

**ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО  
«ВИЩИЙ НАВЧАЛЬНИЙ ЗАКЛАД  
«МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ»**



**МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ ЩОДО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ  
САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ СТУДЕНТІВ**

**з дисципліни**

**«ПРОСЕМІНАР З ПРОМИСЛОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ»**

**(для бакалаврів)**

Київ – 2018

Підготовлено професором кафедри управління персоналом та економіки праці *Бойченко Е.Б.*

Затверджено на засіданні кафедри управління менеджменту (протокол №8 від 26 лютого 2018 р.)

*Схвалено Вченою радою ННІМЕФ Міжрегіональної Академії управління персоналом (протокол №3 від 19 березня 2018 р.)*

**Бойченко Е.Б.** Методичні рекомендації щодо забезпечення самостійної роботи студентів з дисципліни «Просемінар з промислового менеджменту». – К.: МАУП, 2018. – 33 с.

Методична розробка містить пояснювальну записку, методичні вказівки до виконання самостійної роботи студентами, а також список рекомендованої літератури.

Міжрегіональна Академія управління персоналом (МАУП),  
2018

## ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

Самостійна робота студентів – один з основних засобів оволодіння навчальним матеріалом у час, вільний від аудиторних навчальних занять.

Головною метою самостійної роботи студентів є активізація систематичної роботи студентів, індивідуалізація навчання, підвищення якості засвоєння навчальної дисципліни.

Питання, що виникають у студентів стосовно виконання запланованих завдань, вирішуються на консультаціях, які проводяться згідно з графіками, затвердженими кафедрою.

Дисципліна «Просемінар з промислового менеджменту» є складовою навчального плану загальнонаукової та професійної підготовки фахівців економічного напрямку, належить до циклу спеціальних дисциплін, що набуває важливого практичного значення при підготовці майбутніх спеціалістів.

**Мета дисципліни** полягає у формуванні у студентів системи теоретичних та практичних знань про концептуальні компоненти у діяльності промислового підприємства економічних і управлінських проблем і можливих шляхів їх розв'язання; про основні принципи і методи промислового менеджменту, принципи організації, функціонування та розвитку промислових систем, методичних засад управління виробництвом та практичних навичок ефективного управління підприємством.

### **Завдання дисципліни:**

формування системи теоретичних знань та практичних навичок про категорії, поняття, принципи та механізми промислового менеджменту;

усвідомлення особливостей промислового менеджменту та його структури;

вивчення, поглиблення та узагальнення теоретико-методологічних засад формування та функціонування промислового менеджменту;

визначення проблем формування промислового менеджменту як науки, так і практики в умовах ринкової економіки;

засвоєння принципів і підходів створення сучасного виробництва;  
 оволодіння навичками та прийомами прийняття управлінських рішень,  
 адекватних умовам ринкового середовища;

систематизація методичного інструментарію, оволодіння методами та  
 специфічними методиками діагностики проблем, що виникають у  
 різноманітних сферах управлінської діяльності;

розроблення та обґрунтування власного погляду на процеси формування  
 та функціонування промислового менеджменту

### **Змістові модулі:**

Модуль I. Концептуальні положення промислового менеджменту.

1. Промисловий менеджмент у системі управління підприємством.  
 Промисловий менеджмент як система.

2. Основи організації виробництва і праці на підприємствах.  
 Принципи промислової системи.

3. Управління виробництвом. Системне уявлення.

4. Розробка промислової стратегії.

Модуль II. Формування та впровадження ефективної системи  
 промислового менеджменту.

1. Тактичне планування виробництва.

2. Управління матеріальними ресурсами і виробничими запасами.

3. Організація і управління промисловою інфраструктурою  
 підприємства.

4. Організація і управління якістю продукції.

5. Оперативне управління виробництвом.

6. Управління персоналом у системі промислового менеджменту.

7. Ризик у промисловому менеджменті. Фінансовий промисловий  
 менеджмент.

Курс закладає фундамент для вивчення дисциплін, пов'язаних з  
 галузевою специфікою спеціальності та спеціалізації.

**ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН**  
**ВИВЧЕННЯ ДИСЦИПЛІНИ**  
**«ПРОСЕМІНАР З ПРОМИСЛОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ»**

№ з/п	Назва модуля і теми
Змістовий модуль I. Концептуальні положення промислового менеджменту	
1.	Промисловий менеджмент у системі управління підприємством. Промисловий менеджмент як система
2.	Основи організації виробництва і праці на підприємствах. Принципи промислової системи.
3.	Управління виробництвом. Системне уявлення
4.	Розробка промислової стратегії.
Змістовий модуль II. Формування та впровадження ефективної системи промислового менеджменту	
5.	Тактичне планування виробництва.
6.	Управління матеріальними ресурсами і виробничими запасами
7.	Організація і управління промисловою інфраструктурою підприємства
8.	Організація і управління якістю продукції
9.	Оперативне управління виробництвом
10.	Управління персоналом у системі промислового менеджменту
11.	Ризик у промисловому менеджменті. Фінансовий промисловий менеджмент

## МЕТОДИЧНІ ВКАЗІВКИ ДЛЯ САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ СТУДЕНТІВ

I. Успішність підготовки до практичних занять і складання іспиту значною мірою залежить від організації самостійної роботи. Ґрунтовне засвоєння програмного матеріалу потребує опрацювання кількох літературних джерел, наведених у списку рекомендованої літератури. Для здійснення самостійної роботи студентам рекомендується ознайомитись з нормативно-правовою базою та навчально-методичною літературою, перелік якої наведено в списку рекомендованої літератури, а також публікаціями періодичних видань.

