

## СИЛАБУС

з дисципліни «Управління бізнес-проєктами»  
на отримання ступеню вищої освіти «магістр» за спеціальністю  
242 «Туризм і рекреація»

Навчально-наукового інституту управління, економіки та бізнесу  
ПрАТ «ВНЗ «Міжрегіональна Академія управління персоналом»

**Обсяг курсу** – 120 годин (4 кредити ЄКТС), з них: 50 годин аудиторної роботи; 70 годин – самостійної роботи, залік.

**Викладач курсу** – Братусь Ганна Анатоліївна – доктор економічних наук, доцент, завідувач кафедри економіки та управління бізнесом ННІУЕБ (<https://maup.com.ua/ua/pro-akademiyu/instituti/institut-ekonomiki/kafedra-ekonomiki.html>).

### Опис курсу

**Пререквізити курсу.** Дисципліна «Управління бізнес-проєктами» тісно пов'язана з такими загальними навчальними дисциплінами, як «Інноваційний менеджмент», «Інвестиційний менеджмент», «Операційний менеджмент», «Менеджмент організації», «Антикризовий менеджмент», «Ризик у менеджменті», та ін. і спрямована на формування спеціаліста у сфері менеджменту, який володітиме сучасними методами управління, навичками практичної та організаційної роботи у сфері проєктного менеджменту.

**Мета курсу** – здобути теоретичні знання і сформувати практичні навички у сфері проєктного менеджменту, ознайомити із методами розробки бізнес-планів, а також опанувати стратегічне управлінське мислення на основі використання спеціальних літературних джерел. Усе це сприятиме оволодінню методами моделювання й оцінки різних сценаріїв розвитку господарських структур, визначення чутливості проєкту. Формування у майбутніх фахівців належних практичних умінь і навичок застосування універсального інструментарію розробки та реалізації універсальних проєктів з метою досягнення ефективного існування та розвитку організації.

**Завдання курсу:** Забезпечення науково-методичного підґрунтя опанування студентами основних інструментів управління проєктами організації (ознайомлення з етапами і процедурами формування проєктів, організаційним, кадровим, ресурсним та інформаційно-правовим забезпеченням проєктів). Доведення необхідності проєктної діяльності підприємств та організацій за умов змінного ринкового середовища. Побудова узагальненої моделі управління проєктами, як системи взаємопов'язаних цілей, функцій та інструментів. Формування сукупності теоретичних знань і практичних навичок реалізації основних функцій управління проєктами.

**Предметом дисципліни** «Управління бізнес-проєктами» є складна сукупність господарських, економічних, правових, фінансових відносин у сфері впровадження проєктів різних типів на підприємствах України, обґрунтування механізму планування, контролю та ефективного управління сучасними інвестиційно-інноваційними проєктами в умовах ринкової трансформації економічної діяльності підприємств України.

### У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен:

– знати теорію і методологію управління проєктами, технологію життєвого циклу проєкту, механізми управління проєктами, методологію вибору проєкту підприємства, методологію діагностики та оцінки діяльності організаційного формування з позиції вимог проєктного розвитку, управління проєктами, методологію проєктного планування, проєктного аналізу;

– вміти використовувати методологію управління проєктами, технологію життєвого циклу проєкту організаційного формування, обґрунтовувати та вибирати проєкт в залежності від сукупності об'єктивних та суб'єктивних факторів, формувати механізм управління проєктами, здійснювати проєктне планування, розробляти систему по реалізації проєкту організаційного формування, здійснювати оцінку фінансових рішень, прогнозувати розвиток агропромислового виробництва, приймати виважені управлінські рішення з чітким і продуманим механізмом їх реалізації.

### Структура курсу

## Змістовий модуль 1 «Основи концепції управління проєктами».

- Тема 1. Поняття проєкту та сутність концепції управління проєктами  
Тема 2. Категорії, класифікація, життєвий цикл та оточуюче середовище проєкту.  
Тема 3. Еволюція розвитку з управління проєктами.

## Змістовий модуль 2 «Процеси ініціації проєкту».

- Тема 4. Структура і зміст основних процесів передінвестиційної фази проєкту.  
Тема 5. Оцінка ефективності і відбір проєктів.  
Тема 6. Фінансування та експертиза проєктів.

## Змістовий модуль 3 «Процеси інвестиційної фази проєкту».

- Тема 7. Управління інтеграцією проєкту.  
Тема 8. Управління змістом проєкту.  
Тема 9. Управління термінами реалізації проєкту.  
Тема 10. Управління вартістю та якістю проєкту.

**Політика курсу** – спрямована на забезпечення активної участі здобувачів у навчальному процесі, розвитку їхніх аналітичних навичок і критичного мислення. Основна увага приділяється самостійній роботі, підготовці до семінарських занять, участі в дискусіях, вирішенні практичних кейсів і підготовці проєктів. Оцінювання знань здійснюється на основі поточної успішності, виконання індивідуальних і групових завдань, підсумкових тестів і захисту курсової роботи. Під час вивчення курсу здобувачі зобов'язані дотримуватися академічної доброчесності та етичних норм.

**Система оцінювання** – оцінювання знань здійснюється відповідно до «Положення про оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти у ПрАТ «ВНЗ «МАУП» (<https://drive.google.com/file/d/1ENRncPY-dU2qLke7aw VKn1OdfG8 8Hg8D/view>).

### Система оцінювання навчальних досягнень

Вид діяльності студента	Максимальна к-сть балів за одиницю	Модуль 1		Модуль 2		Модуль 3	
		кількість одиниць	максимальна кількість балів	кількість одиниць	максимальна кількість балів	кількість одиниць	максимальна кількість балів
Відвідування лекцій	1	6	6	6	6	6	6
Відвідування семінарських занять	1	2	2	3	3	3	3
Робота на семінарському занятті	10	2	20	3	30	3	30
Виконання завдань для самостійної роботи	5	3	15	3	15	4	20
Виконання модульної роботи	20	1	20	1	20	1	20
Виконання ІНДЗ	-	-	-	-	-	-	-
Разом			63		73		79
Максимальна кількість балів:			<b>216</b>				
216:100=2,16. Студент набрав X балів; Розрахунок: X:2,16 = загальна кількість балів.							

### Інформаційні ресурси

1. Бібліотека ім. В.І. Вернадського. URL: <http://www.nbu.gov.ua/>
2. Бібліотека ім. В.Г. Короленко. URL: <http://korolenko.com.ua/>
3. Бібліотека МАУП URL: <https://maup.com.ua/ua/pro-akademiyyu/biblioteka.html/>
4. Електронна бібліотека URL: <http://lib.meta.ua/>
5. Здобувачська електронна бібліотека URL: <http://www.lib.ua-ru.net/>
6. Нормативно-правова база України URL: <http://zakon.rada.gov.ua/>