.: Ніка-Центр, 2006. – 248 с.
7. *Бланк А. И.* Фінансовий менеджмент. – К., 2008.
8. *Бланк А. И.* Антикризисное финансовое управление. – К., 2008.
9. *Карпунь І. Н.* Управління фінансовою санацією підприємств: навч. посіб. – Л.: Магнолія-2006, 2015. – 418 с.
10. *Лігоненко Л. О.* Антикризисное управління підприємством: монографія. – К.: Вид-во КНТЕУ, 2014. – 589 с.
11. *Онисько С. М., Богач М. М.* Управління фінансовою санацією підприємств: практикум. – Л.: Магнолія-2006, 2014. – 224 с.
12. *Терещенко О. О.* Фінансова санація та банкрутство підприємств: навч. посіб. – К.: КНЕУ, 2014. – 422 с.
13. *Терещенко О. О.* Фінансова діяльність суб'єктів господарювання: навч. посіб. – К.: КНЕУ, 2003. – 554 с.
14. *Тюріна Н. М., Карвацка Н. С.* Управління фінансовою санацією підприємства: підручник. – Л.: Новий Світ-2000, 2013. – 396 с.
15. *Управління фінансовою санацією підприємства: навч. посіб.* / [Пена Т. В., Федорова В. О., Кондрашихін А. Б. та ін.]. – К.: ЦУЛ, 2016. – 440 с.
16. *Управління фінансовою санацією підприємства: підручник / за заг. ред. Т. А. Говорушко.* – К.: ЦУЛ, 2013. – 400 с.
17. *Управління фінансовою санацією: навч. посіб.* / В. І. Грачов, І. П. Косарева, І. П. Прохорова, Т. Б. Кузенко. – Х.: Інжек, 2004. – 208 с.
18. *Управління фінансовою санацією підприємств: навч. посіб.* / С. Я. Салига, О. І. Дацій, Н. В. Нестеренко, О. В. Серебряков. – К.: ЦНЛ, 2005. – 240 с.
19. *Управління фінансовою санацією підприємства: навч. посіб.* / за ред. М. О. Данилюк, В. І. Савича. – К.: ЦНЛ, 2006. – 320 с.

20. Управління фінансовою санацією підприємства: навч. посіб. / [Пена Т. В., Федорова В. О., Кондрашихін А. Б. та ін.]. – К.: ЦУЛ, 2008. – 440 с.
21. *Кондрашихін А. Б., Пена Т. В., Федорова В. О.* Фінансова санація та банкрутство підприємств: навч. посіб. – К.: Центр учбової літ., 2017. – 208 с.
22. *Копилюк О. І., Штангерт А. М.* Фінансова санація та банкрутство підприємств: навч. посіб. – К.: Центр навчальної літ., 2015. – 216 с.
23. Федорова В. А., Пена Т. В., Кондрашихін А. Б. Финансовая санация и банкротство предприятий / Предприятие-регистратор “Свиток”; 05-06. — Севастополь, 2006. – 97 с.

Додаткова

24. *Грідчина М. В.* Корпоративні фінанси: навч. посіб. – К.: МАУП. – 2002. – 232 с.
25. *Валдайцев С. В.* Оценка бизнеса и управление стоимостью предприятия: учеб. пособие для вузов. – М.: ЮНИТИ –ДАНА, 2003. – 720 с.
26. *Ізмайлова К. В.* Фінансовий аналіз: навч. посіб. – К.: МАУП, 2000. – 152 с.
27. Контроллинг в бизнесе: методологические и практические основы построения контроллинга в организациях / А. М. Карлинский и др. – М.: Финансы и статистика, 2014. – 325 с.
28. *Грідчина М.В.* Фінансовий менеджмент: курс лекцій. – 3-тє вид. допов. и перероб. – К.: МАУП, 2012. – 158 с.
29. *Карпунь І. Н.* Управління фінансовою санацією підприємств: навч. посіб. – Л.: Магнолія, 2012. – 418 с.
30. *Мендрул О. Г.* Вартість підприємств: база оцінки // Держ. інформаційний бюлетень “Про приватизацію”, 2002, № 3. – С. 44–48.

31. Мендрул О. Г. Методологічні особливості оцінки вартості підприємств в умовах економічної трансформації // Держ. інформаційний бюлетень “Про приватизацію”, 2002, № 9. – С. 56–59.
32. Бенъ Т. Г., Довбня С. Б. Бюджетування як інструмент удосконалення системи фінансового менеджменту підприємств // Фінанси України. – 2000. – № 7. – С. 48–55.
33. Брігхем Е. Основи фінансового менеджменту: пер. з англ. – К.: Молодь, 1997. – 1000 с.
34. Головін М. М. Досудова санація підприємств як альтернативний шлях роздержавлення // Про приватизацію: Держ. інформ. бюл. – 2001. – № 11. – С. 44–48.
35. Дате А. Практика контролінга: пер. с нем. / под ред. М. Л. Лукашевича, Е. Н. Тихоненковой. – М.: Финанси и статистика, 2001. – 336 с.
36. Хелферт Э. Техника фінансового аналізу: пер. с англ. – М.: Аудит, ЮНИТИ, 1996. – 663 с.