При вивченні навчального матеріалу необхідно використовувати звіти підприємств і інші джерела економічної інформації, аналізуючи зміни показників за методикою, поданою в підручниках.

Самостійна робота з навчальної дисципліни «Просемінар з промислового менеджменту» включає:

- письмове виконання контрольних робіт (для студентів заочної форми навчання). Контрольна робота є комплексним завданням, в якому містяться два теоретичних і одне практичне завдання;
- підготовку до підсумкового контролю знань за контрольними питаннями;
- підготовку до практичних занять (для студентів денної форми навчання).

II. За кожною з тем курсу «Просемінар з промислового менеджменту» студент повинен виконати наступні завдання:

# **ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ І.**

## **КОНЦЕПТУАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ ПРОМИСЛОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ**

**Тема 1. Промисловий менеджмент у системі управління підприємством. Промисловий менеджмент як система.**

### **Теми рефератів:**

1. Особливості промислового менеджменту як об'єкта дослідження й вивчення.
2. Промисловий менеджмент як система.
3. Сучасний промисловий менеджмент.
4. Завдання промислового менеджменту.
5. Роль промислового менеджменту в розвитку підприємства
6. Етапи становлення промислового менеджменту як науки.

### **Контрольні питання і навчальні завдання:**

1. Поняття менеджменту, сфера діяльності та основні моделі менеджменту.
2. Еволюція менеджменту.
3. Сутність планування, організації, координації, мотивації, контролю промислового менеджменту.
4. Сутність організаційних, адміністративних, економічних, соціально-психологічних методів промислового менеджменту.
5. Науковість, цілеспрямованість, спеціалізація, універсальність, послідовність, централізоване регулювання і саморегулювання, особиста та громадська психологія, права та обов'язки, зацікавленість, змагання як принципи промислового менеджменту.
6. Визначення промислової системи.
7. Особливості промислової системи.
8. Технічні, технологічні, кадрові, просторові, інформаційні, фінансові ресурси системи управління.

9. Зовнішнє середовище підприємства опосередкованого впливу.
10. Зовнішнє середовище підприємства прямого впливу.
11. Внутрішнє середовище підприємства.

*Література основна* [2, 4, 7, 9, 10, 12, 16, 17, 18]

*Додаткова* [21, 24, 25, 27, 30, 34]

## **Тема 2. Основи організації виробництва і праці на підприємствах.**

### **Принципи промислової системи**

#### **Теми рефератів:**

1. Розвиток теорії і практики управління під час промислової революції (XVIII-XIX ст.).
2. Школи менеджменту в західних країнах.
3. Особливості японського менеджменту.
4. Основні закони наукової організації праці в Україні.
5. Особливості формування та функціонування промислової системи.
6. Організаційно-адміністративна самостійність підприємства.
7. Принципи організації промислових процесів.

#### **Контрольні питання і навчальні завдання:**

1. Визначення промислової системи.
2. Структура промислової системи, її елементи.
3. Закони статичності і розвитку промислової системи.
4. Особливості промислової системи: цілеспрямованість, поліструктурність, відкритість, складність, різноманітність, результативність, надійність, гнучкість, керованість, довгостроковість.
5. Ознаки підприємства.
6. Виробничо-технічна єдність.
7. Організаційно-адміністративна самостійність.
8. Основні, допоміжні процеси і процеси, що обслуговують підприємство.



9. Принципи організації промислових процесів: спеціалізація, пропорційність, паралельність, прямоточність, безперервність, ритмічність, гнучкість, циклічність, комплексність.

10. Виробничий цикл.

*Література основна* [2, 4, 6, 7, 9, 12, 13, 16, 17]

*Додаткова* [21, 24, 25, 27, 29, 31, 34, 36]

### **Тема 3. Управління виробництвом. Системне уявлення**

#### **Теми рефератів:**

1. Особливості планування сучасного виробництва.
2. Функції управління виробництвом.
3. Сутність структури управління підприємством.
4. Компоненти інформаційної структури виробництва
5. Сутність структури управління виробництвом.
6. Розподіл обов'язків і відповідальності менеджерів різних рівнів.

#### **Контрольні питання і навчальні завдання:**

1. Сутність цілей і завдань управління виробництвом.
2. Принципи управління виробництвом.
3. Планування виробництва.
4. Контроль виконання планових завдань.
5. Регулювання процесу виробництва.
6. Функції управління виробництвом: організаційна, нормування, планування, координації, мотивації, контролю та регулювання.
7. Види структур управління: лінійна, лінійно-штабна, функціональна, програмно-цільова, дивізійна, матрична, структура єдиного стратегічного бізнесу.
8. Ознаки організаційної структури управління підприємством.
9. Компоненти інформаційної структури: банк даних, база даних.
10. Сутність структури управління виробництвом.
11. Цикл управління виробництвом.

12. Розподіл обов'язків і відповідальності менеджерів різних рівнів.

*Література основна* [2, 4, 6, 7, 9, 12, 13, 16, 17]

*Додаткова* [21, 24, 25, 27, 29, 31, 34, 36]

#### **Тема 4.Розробка промислової стратегії**

##### **Теми рефератів:**

1. Сутність промислової і економічної стратегій.
2. Складові формування економічної стратегії.
3. Особливості сучасної економічної стратегії України.
4. Форми стратегічного управління сучасним виробництвом.

##### **Контрольні питання і навчальні завдання:**

1. Сутність промислової і економічної стратегій.
2. Елементи економічної стратегії: система цілей, пріоритети в розподілі ресурсів, правила управлінських дій.
3. Складові економічної стратегії: товарна, ціноутворення, взаємодії зринком, поведінки фірми на ринку цінних паперів, зниження витрат,зовнішньоекономічної діяльності, інвестицій, стимулювання персоналу, запобігання банкрутству.
4. Стратегічне управління виробництвом.
5. Форми стратегічного управління виробництвом на основі екстраполяції, передбачення змін,гнучких рішень.

*Література основна* [1, 3,4, 6, 8, 14, 19, 23, 24, 27, 29]

*Додаткова* [23, 24, 27, 29, 34, 35]

**ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ II.**  
**ФОРМУВАННЯ ТА ВПРОВАДЖЕННЯ ЕФЕКТИВНОЇ СИСТЕМИ**  
**ПРОМИСЛОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ**

**Тема 5. Тактичне планування виробництва**

**Теми рефератів:**

1. Сутність планування виробництва.
2. Сутність тактичного планування виробництва.
3. Сутність поточного планування виробництва.

**Контрольні питання і навчальні завдання:**

1. Тактичне планування. Об'єкти планування.
2. Види планів: стратегічний, довгостроковий, поточний, оперативний, інвестиційний, бізнес-план.
3. Принципи планування: безперервність, координація, інтеграція, економічність, науковість характеру планування, пропорційність.
4. Методи планування: балансовий, нормативний, математико-статистичний.
5. Поняття витрат виробництва і реалізації продукції.
6. Класифікація витрат виробництва.

*Література основна* [1, 3, 4, 6, 8, 14, 19, 23, 24, 27, 29]

*Додаткова* [23, 24, 27, 29, 34, 35]

**Тема 6. Управління матеріальними ресурсами і виробничими запасами**

**Теми рефератів:**

1. Принципи формування і функціонування системи управління матеріальними ресурсами і виробничими запасами.
2. Основне завдання планування запасів.
3. Сутність і мета управління запасами.

4. Фактори впливу на матеріалоспоживання.
5. Стратегії управління запасами.

**Контрольні питання і навчальні завдання:**

1. Принципи формування і функціонування системи управління матеріальними ресурсами: плюралізм забезпечення, самостійність, саморегулювання, противитратність, інтенсифікація, комплексність, оперативність, зворотність, сприйняття прогресу, пріоритет споживача.

2. Причини появи запасів готової продукції.

3. Сутність і мета управління запасами.

4. Запаси матеріальних ресурсів: серійний, циклічний, використання потужностей, безпеки, попереджувальний, поточний.

5. Види витрат на створення і збереження виробничих запасів: підтримку запасів, управління запасами, ліквідацію дефіциту запасів.

6. Основне завдання планування запасів.

7. Стратегії управління запасами.

*Література основна [1, 3,6, 7, 9, 13, 15, 19]*

*Додаткова [20, 33, 23, 25, 26, 27, 30, 31]*

**Тема 7. Організація і управління промисловою інфраструктурою підприємства**

**Теми рефератів:**

1. Промислова інфраструктура підприємства.
2. Типи організаційних структур підприємства.
3. Особливості енергогосподарства як системи.
4. Основні напрями вдосконалення енергогосподарства.
5. Організація і планування складського господарства.

**Контрольні питання і навчальні завдання:**

1. Сутність промислової інфраструктури підприємства.
2. Підрозділи інфраструктури підприємства.

3. Поняття ремонту.
4. Значення ремонту виробничих фондів.
5. Фірмове обслуговування.
6. Планово-профілактичний ремонт.
7. Поточний, середній, капітальний ремонт.
8. Особливості енергогосподарства як системи.
9. Завдання енергогосподарства.
10. Склад і завдання транспортного господарства підприємства.
11. Основні завдання і функції складського господарства підприємства.

*Література основна* [1, 3,6, 7, 9, 11, 15, 19]

*Додаткова* [20, 33, 22, 23, 25, 26, 27, 30, 31]

## **Тема 8. Організація і управління якістю продукції**

### **Теми рефератів:**

1. Вимоги до якості продукції.
2. Методи визначення якості продукції.
3. Управління якістю продукції.
4. Завдання служби управління якістю.
5. Політика підприємства щодо якості продукції.
6. Поняття і завдання технічного контролю.

### **Контрольні питання і навчальні завдання:**

1. Визначення якості продукції.
2. Зв'язок ціни і якості продукції.
3. Показники якості продукції: призначення, надійність, технологічність, стандартизація і уніфікація, ергономічність, естетичність, транспортабельності, патентно-правові, екологічні, безпеки.
4. Методи оцінки якості продукції: експериментальні, органолептичні, соціологічні, експертні.
5. Поняття ціни якості.

6. Ціни збігання і незбігання.
7. Економічна оптимальна якість.
8. Основний зміст оперативного управління виробництвом.
9. Фази оперативного управління виробництвом: планування, облік, контроль, аналіз і регулювання.

*Література основна* [6, 7, 8, 11, 12,14, 15, 19]

*Додаткова* [23, 24, 25, 26, 27, 28, 31-36]

## **Тема 9. Оперативне управління виробництвом**

### **Теми рефератів:**

1. Сутність оперативного управління виробництвом.
2. Фази оперативного управління виробництвом.
3. Нормативно-правова база управління виробництвом.

### **Контрольні питання і навчальні завдання:**

1. Основний зміст оперативного управління виробництвом.
2. Фази оперативного управління виробництвом: планування, облік, контроль, аналіз і регулювання.
3. Нормативно-правова база управління виробництвом.
4. Завдання міжцехового оперативного планування.
5. Завдання внутрішнього цехового оперативного планування.
6. Поняття та завдання диспетчерування.
7. Поняття системи «точно вчасно».
8. Організація виробництва за принципом «точно вчасно».
9. Система «Канблан».

*Література основна* [4, 7, 9, 10, 13, 19]

*Додаткова* [23, 24, 29, 31, 34]

**Тема 10. Управління персоналом у системі промислового менеджменту**

**Теми рефератів:**

1. Принципи кадрового менеджменту.
2. Складання психологічного портрету особистості.
3. Принципи управління персоналом.
4. Функції і роль менеджера в управлінні персоналом.
5. Оцінка ділових якостей менеджера з персоналу.
6. Методи розв'язання трудових конфліктів.
7. Соціально-психологічна сумісність членів колективу.
8. Стратегії запобігання конфлікту.

**Контрольні питання і навчальні завдання:**

1. Тактичний кадровий менеджмент.
2. Стратегічний кадровий менеджмент.
3. Поняття колективу.
4. Види колективів: формальні, неформальні.
5. Поняття мотивації. Стимули.
6. Потреби людини: фізіологічні, безпеки, соціальні, поваги, самовираження.
7. Види конфліктів.
8. Стратегії запобігання конфлікту.

*Література основна [2, 4, 6, 7, 9, 12, 13, 16, 17]*

*Додаткова [21, 24, 25, 27, 29, 31, 34, 36]*

**Тема 11. Ризик у промисловому менеджменті. Фінансовий промисловий менеджмент**

**Теми рефератів:**

1. Класифікація ризиків у промисловому менеджменті.
2. Об'єкти фінансового промислового менеджменту.

3. Методи визначення ступеня ризику.
4. Сутність ризику. Види ризиків.
5. Поняття фінансового планування на підприємстві.

**Контрольні питання і навчальні завдання:**

1. Сутність ризику.
2. Класифікація ризиків: чисті, спекулятивні, комерційні, фінансові.
3. Поняття ступеня ризику. Правила зниження ризику.
4. Функції фінансів: створення прибутків, здійснення витрат, контроль за ефективністю роботи підприємства.
5. Об'єкти фінансового менеджменту виробництва: собівартість, валовий дохід, прибуток.
6. Бюджети продажів, комерційних витрат, виробництва, прямих витрат на виробництво, витрат на оплату праці, управлінських витрат.

*Література основна [1, 5, 6, 8, 14]*

*Додаткова [23, 24, 27, 28, 31]*



## ВКАЗІВКИ ДО ВИКОНАННЯ КОНТРОЛЬНОЇ РОБОТИ

Виконання контрольної роботи студентами заочної форми навчання є складовою навчального процесу та активною формою самостійної роботи.

Мета контрольної роботи – закріпити й поглибити теоретичні знання, здобуті в процесі вивчення дисципліни «Просемінар з промислового менеджменту», сформувати вміння самостійно працювати з навчальною, спеціальною літературою, законодавчими актами та статистичними матеріалами, а також з матеріалами власних досліджень в організаціях.

Номер варіанта контрольної роботи студент обирає за першою літерою свого прізвища (див. таблицю). У кожному варіанті завдання пропонується план, в який можна вносити зміни відповідно до вибраної інформації і специфіки роботи.

Перша літера прізвища студента	Номер варіанта контрольної роботи
А, Б, В,	1
Г, Д, Е,	2
Є, Ж, З,	3
І, Й, К,	4
Л, М, Н,	5
О, П, Р,	6
С, Т, У,	7
Ф, Х, Ц,	8
Ч, Ш, Щ	9
Ю, Я	10

Перед написанням контрольної роботи студент повинен ознайомитися з основними вимогами до її виконання.

**Достатній теоретичний рівень.**Ця вимога означає, що студент повинен розкрити вибрану тему контрольної роботи, використовуючи підходи і наукові знання, які пояснюють різне застосування сучасних інформаційних технологій у менеджменті. Крім того, студент повинен повною мірою розкрити основні поняття і терміни з проблеми контрольної роботи, включити до змісту тільки об'єктивні факти і реальні практичні приклади.

**Виклад матеріалу контрольної роботи.** Матеріал контрольної роботи необхідно викладати послідовно, логічно пов'язати окремі його частини, повністю розкрити питання теми. Обов'язково слід приділити увагу сучасним теоретичним і методичним розробкам, розглянути і творчо осмислити відповідну навчальну літературу, періодичні видання і статистичні матеріали, визначити власне ставлення до дискусійних питань теми роботи. На основі аналізу емпіричних або статистичних даних, особистих вражень та узагальнень потрібно визначити шляхи і методи розв'язання проблем інформатизації.

Рекомендована наступна структура контрольної роботи:

- титульна сторінка;
- зміст контрольної роботи, де наводять заголовки розділів (підрозділів) із зазначенням сторінок;
- вступ, де розкривають актуальність та практичне значення теми роботи, позначення і основні завдання, структуру контрольної роботи і джерела інформації;
- основна частина, що складається з трьох основних розділів (двох теоретичних питань і практичного завдання), двох-трьох підрозділів, що за змістом повинні відповідати питанням варіанта, підпорядковуватись основній меті та завданням, бути приблизно однакового обсягу;
- додатки, де наводять допоміжні матеріали (таблиці, графіки, схеми допоміжного характеру тощо). Кожний додаток починають з нової сторінки, у правому верхньому куті пишуть слово «Додаток». Додаток повинен мати тематичний заголовок. Якщо в контрольній роботі міститься кілька додатків, їх послідовно нумерують арабськими цифрами (наприклад: «Додаток 1»). Сторінки в додатках нумерують у межах одного додатка. Посилання на додатки в текстовій частині роботи обов'язкове;
- список використаної літератури, який розміщують наприкінці роботи в алфавітному порядку в такій послідовності:
  - 1) закони і нормативні акти;

- 2) джерела фактичних даних;
- 3) літературні та наукові джерела;
- 4) матеріали періодичних видань;

У літературних і наукових жерелах зазначають прізвище, ініціали автора, повну назву книги, місце видання, назву видавництва, рік видання; для статей, опублікованих у періодичній пресі, зазначають прізвище, ініціали автора, назву статті, назву журналу чи газети, рік видання, номер журналу чи дату виходу газети.

У вступі висловлюється сутність та характеристика проблеми, що вивчається, завдання дослідження і мета роботи.

У основних розділах проводиться аналіз нормативних положень, висловлюється точка зору різних авторів, доводиться, яка точка зору є правильнішою, які положення можуть бути прийняті повністю або частково і чому.

Структура роботи має бути послідовна і логічна. Наприкінці роботи пишуться висновки про те, що зроблено в роботі та висновки, що впливають з аналізу.

Вступ та висновки повинні відображати власне ставлення студента до матеріалу, який вивчається. Далі наводиться список літератури, який має містити не менше 10 джерел. При потребі оформлюються додатки.

Контрольна робота повинна мати обсяг не менше 15-ти сторінок тексту на аркушах формату А4 (комп'ютерний набір – 14-й кегль, 1,5 інтервал, шрифт TimesNewRoman). Всі сторінки, окрім титульної, мають бути пронумеровані.

Рекомендується наступна послідовність виконання роботи:

1. Вивчити положення, що діють, і інструкції.
2. Підібрати необхідну літературу по темі самостійно, користуючись послугами довідково-бібліографічного відділу і каталогів бібліотеки. Необхідно звернути увагу на публікації, монографії і періодичну літературу по темі за останній час.

3. Ознайомитися з літературою, скласти власний план роботи, уточнюючий типовий план, запропонований у варіанті завдання, що виконується.

4. Підготувати конспект літературних джерел, акцентуючи увагу на цікавих ідеях, дискусійних висловах авторів, які студент має намір процитувати в роботі. Цитати слід наводити в тексті роботи з вказівкою джерела та сторінки цитованого матеріалу у квадратних дужках.

5. Розподілити матеріал відповідно до плану і оформити текст, набравши його на комп'ютері.

6. Наводячи список літератури, необхідно вказати автора, назву книги або статті, роки видання і відповідної сторінки, на які зроблено посилання.

Грамотність оформлення.Ця важлива вимога до контрольної роботи забезпечує її високу якість. Робота не повинна мати граматичних та стилістичних помилок. Необхідно дотримувати правил цитування, оформлення зносок, посилань на використану літературу.

## **ЗАВДАННЯ ДЛЯ КОНТРОЛЬНИХ РОБІТ**

### **Варіант 1.**

1. Функції, методи та принципи промислового менеджменту.
2. Управління процесом споживання матеріальних ресурсів. Види виробничих запасів.
3. Проаналізуйте існуючий стан промислової інфраструктури підприємства і розробіть заходи вдосконалення її організації.

### **Варіант 2.**

1. Промислова система: елементи, цілі, сутність функціонування, закони та особливості.
2. Організація і управління енергогосподарством підприємства.

3. Фірма продала обладнання на суму 280 тис. грн. На момент відвантаження обмінний курс гривня/долар становив 5,05 грн. за долар. Операцію було сплачено за три місяці, коли курс становив 5,3 грн. за долар. Наскільки прибуток став нижчий від очікуваного?

### **Варіант 3.**

1. Цілі, завдання, принципи, процес, функції та елементи системи управління виробництвом.

2. Показники якості й методи їх оцінки.

3. Як на основі енергетичного балансу визначати планові витрати електроенергії, необхідної для виробництва нової продукції?

### **Варіант 4.**

1. Поняття економічної стратегії підприємства і виробництва, її елементи і фактори.

2. Міжцехове і внутрішньоцехове оперативне планування. Організація диспетчерської служби виробництва.

3. На прикладі Вашої організації проаналізуйте фактори прямої і непрямої дії зовнішнього середовища. Відповідь обґрунтуйте.

### **Варіант 5.**

1. Принципи і методи планування виробництвом.

2. Особистість у системі промислового менеджменту. Формування виробничого колективу.

3. Складіть схему лінійно-функціональної структури управління типового виробничого підприємства.

### **Варіант 6.**

1. Витрати, що пов'язані зі створенням і збереженням виробничих запасів.

2. Фінансові методи поточного і оперативного управління виробництвом. Управління собівартістю продукції.

3. Фірмі на рік потрібно 4800 деталей. Час очікування від відправлення замовлення до отримання товару – 7 днів. У році 300 робочих днів. Розрахуйте середні витрати запасів, а також мінімальний розмір запасу, при якому необхідно відновити замовлення.

### **Варіант 7.**

1. Організація і управління транспортним обслуговуванням підприємства.

2. Підприємство як відкрита система і об'єкт промислового менеджменту.

3. Припустимо, через брак однієї деталі фірмі заподіяно збитків на суму 10 грн. Середній рівень бракованих одиниць продукції – 3%. За якої умови доцільно здійснювати стовідсотковий контроль якості продукції?

### **Варіант 8.**

1. Організаційна структура та інформаційне забезпечення системи управління виробництвом.

2. Ціна якості.

3. Упродовж року на Вашій фірмі малому ремонту піддаються 8000 одиниць обладнання, середньому – 3000 одиниць. Малий ремонт включає 4 год. слюсарних робіт на ремонтну одиницю і 2 год. верстатних робіт, середній – відповідно 16 і 7 год. Визначте річний обсяг ремонтних робіт за кожним видом ремонту і загально річний обсяг ремонтних робіт у годинах.

### **Варіант 9.**

1. Процес, прийоми формування економічної стратегії. Стратегічне управління.

2. Концепції і види мотивації у виробничому колективі.

3. Фірма визначила такі вихідні дані для побудови графіка беззбитковості: ціна одиниці продукції – 20 грн.; виробнича собівартість одиниці продукції - 15 грн.; умовно – постійні витрати – 700 грн. Визначте точку беззбитковості.

### **Варіант 10.**

1. Організація поточного планування виробництва.

2. Методи і методики оцінки ризику.

3. Проаналізуйте і оцініть американські і японські підходи до управління персоналом. Які з підходів, на Вашу думку, притаманні управлінській практиці України.

## **ПИТАННЯ ДЛЯ САМОКОНТРОЛЮ**

1. Поняття менеджменту, сфера діяльності та основні моделі менеджменту.

2. Еволюція менеджменту.

3. Сутність планування, організації, координації, мотивації, контролю промислового менеджменту.

4. Сутність організаційних, адміністративних, економічних, соціально-психологічних методів промислового менеджменту.

5. Науковість, цілеспрямованість, спеціалізація, універсальність, послідовність, централізоване регулювання і саморегулювання, особиста та громадська психологія, права та обов'язки, зацікавленість, змагання як принципи промислового менеджменту.

6. Визначення промислової системи. Особливості промислової системи.

7. Технічні, технологічні, кадрові, просторові, інформаційні, фінансові ресурси, ресурси системи управління.
8. Зовнішнє середовище підприємства опосередкованого впливу.
9. Зовнішнє середовище підприємства прямого впливу.
10. Внутрішнє середовище підприємства.
11. Основне і допоміжне виробництво.
12. Виробничі потоки. Виробничі процеси.
13. Визначення промислової системи. Структура промислової системи, її елементи.
14. Особливості промислової системи: цілеспрямованість, поліструктивність, відкритість, складність, різноманітність, результативність, надійність, гнучкість, керованість, довгостроковість.
15. Ознаки підприємства. Виробничо-технічна єдність. Організаційно-адміністративна самостійність. Економічна та господарська відокремленість.
16. Основні, допоміжні процеси і процеси, що обслуговують підприємство.
17. Принципи організації промислових процесів: спеціалізація, пропорційність, паралельність, прямоточність, безперервність, ритмічність, гнучкість, циклічність, комплексність. Виробничий цикл.
18. Сутність цілей і завдань управління виробництвом.
19. Принципи управління виробництвом. Планування виробництва. Контроль виконання планових завдань. Регулювання процесу виробництва.
20. Функції управління виробництвом: організаційна, нормування, планування, координації, мотивації, контролю та регулювання.
21. Види структур управління: лінійна, лінійно-штабна, функціональна, програмно-цільова, дивізійна, матрична, структура єдиного стратегічного бізнесу.
22. Ознаки організаційної структури управління підприємством.
23. Компоненти інформаційної структури: банк даних, база даних.
24. Сутність структури управління виробництвом. Цикл управління.



25. Розподіл обов'язків і відповідальності менеджерів різних рівнів.
26. Сутність промислової і економічної стратегій. Елементи економічної стратегії: система цілей, пріоритети в розподілі ресурсів, правила управлінських дій.
27. Складові економічної стратегії: товарна, ціноутворення, взаємодії з ринком, поведінки фірми на ринку цінних паперів, зниження витрат, зовнішньоекономічної діяльності, інвестицій, стимулювання персоналу, запобігання банкрутству.
28. Стратегічне управління виробництвом. Форми стратегічного управління виробництвом на основі екстраполяції, передбачення змін, гнучких рішень.
29. Тактичне планування. Об'єкти планування.
30. Види планів: стратегічний, довгостроковий, поточний, оперативний, інвестиційний, бізнес-план.
31. Принципи планування: безперервність, координація, інтеграція, економічність, науковість характеру планування, пропорційність.
32. Методи планування: балансовий, нормативний, математико-статистичний.
33. Поняття витрат виробництва і реалізації продукції. Класифікація витрат.
34. Принципи формування і функціонування системи управління матеріальними ресурсами: плюралізм забезпечення, самостійність, саморегулювання, противитратність, інтенсифікація, комплексність, оперативність, зворотність, сприйняття прогресу, пріоритет споживача.
35. Причини появи запасів готової продукції. Запаси матеріальних ресурсів: серійний, циклічний, використання потужностей, безпеки, попереджувальний, поточний.
36. Види витрат на створення і збереження виробничих запасів: підтримку запасів, управління запасами, ліквідацію дефіциту запасів.
37. Сутність і мета управління запасами.

38. Сутність промислової інфраструктури підприємства. Підрозділи інфраструктури підприємства.
39. Поняття ремонту. Значення ремонту виробничих фондів.
40. Фірмове обслуговування. Планово-профілактичний ремонт.
41. Поточний, середній, капітальний ремонт.
42. Особливості енергогосподарства як системи. Завдання енергогосподарства.
43. Склад і завдання транспортного господарства підприємства.
44. Основні завдання і функції складського господарства підприємства.
45. Визначення якості. Зв'язок ціни і якості.
46. Показники якості: призначення, надійність, технологічність, стандартизація і уніфікація, ергономічність, естетичність, транспортабельності, патентно-правові, екологічні, безпеки.
47. Методи оцінки якості: експериментальні, органолептичні, соціологічні, експертні.
48. Поняття ціни якості. Ціни збігання і незбігання. Економічна оптимальна якість.
49. Основний зміст оперативного управління виробництвом. Фази оперативного управління виробництвом: планування, облік, контроль, аналіз і регулювання.
50. Поняття системи «точно вчасно».
51. Принципи кадрового менеджменту.
52. Тактичний кадровий менеджмент. Стратегічний кадровий менеджмент.
53. Поняття колективу. Види колективів: формальні, неформальні.
54. Поняття мотивації. Стимули. Потреби людини: фізіологічні, безпеки, соціальні, поваги, самовираження.
55. Види конфліктів. Стратегії запобігання конфлікту.
56. Сутність ризику. Класифікація ризиків: чисті, спекулятивні, комерційні, фінансові.

57. Поняття ступеня ризику. Правила зниження ризику.
58. Функції фінансів: створення прибутків, здійснення витрат, контроль за ефективністю роботи підприємства.
59. Об'єкти фінансового менеджменту виробництва: собівартість, валовий дохід, прибуток.
60. Бюджети продажів, комерційних витрат, виробництва, прямих витрат на виробництво, витрат на оплату праці, управлінських витрат.

## СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ

**Нормативно-правові акти**

1. Конституція України від 28.06.1996 р. № 254к/96-ВР. [Електронний ресурс]. — Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80>.
2. Кодекс законів про працю України від 10.12.1971 № 322-VIII.[Електронний ресурс]. — Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/322-08>
3. Господарський кодекс України: Офіційний текст: Прийнятий Верховною Радою України 16 січня 2003 р. / М-во юстиції України. – Офіц. вид. – К. : Ін Юре, 2003. – 341с.
4. Податковий кодекс України від 02.12.2010 № 2755-VI.[Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/2755-17>.
5. Цивільний кодекс України [Текст] : зі змінами і допов. станом на 15 лют. 2011 р. : відповідає офіц. текстові. – К. : Правова єдність, 2011. – 308 с. – (Законодавство України).

**Основна**

1. Балджи М.Д., Карпов В.А. Обґрунтування господарських рішень та оцінка ризиків: Навчальний посібник / Балджи М.Д., Карпов В.А., Ковальов А.І. Костусев О.О., Котова І.М., Сментина Н.В. – Одеса: ОНЕУ, 2013. – 670 с.
2. Бутко М.П., Задорожна С.М., Іванова Н.В. Виробничий менеджмент: Підручник – Київ: Центр учбової літератури, 2015. – 424 с.
3. Белов М.А. Планування діяльності підприємства: Навч.-метод. посібник для сам. вивч. дисцип./М.А. Белов, Н.М. Євдокимова та ін. – К.: КНЕУ, 2002. – 252 с.
4. Василенко В.О. Виробничий (операційний) менеджмент: навч. посіб. /Василенко В.О., Ткаченко Т.І. – Вид. 2-ге, виправл. і допов. – К.: Центр навч. л-ри, 2005. – 532 с.

5. Вітлінський В.В., Наконечний С.І. Ризик у менеджменті. – К.: ТОВ "Борисфен-М", 1996. – 325 с.
6. Гуменюк В.Я., Юрчик Г.М. Планування та організація виробничої діяльності підприємства: Навч. посібник. Рівне: НУВГП, 2009. – 145 с.
7. Дубровский Н.А. Производственный менеджмент в отрасли: Учебно-методический комплекс. – Новополюцк, ПГУ, 2008. – 368 с.
8. Зимовець В. Фінансовий менеджмент: Конспект лекцій. – К.: Національний університет Києво-Могилянська Академія, 2010. – 90 с.
9. Казанцев А.К., Серова Л.С. Основы производственного менеджмента. Учебное пособие. – М.: Инфра-М, 2002. – 348 с.
10. Козловский В.А., Маркина Т.В., Макаров В.М. Производственный и операционный менеджмент. Учебник. – СПб: «Специальная Литература», 1998. – 366 с.
11. Кривошеков В.И. Управление качеством: Учебное пособие. Изд. 2-е, перераб. и доп. – Днепропетровск: Наука і освіта, 2008. – 307 с.
12. Макаренко, М. В. Производственный менеджмент [Текст] : Учебное пособие для вузов / М. В. Макаренко, О. М. Махалина. – М.: Приор, 1998. – 383 с.
13. Менеджмент виробництва та операцій (тестові, проблемні ситуації, практичні завдання). Навчальний посібник. Укл. Белінський П.І., Комарницький І.Ф., Кравець В.І. – Чернівці: Рута, 2004. – 220 с.
14. Радионов В.В. Антикризисный производственный менеджмент: Тексты лекций. – Новосибирск: НГУЭиУ, 2006. – 97 с.
15. Сахно Є.Ю. та ін. Менеджмент сервісу: теорія та практика: Навчальний посібник./Сахно Є.Ю., Дорош М.С., Ребенок А.В. – К.: Центр учбової літератури, 2010. – 328 с.
16. Требухин А.Ф. Основы производственного менеджмента. Часть 1. Процессы и операции: Учебное пособие. – М.: НИУ МГСУ, 2015. – 222 с.

17. Фатхутдинов Р.А. Производственный менеджмент: Учебник для вузов. 4-е изд. – СПб.: Питер, 2003. – 491 с.

18. Чейз Р.Б. Производственный и операционный менеджмент: пер. с англ. – 10-е изд. /Р.Б. Чейз, Ф.Р. Джейкобз, Н.Дж. Аквилано. – М.: ООО «И.Д. Вильямс», 2007. – 1184 с.

19. Швець Ф.Д. Організація, планування та виробничий менеджмент: Навчальний посібник. – Рівне: НУВГП, 2012. – 300 с.

#### Додаткова

20. Апостолюк С. О. Промислова екологія : навч. посіб. / С. О. Апостолюк, В. С. Джигирей, І. А. Соколовський та ін. ; [2-ге вид., виправл. і доп.]. – К. : Тов-во «Знання», 2012. – 430 с.

21. Балькін Г.Ф. Менеджмент виробничих процесів на підприємствах зв'язку. – К. : ДУІКТ, 2010. – 199 с.

22. Белов М. А. Управління інфраструктурою підприємства : навч.-метод. посібник для самост. вивч. дисц. / М. А. Белов, І. А. Павленко, Т. І. Решетняк та ін. ; [за заг. ред. М. А. Белова]. – К. : КНЕУ, 2003. – 112 с.

23. Біловодська О.А. (ред.) Механізм стратегічного управління інноваційним розвитком: монографія. – Суми: Університетська книга, 2012. – 432 с.

24. Бойчук І. В. Практика застосування маркетингу в діяльності вітчизняних промислових підприємств // І. В. Бойчук ; Вісник ЛКА ; Серія економічна, випуск 22. – Львів : Вид-во Львівської Комерційної Академії, 2006. – С. 80-85.

25. Бойчук І. В. Промисловий маркетинг : конспект лекцій для самостійної роботи студентів спеціальності 6.050108 "Маркетинг" / І. В. Бойчук. – Львів : Видавництво ЛКА, 2005. – 74 с.

26. Бурбело Н. О. Промисловий маркетинг : конспект лекцій [Електронний ресурс] / Режим доступу: [twirpx.com/file/720269/](http://twirpx.com/file/720269/).

27. Василенко В.А. Менеджмент устойчивого развития предприятий. Монография. – К.: ЦУЛ, 2005. – 644 с.

28. Гуменюк В.Я., Рошик І.А. Менеджмент продуктивності: Навчальний посібник. – Рівне: НУВГП, 2010. – 203 с.

29. Ілляшенко С.М. (заг. ред.) Маркетинг. Менеджмент. Інновації: Монографія. – Суми: Папірус, 2010. – 621 с.

30. Мікловда В.П., Брітченко І.Г., Кубіній Н.Ю., Дідович Ю.О. Ефективність стратегічного управління підприємствами: сучасні проблеми та перспективи їх вирішення: Монографія. – Полтава: ПУЕТ, 2013. – 218 с.

31. Перебийніс В.І. та ін. Транспортний менеджмент і транспортний маркетинг виробничо-комерційної діяльності: Монографія. – Полтава: РВВ ПУСКУ, 2009. – 201 с.

32. Рогач С.М., Гуцул Т.А., Ткачук В.А. та ін. Економіка і підприємництво, менеджмент. – К.: Видавничий центр НУБіП України, 2015. – 726 с.

33. Сніжко С.В., Великих К.О. Менеджмент у паливно-енергетичному комплексі: Навч. посібник / Харк. нац. акад. міськ. госп-ва. – Х. Хнамг, 2009. – 344 с.

34. Стивенсон В. Дж. Управление производством: пер. с англ. /В.Дж. Стивенсон. – М.: ООО Изд-во «Лаборатория базовых знаний», ЗАО «Изд-во Бином» 1999. – 926 с.

35. Управління інноваційною діяльністю: магістерський курс (основи інноваційного менеджменту) : підручник / за заг. ред. д.е.н., проф. С.М. Ілляшенка. – Суми : ВТД «Університетська книга», 2013. – 858 с.

36. Ханна М.Д. Управління виробництвом з метою задоволення споживача: підруч. /М.Д. Ханна. –К.: ЗАТ «Віпо», 2003. – 225 с.

#### Інтернет-ресурси

37. <http://www.management.com.ua/ims/ims002.html> – інформація про систему планування матеріальних потреб виробництва (MRP).

38. <http://www.cfin.ru/press/loginfo/2001-05/52-55.shtml>– характеристика системи «точно у термін».
39. <http://www.management.com.ua/qm.shtml>– концепція загального менеджменту якості.
40. <http://www.kariera.orc.ru/05-01/Bigpe024.html>– актуальність операційного менеджменту у практичній діяльності підприємства.
41. <http://www.iso9000.ru>– сучасний менеджмент якості.
42. <http://www.optim.ru/Trade/1998/1/addons/addons.asp>– понятійний апарат виробничого менеджменту.
43. <http://www.zfn.nizhny.ru/num/74/1978.html>– характеристика системи MRP II.
44. [http://tw48.narod.ru/Lab/proj\\_contr.htm](http://tw48.narod.ru/Lab/proj_contr.htm)– програмні методи та засоби планування і управління проектами.



## ЗМІСТ

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА.....	3
ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН ВИВЧЕННЯ ДИСЦИПЛІНИ «ПРОСЕМІНАР З ПРОМИСЛОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ».....	5
МЕТОДИЧНІ ВКАЗІВКИ ДЛЯ САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ СТУДЕНТІВ.....	6
ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ I. КОНЦЕПТУАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ ПРОМИСЛОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ.....	7
ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ II. ФОРМУВАННЯ ТА ВПРОВАДЖЕННЯ ЕФЕКТИВНОЇ СИСТЕМИ ПРОМИСЛОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ.....	11
ВКАЗІВКИ ДО ВИКОНАННЯ КОНТРОЛЬНОЇ РОБОТИ.....	17
ЗАВДАННЯ ДЛЯ КОНТРОЛЬНИХ РОБІТ.....	20
ПИТАННЯ ДЛЯ САМОКОНТРОЛЮ.....	23
СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ.....	28